

第87期 定時株主総会

NEC ネットズエスアイ

NEC Networks & System Integration Corporation

報告事項

第87期 事業報告 および
連結計算書類等 報告の件

2019年6月21日

NECネットエスアイ株式会社

第87期(2018年度)

事業報告

■ マクロ環境（国内経済）

- 雇用や所得環境の改善が見られるなど緩やかな回復が継続も、足元では輸出や生産の一部で弱さも見られた

■ ICT(情報通信技術)市場

- 事業分野ごとに強弱

- 一般企業向け : 働き方改革など、経営力強化に関するICT投資は堅調。インバウンド需要高まりを受けた設備投資が活性化。
- 通信事業者向け : ネットワークインフラへの設備投資が回復
- 社会・公共向け : 放送・CATV分野は堅調も、消防指令台システム分野への投資が端境期となるなど国内公共分野は強弱入り混じった状況。
- 海外向け : 一部地域において大型PJが顕在化

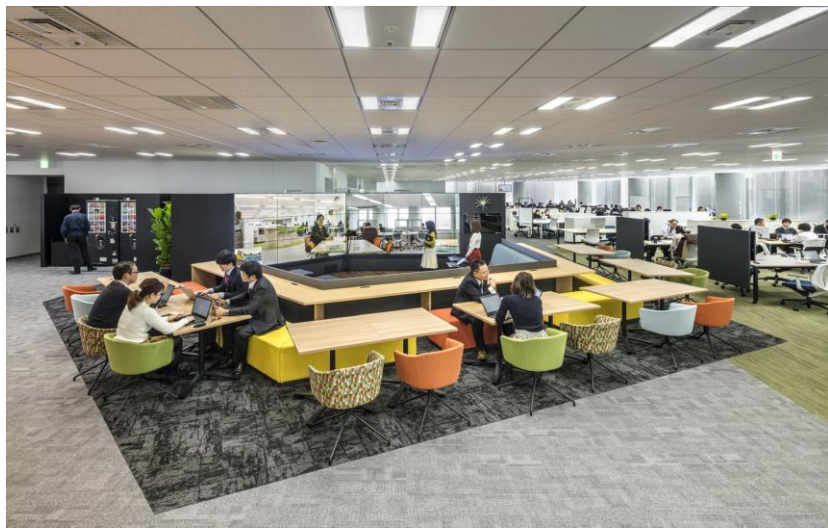
（単位：億円）

	第86期	第87期	前期差/比
受 注 高	2,878	2,847	△ 1%
売 上 高	2,679	2,779	+ 4%
売 上 総 利 益 率	16.5%	17.2%	+0.7pt
営 業 利 益 (営業利益率)	111 (4.1%)	128 (4.6%)	+17 +0.5pt
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (当期純利益率)	74 (2.7%)	89 (3.2%)	+15 +0.5pt
R O E	7.6%	8.7%	+1.1pt
フリー・キャッシュ・フロー	20	28	+8

増収増益 当期純利益は過去最高

- 成長費用(約20億円)投入も、増収効果に加え、収益性の改善が進展
- 受注高：
一般企業向けや通信事業者向けが拡大し、メガソーラーの影響※をカバー
(メガソーラー除き：+9%)

※前期大型反動等で約280億円減



EmpoweredOffice(エンパワードオフィス)



奥:中日本支社(名古屋)

手前:本社(東京)

