

第91期 定時株主総会

NECネットエスアイ株式会社

開 会 宣 言

報告事項

■ 監査結果報告

第91期 定時株主総会

報告事項

第91期(2022年度) 事業報告 および
連結計算書類等 報告の件

2022年度 事業環境

為替や半導体/部材不足影響が重石も、年度末から解消方向。
事業領域ごとには強弱あるも、全体に堅調。

一般企業

テレワークなど働き方改革やDX分野の関心が拡大

社会・公共

自治体における働き方改革/DX分野や、
まちづくりにおけるデジタルインフラ整備の関心が拡大
(デジタル田園都市国家構想)

通信事業者

下期から設備投資抑制の動きが顕在化

2022年度 業績サマリー(連結損益計算書)

(単位：億円)

	2021年度	2022年度	前年差/比
受注高	3,368	3,560	+6%
売上高	3,103	3,208	+3%
売上総利益率	20.5%	20.7%	+0.2pt
営業利益	232	228	△4
(営業利益率)	(7.5%)	(7.1%)	△0.4pt
親会社株主に帰属する 当期純利益	150	138	※△12
(当期純利益率)	(4.8%)	(4.3%)	△0.5pt
R O E	11.6%	10.0%	△1.6pt
(参考) 受注残	1,652	2,012	+22%

※主に本社移転に伴う特別損失計上の影響

受注高は過去最高を更新。
売上増も攻めのコスト増で
営業利益は微減

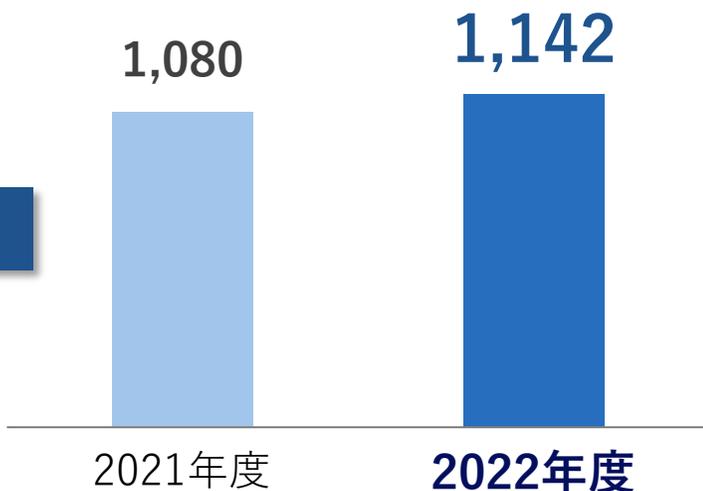
年度末から売上/利益が
回復基調

年度末(第4四半期：1月～3月)
売上高：+8%、営業利益：+6億円

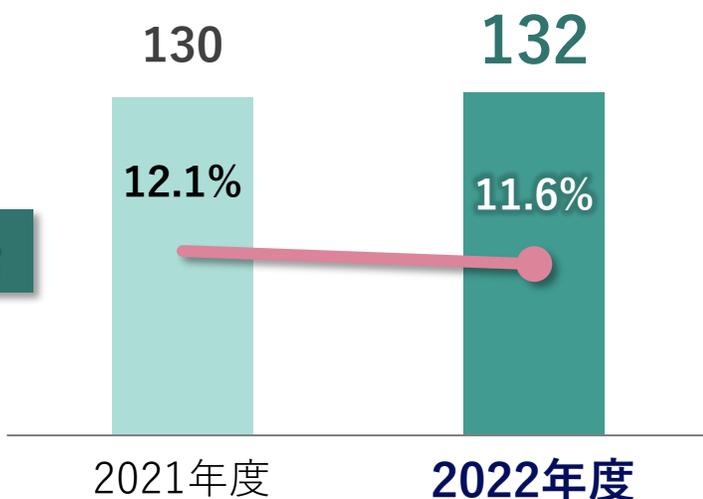
DXソリューション事業

(単位：億円)