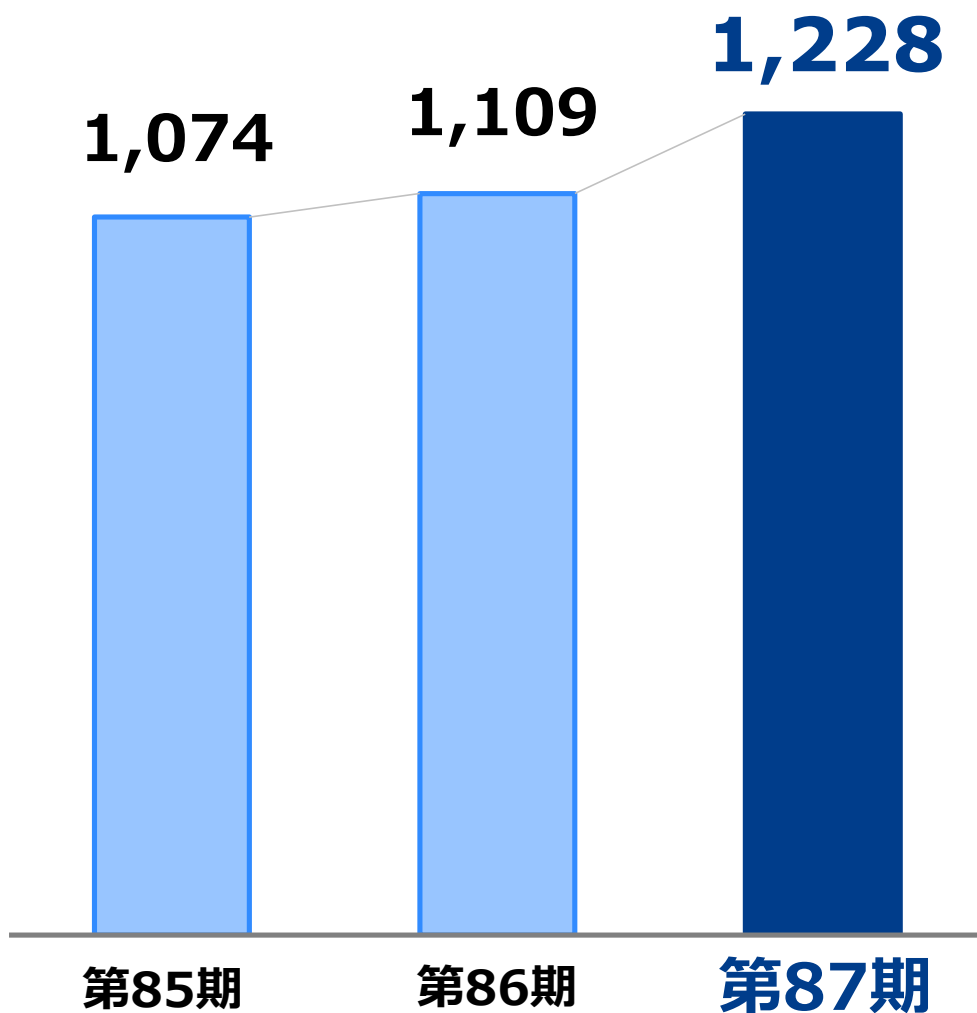
遠くのオフィスが床続きに感じられるオフィス空間の実現

■ 主な事業内容

- 情報通信(ICT)とオフィスデザインを融合させた働き方改革
"EmpoweredOffice"などのオフィス向けソリューションを提供

(単位：億円)

売上高



前期比 11%増加

- 働き方改革関連分野を軸に業種全般が拡大
- ・ EmpoweredOffice売上高：前期比+9%



通信事業者向け
基幹ネットワーク



移動体基地局工事



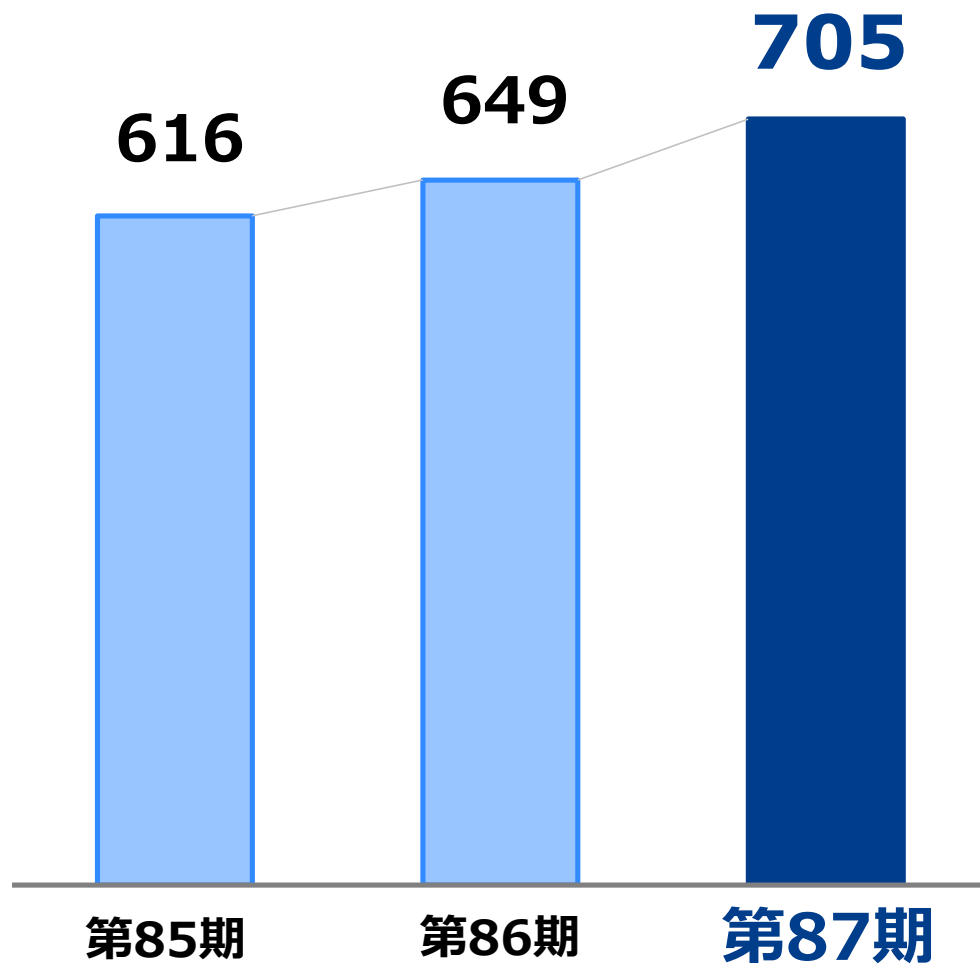
ホテル向けネットワーク構築

■ 主な事業内容

- 通信事業者のネットワークインフラ構築など、特に高信頼性の必要なSI・サービスを提供
- 上記の高信頼性技術を活かし、ホテル・大学等のネットワークや、IoTサービスなどを提供

(単位：億円)

売上高



前期比 9%増加

- 通信事業者向け
およびサービス業(ホテル等)
向けネットワーク構築などの
非キャリア分野が拡大



CATV敷設工事



防災行政無線システム



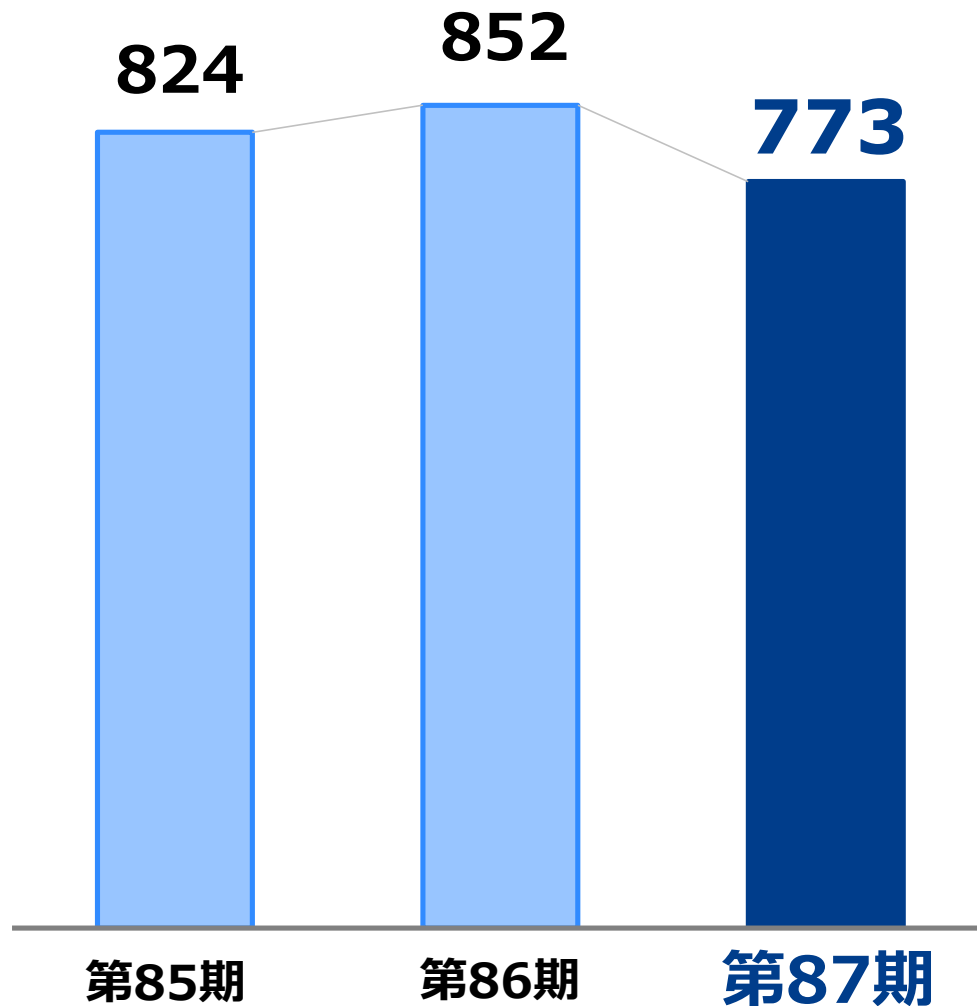
海外通信網整備
(ミャンマー)

■ 主な事業内容

- 官公庁、公益法人(放送・鉄道など)向けに幅広い社会インフラを支える通信ネットワークを提供
- 海外子会社における各種サービスの提供

(単位：億円)