売上高



営業利益



売上高：前期比 6%増加

- 働き方改革/DX領域などサービス事業が拡大
- 第4四半期より半導体・部材不足が一部解消し、SI/工事も拡大

営業利益：前期差 2億円増加

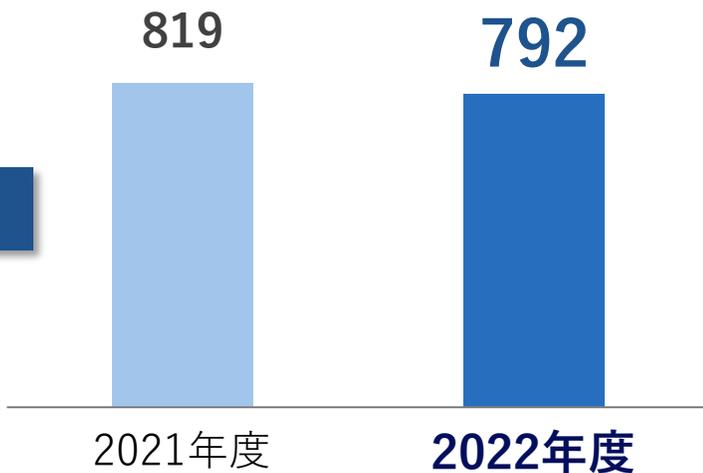
- 一時的に収益性が低下※も売上増で増益

※為替影響やDXサービス転換への端境期、一時的な機器案件増

ネットワークソリューション事業

(単位：億円)

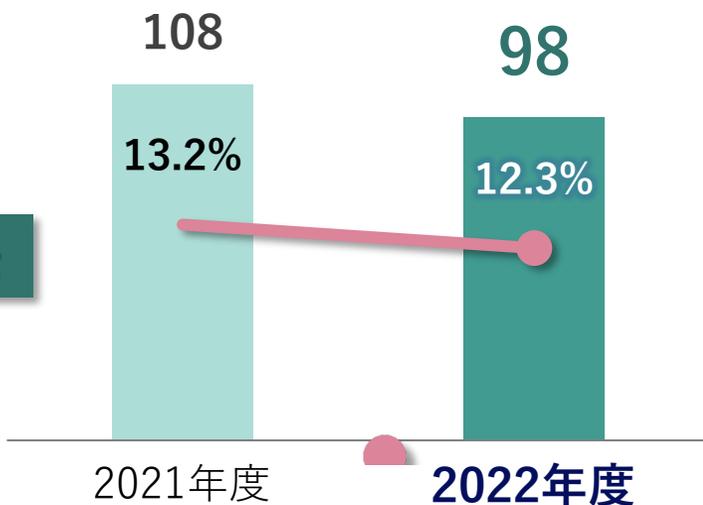
売上高



売上高：前期比 3%減少

- 海洋事業が増加も、設備投資抑制の影響を受け、通信事業者向けが減少

営業利益



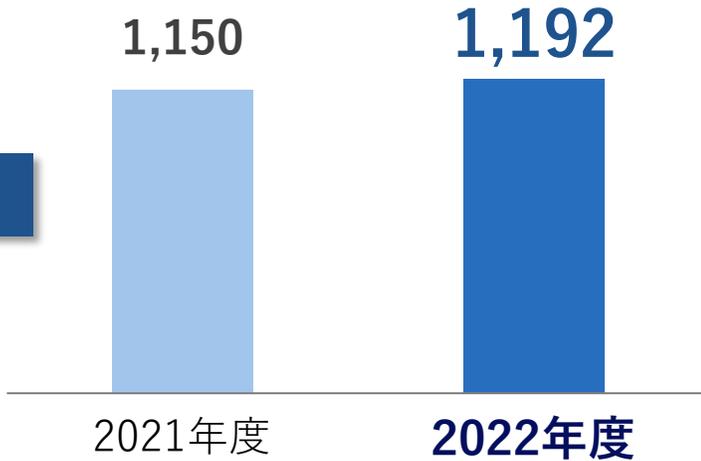
営業利益：前期差 11億円減少

- 売上減や攻めのコスト増で減益

社会・環境ソリューション事業

(単位：億円)