売 上 高

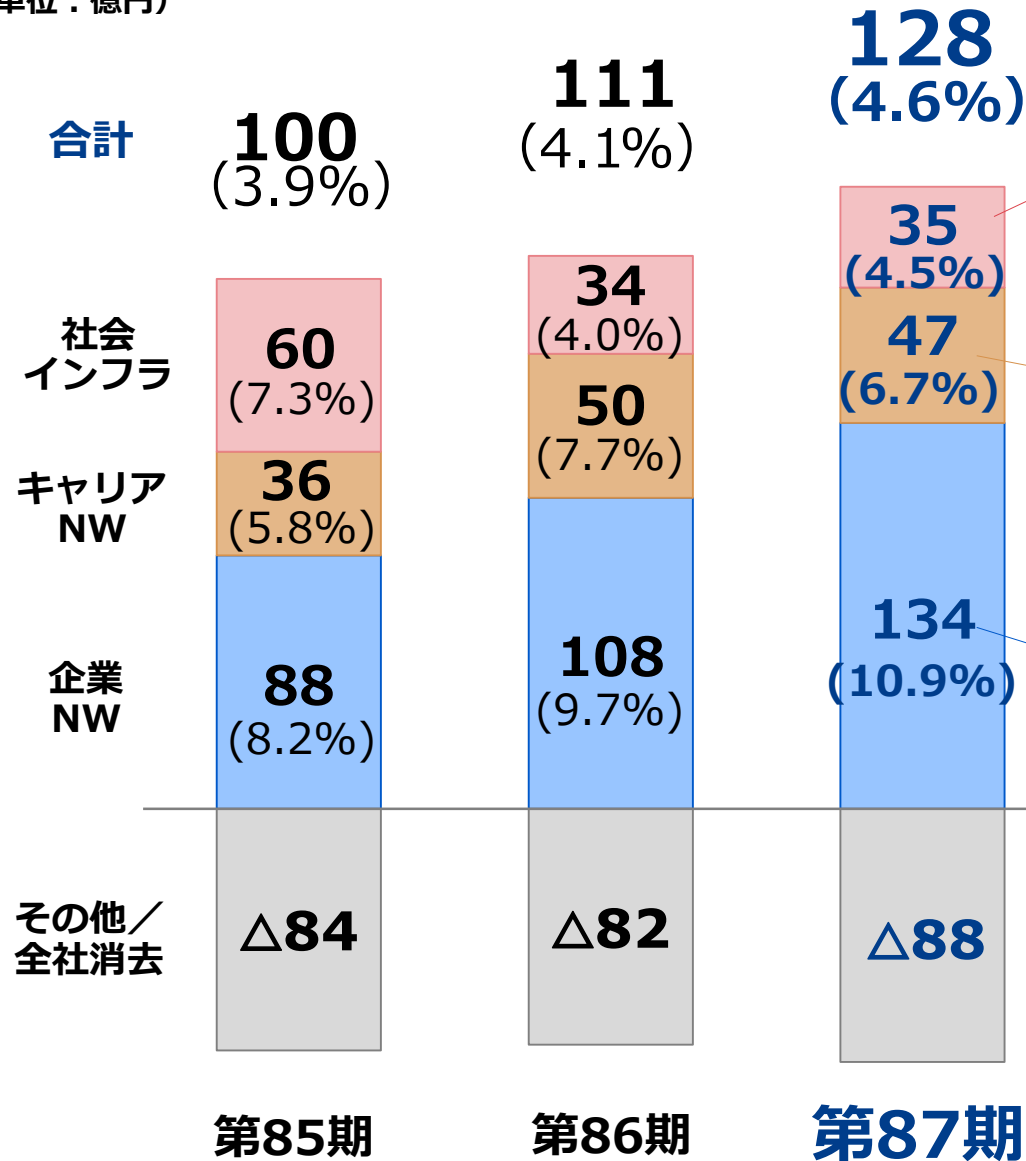


前期比 9%減少

- メガソーラー(土木造成領域)や海外が減少
- 放送・CATV関連は拡大

第87期 セグメント別営業利益

(単位：億円)



● 社会インフラ

- ・ 固定費削減や効率化により収益力が改善し増益

● キャリアネットワーク

- ・ 新事業立上げ、基地局新会社設立等の成長費用増などにより減益

● 企業ネットワーク

- ・ 増収および売上MIX改善※、原価低減により大幅に増益
- ・ 成長費用はDX技術(クラウド, RPA, AI)中心に積極投入

※付加価値の高いPJの売上が増加

年間配当78円を実施

- 業績を考慮し、予想比 2円増
- 年間配当額 前期比 4円増

	1株当たりの年間配当金		
		中間	期末
第87期	78円	38円	40円

対処すべき課題

■ 企業向け

**国内景気の下ぶれによる企業の投資動向に懸念も
働き方改革関連分野への投資意欲は拡大**

■ 通信事業者向け

基地局を中心としたネットワークインフラへの設備投資が堅調

■ 官庁・自治体向け

大きな投資テーマが期待できない中、競争環境の厳しさが継続

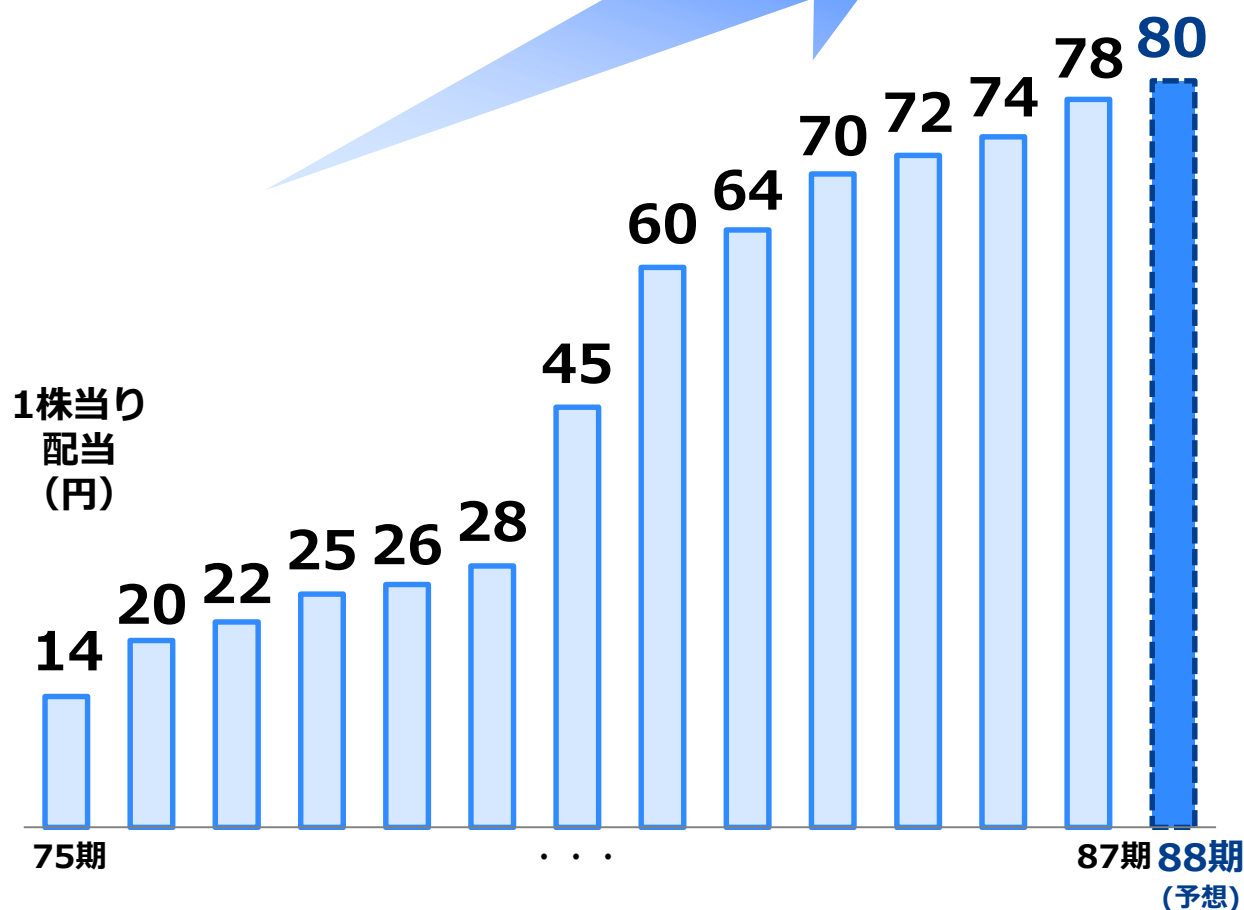
(単位：億円)

	第87期 実績	第88期 予想	前期差/比
受 注 高	2,847	2,950	+4%
売 上 高	2,779	2,950	+6%
営 業 利 益 (営業利益率)	128 (4.6%)	130 (4.4%)	+2 △0.2pt
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (当期純利益率)	89 (3.2%)	89 (3.0%)	+0 △0.2pt

■ 新中期経営計画初年度
として着実な増収増益
を目指す

- マクロ環境の不透明感あるも、働き方改革分野や通信事業者向けを拡大
- 成長に向けた投資はさらに加速

13期連続増配を計画



成長投資による
企業価値拡大と同時に
安定配当をベースに
株主還元を継続的に拡大

- DOE(自己資本配当率)を考慮
- 第88期：年間80円/株へ増配

中間：40円/株
期末：40円/株

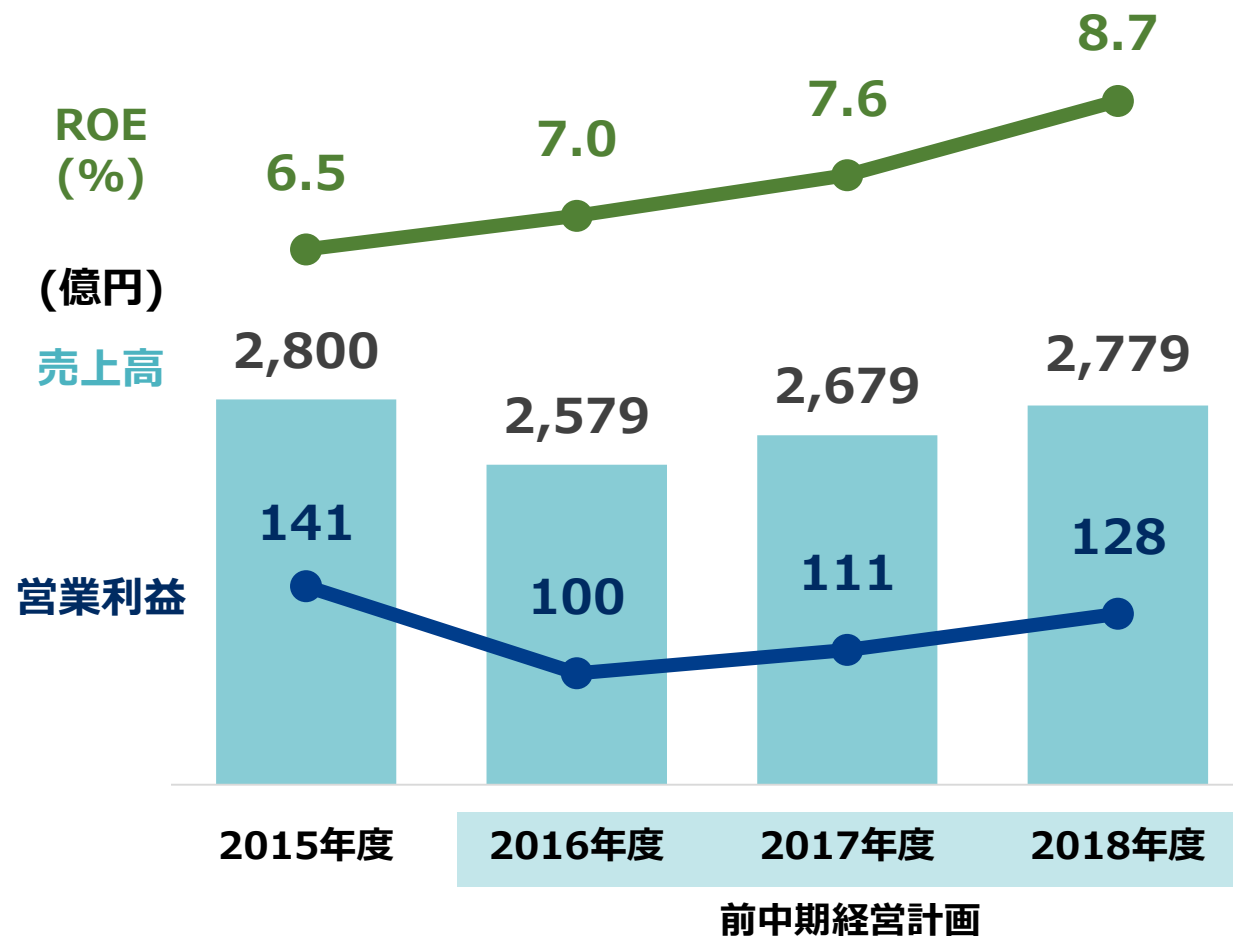
トピックス

新中期経営計画 (2019年度～2021年度)

■ 中期経営計画初年度の落ち込みをカバーできずに目標未達も、収益性改善＋今後への事業基盤強化に成果

前中期経営計画目標 (2018年度)