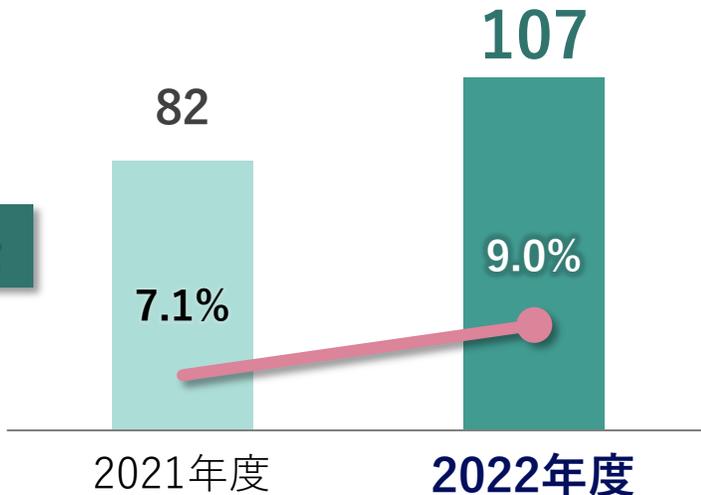
売上高



売上高：前期比 4%増加

- ICT機器のキッティングや海外通信インフラなど、SI/工事領域が増加
- 第4四半期から半導体・部材不足影響が一部緩和

営業利益



営業利益：前期差 25億円増加

- 主に特殊要因(海外)※による改善
※ミャンマーPJの引当戻入など

トピックス 本社移転を実施

2023年3月に本社を移転し、ESG経営を加速

DX技術を活用し、新しい働き方やカーボンニュートラルの実証を強化



Environment 環境

- エネルギーコントロール
- 電力・燃料の使用状況の見える化



Social 社会

- 地域社会との共創
- Well-beingの向上/健康経営促進



Governance ガバナンス

- DX技術を活用した情報の見える化/
経営スピードの向上



配当金

株主還元を継続的に拡大 ※DOE(自己資本配当率)5.0%を目安

- 年間配当：前期比 3円増

	1株当たりの年間配当金		
		中間	期末
2022年度	46円	23円	23円

第91期 定時株主総会

対処すべき課題 (中期経営計画進捗状況)

振り返り：2030年に目指すもの

DX

×

次世代NW
(Beyond 5G)

=

Sustainable
Symphonic
Society

(持続可能で、
豊かに響きあう社会の実現)