- 売上高 3,000億円 以上
- 営業利益 165億円 以上
- 営業利益率 5.5% 以上
- ROE 10% 以上



2030年のありたい姿と新たな中期経営計画の位置づけ

2030年の ありたい姿

実現したい
社会像

より快適で便利な コミュニケーション社会



2030

当社の
将来像

パートナーとの共創で社会価値を創造する
コミュニケーションサービス・オーケストレーター

中期経営計画（2019→2021年度）の位置づけ

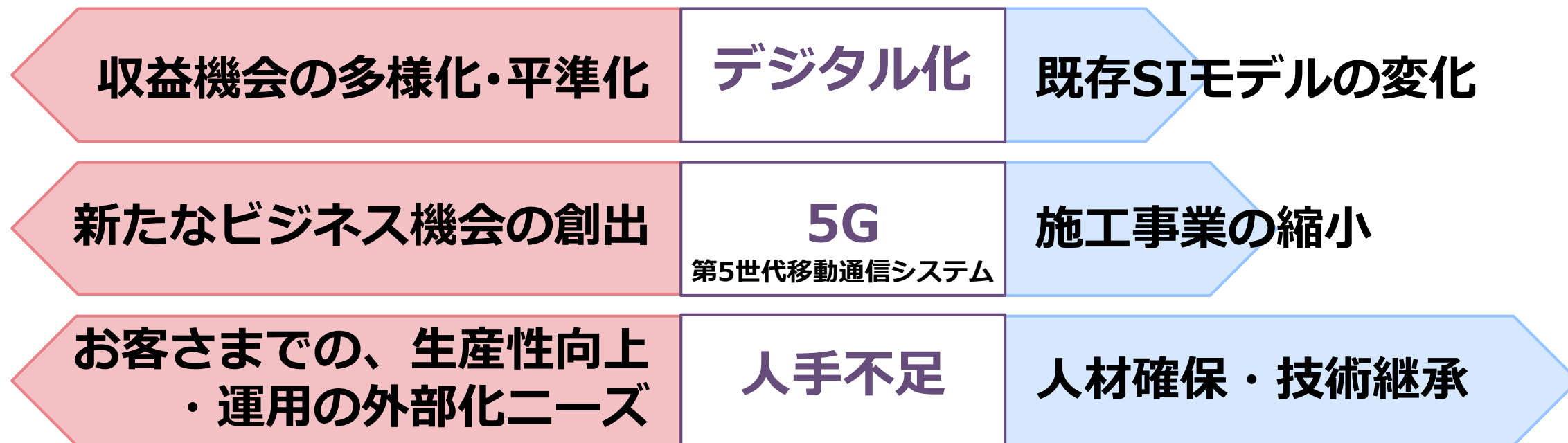
2019

5年・10年先の環境変化を見据え、
事業構造と体質を強化し、成長力・収益力強化

社会課題・技術革新により事業環境が大きく変化

機会

脅威



デジタル/5Gの事業機会を活かし
新たな事業モデルへのシフト・強化を加速

事業創出力

働き方改革のパイオニア
実践に基づく技術の活用
多様なパートナーとの共創

全国対応力

営業・SE対応と施工・現場力
全国400か所のサポートサービス網

技術力・信頼性

社会インフラから先進サービスまで
マルチベンダー 製品&サービス

デジタル/5G時代に 生まれたての技術 を いち早くトータル に提供できる

Only1のポジション

優位性を磨き、専門性・競争力を強化

デジタルと5Gに注力

DX: デジタル・トランスフォーメーション
AI、IoT、RPA等最先端技術を用いて事業活動、都市運営等を変革する事
BPO: ビジネスプロセスアウトソーシング

デジタル ソリューション

全国
対応力

技術力
信頼性

事業
創出力

ビジネス変革サービス

DXプラットフォーム

クラウドシフト・クラウドSI（自社実践・モデル化）

5Gマイグレーション・ネットワーク仮想化対応

ローカル5G（自営網等の5G化）

運用の自動化・BPO化

コミュニケーションサービス・
オーケストレーションサービスへ

5Gインフラ

Beyond Borders

その壁を、越えていく

市場の壁、技術の壁、競争の壁、組織の壁、能力の壁、そして業績の壁

Create, Change, Challengeで**次のステージへ**

3,000億円を超えるレベルへトップラインをシフト

収益性を業界水準にシフト（2021年度は通過点）

（億円）	2018年度 実績	2021年度 目標	（参考） 過去最高
売上高	2,779	3,100	2,922 (2014年度)
営業利益	128	200	162 (2014年度)
（営業利益率）	4.6%	6.5%	5.5% (2014年度)
ROE（自己資本当期純利益率）	8.7%	10%以上	9.6% (2013年度)

- **デジタル/5G時代に向けた
競争力・成長力強化**
- **先端技術・新しい事業を創出する
基盤・仕組み・体制の強化**
- **All-NESICでのイノベーション加速**



持続的な利益成長へ

成長力強化に向けて

- DX事業立上げ、先進サービス投入

zoom

workato

LignApps

telestax

box

- 新たな事業スキーム／パートナーシップ推進

KNSI

ELTRES™

～KDDI様との合併会社設立、LPWA事業参入、5G!Pagodaへ参画

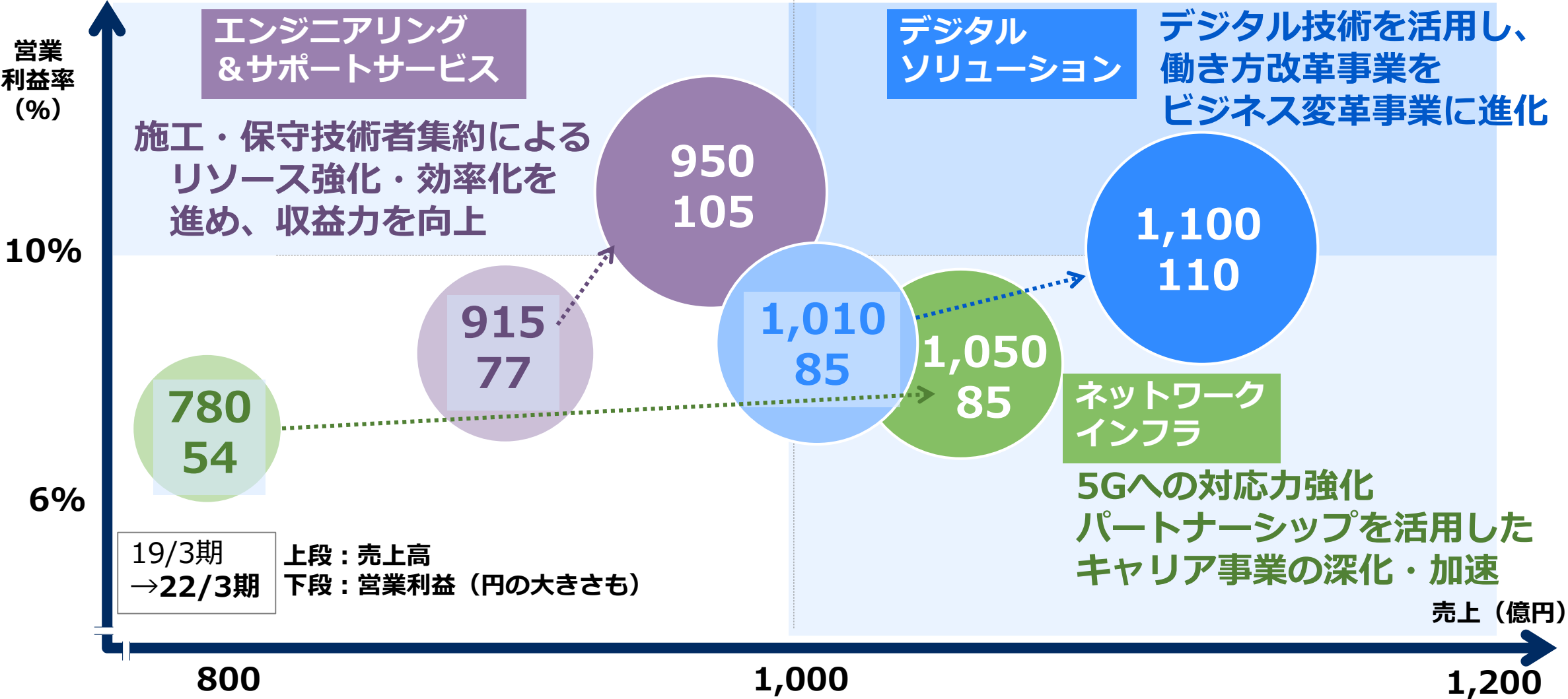
当社の優位性強化に向けて

- 専門性・競争力発揮のため、3事業本部に組織再編
- 先端技術・ビジネス創出機能を集約 ～ビジネスデザイン統括本部の新設

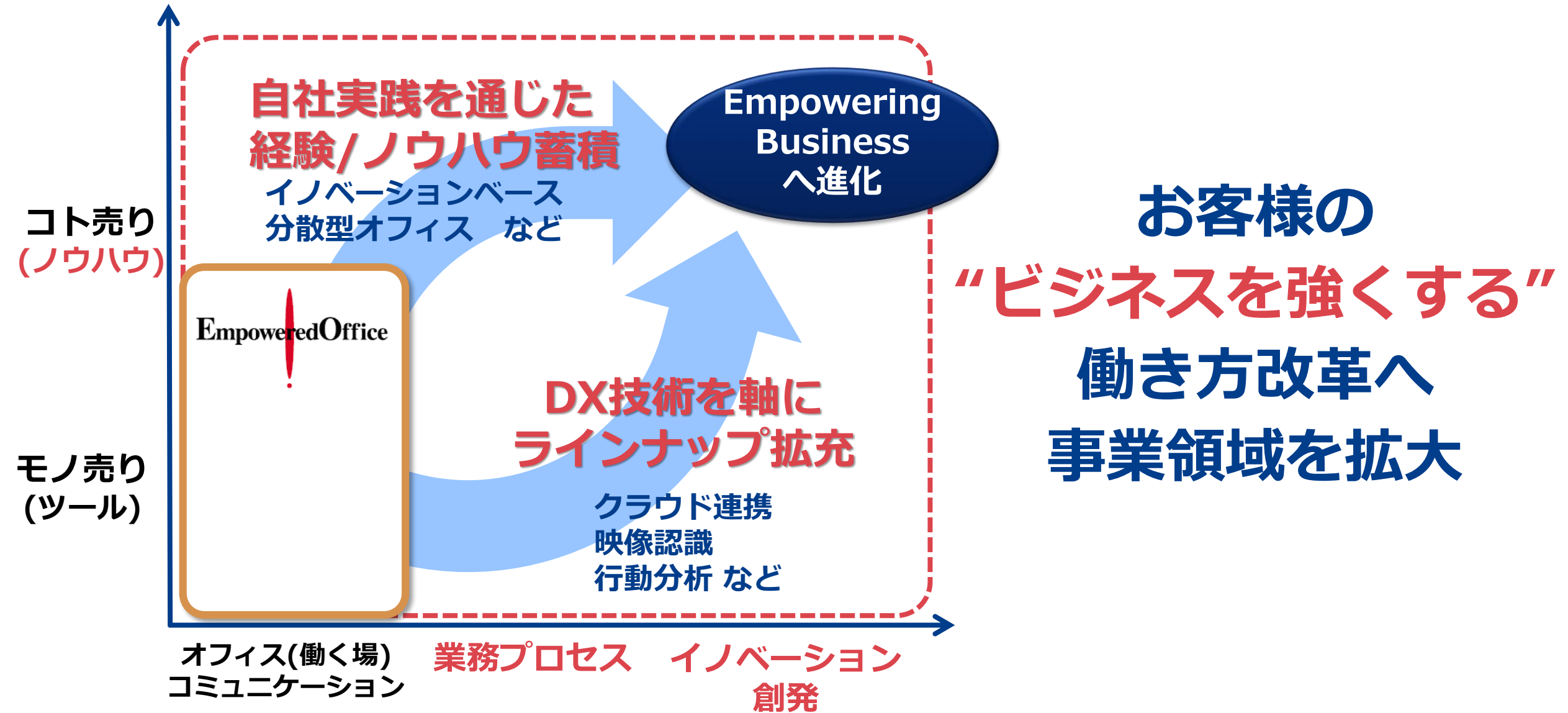
パートナー共創の加速

- スタートアップ企業との事業共創（先端ソリューション/サービスの発掘）
～当社CVC設立、米国VCへの出資、シリコンバレーアクセラレーターの活用

トップライン拡大と経営効率化で、利益成長を実現



デジタルソリューション：DXによるビジネスの進化



ネットワークインフラ：キャリア事業をコアに5Gを全事業へ展開

基地局

- ✓施工品質の向上
- ✓施工からBPOまで領域拡大

光伝送NW

- ✓ベンダアライアンスの拡大
- ✓5Gマイグレーション対応

NW・サービス 制御基盤

- ✓仮想化マイグレーション
- ✓サービスインフラ運用事業

③5G利活用サービスの開発・事業化

- ✓DX連携
- ✓パブリックマーケット
(CATV/防災減災/スマートシティ)
- ✓キャリア協業ビジネス

①キャリアインフラ深耕 (マルチレイヤSIで差異化)

5G技術・実証

②ローカル5G構築

- ✓自治体
- ✓ライフライン企業
- ✓工場 等

デジタル

×

5G

参考 2019～ 5Gプレサービス開始
2020～ 商用サービス

2019秋～ ローカル5G帯域割り当て

当社競争力の源泉たる基盤技術の更なる強化