社会・技術の変化に対し、一歩先んじたサービスを提供

脱炭素

活気あふれる
まちづくり

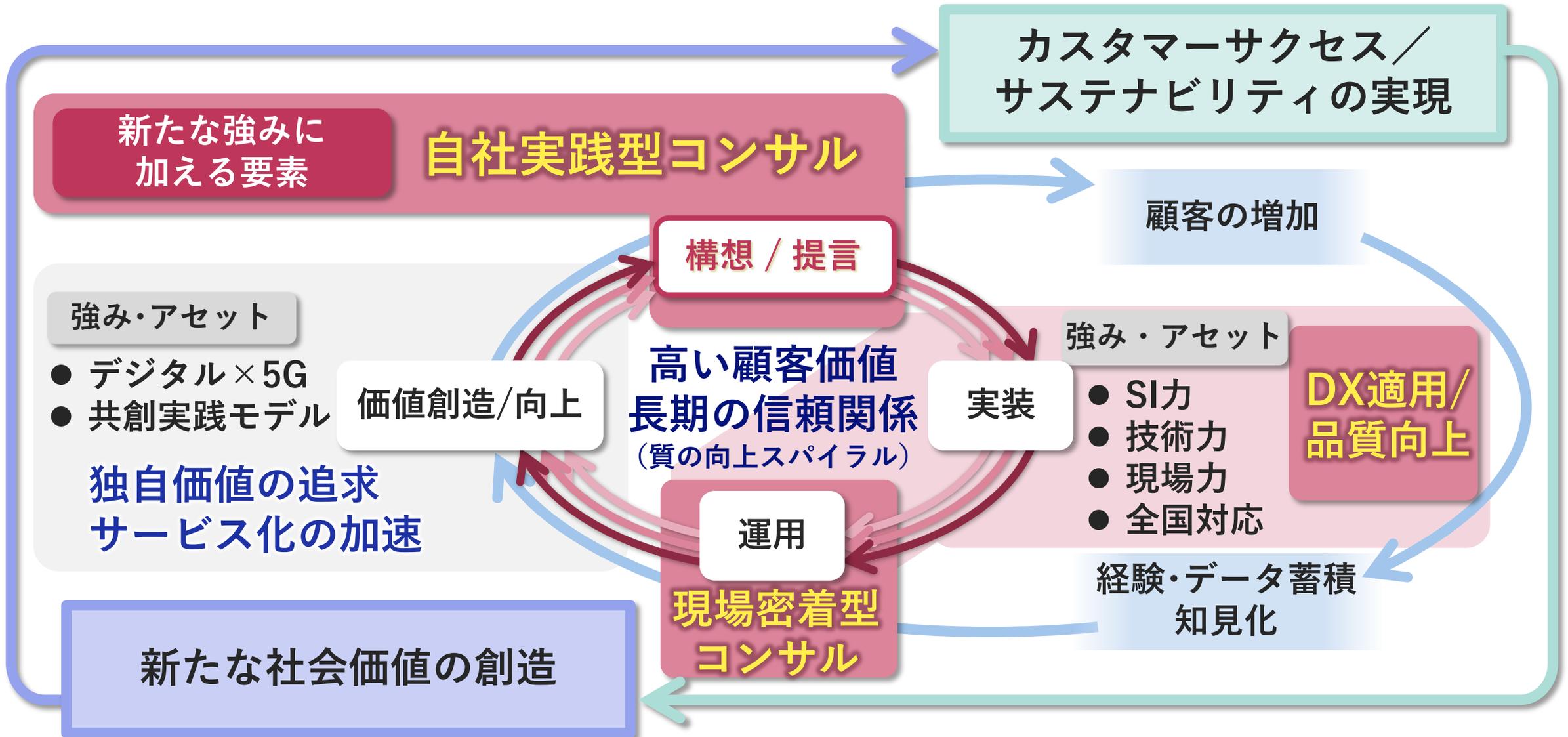
スマート
インダストリー

より自由な
働き方・暮らし

安心・安全
セキュリティ

健康
Well-Being

振り返り：スパイラル型成長モデル（リカーリングモデル）



スパイラル型成長モデルの進捗状況

顧客との信頼関係構築に成果も、収益性改善の進捗に課題

受注高／売上高の拡大

お客様との長期の信頼関係の構築
(リカーリングな関係)