人財育成・PJ品質強化の中核拠点の新設

技術者育成・評価検証の拠点

基盤技術開発センター（仮称）

2020
年予定

人財育成

PM

SE

フィールド施工・保守技術者

マルチスキル技術者

システム／技術検証・評価

デジタルSL

NWインフラ

全社各事業のPJ強化

プロジェクト
マネジメント人財強化

850名体制から**1,000名**体制へ

新川崎 R & Dセンター設立



DX・先端技術実証

プロセス
制度改革

オフィス再編
機能別/分散型

DX武装
実践・共創



共創と実践

最先端の働き方・可能性へのチャレンジ

オフィス再編（機能分散・マルチロケーション）



オフィス再編（機能分散・マルチロケーション）

イノベーションベース(日本橋)

～新ビジネス創造と共創の場～

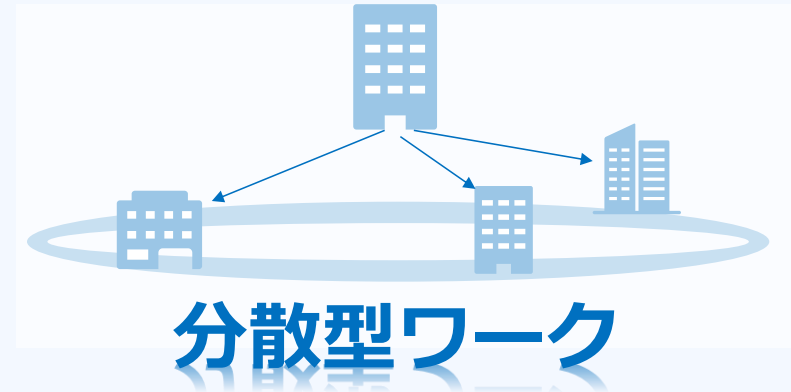


リアルタイムの
コミュニケーションで
新ビジネス・パートナー発掘加速



アクティビティベース(首都圏約10箇所)

～自社でイノベーションを実践、
顧客提案へつなげる～



本社勤務を6割削減、郊外サテライト勤務へ

通勤時間の負荷軽減
定型業務の自動化
(RPA, AIなど)

本質的な業務へシフト
働きがい・働きやすさの向上

長年培った技術・ノウハウをベースに、 これからも新たな時代のNESICへ進化を続ける



その他の事業報告および計算書類の
内容につきましては、お手許の
「第87期 定時株主総会 招集ご通知」に
記載のとおりでございますので、
説明は省略させていただきます。



明日のコミュニケーションをデザインする

NECネットエスアイは、お客様の目線に立った
これからのコミュニケーションをデザインする会社
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

nesic

検索