×

収益性の改善

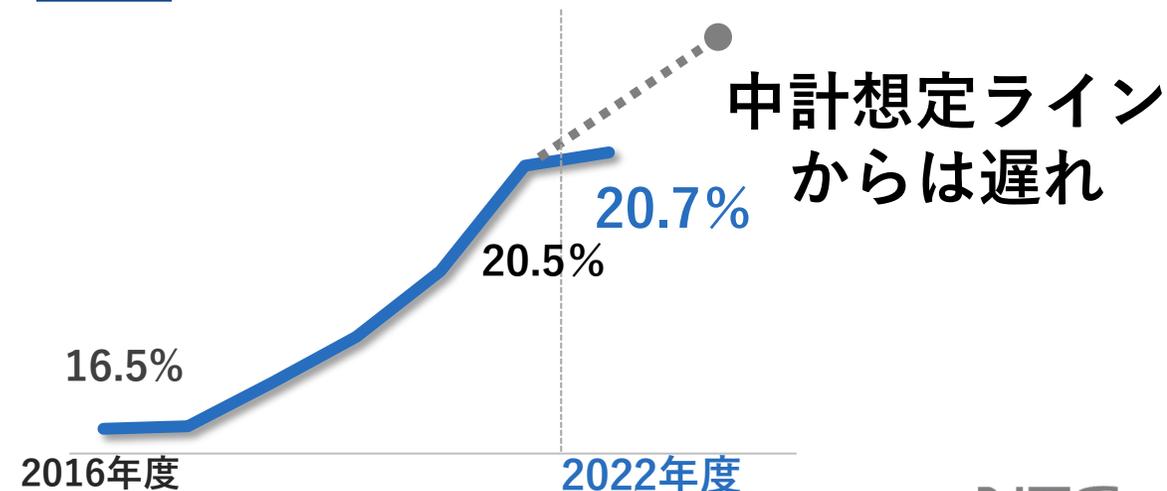
高い顧客価値の提供

指標 大口継続顧客の拡大/取引高拡大

大口継続顧客数

+5%

指標 売上総利益率の改善



当社の強みを活かした、オフリングモデルの整備

顧客課題をもとに、
当社ノウハウ/技術をパッケージ化した価値提供モデルを展開

顧客の課題、業務プロセスへの理解

×

自社実践・共創実践

×

コンセプト設計から
構築・運用まで一括提供

オフリングモデルのテーマ例

働き方DX

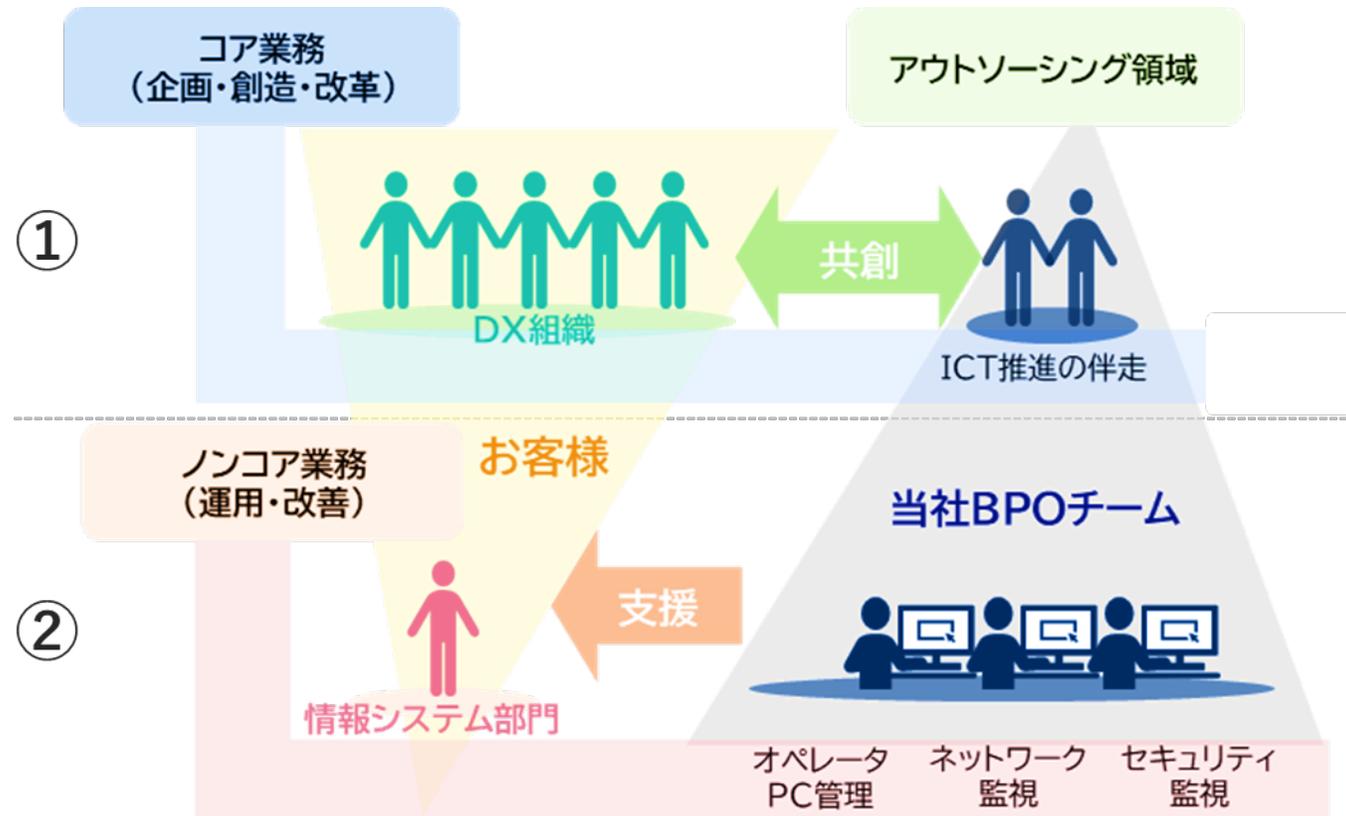
次世代災害対策

スマートファクトリー

etc.

事例：企業体質・働き方の変革実現とノンコア業務のBPO

- ① 伴走型コンサルにより、イノベーション創出・変革の実現をサポート
- ② 運用・改善等のお客様ノンコア業務のBPO化/コア業務へのシフト支援

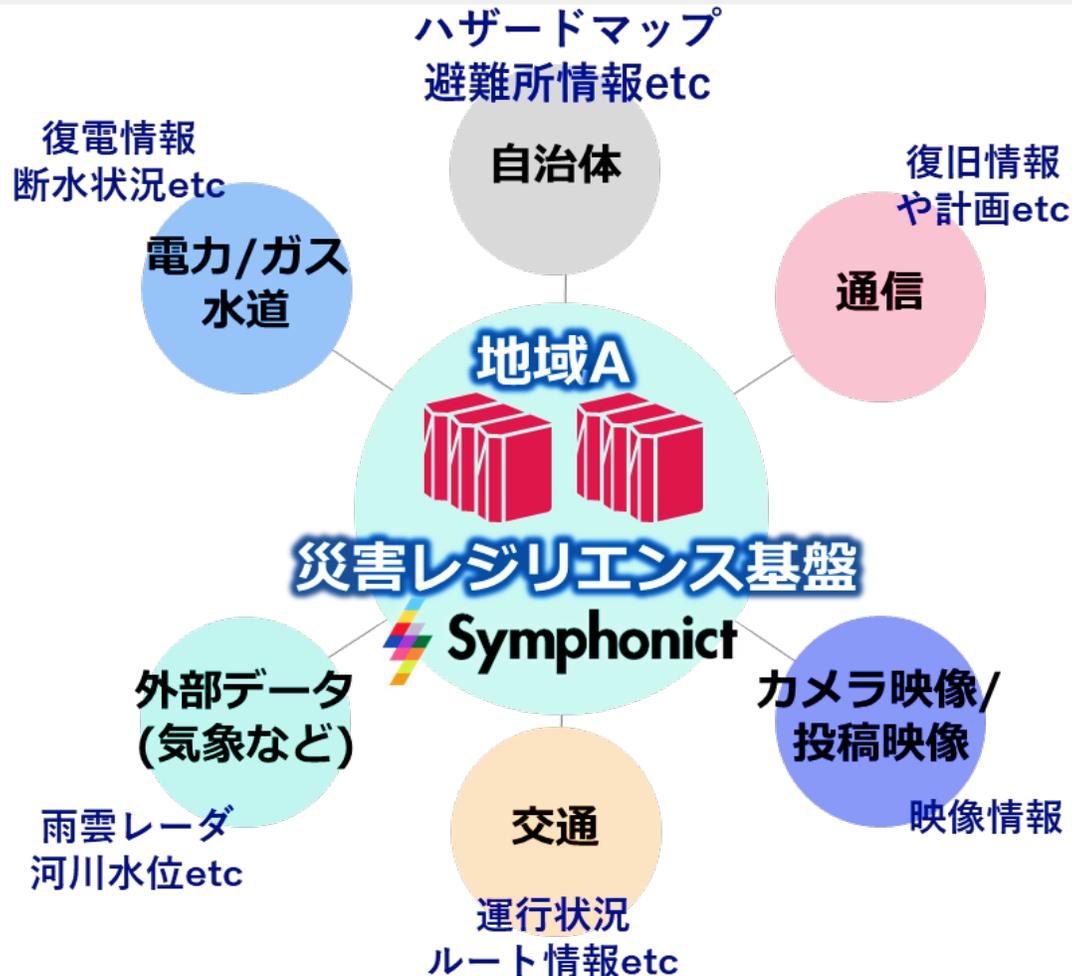


(事例)

- ・ ハイブリッドワーク実践
- ・ 次世代工場ネットワーク標準化
- ・ マルチクラウド環境提供/
運用アウトソーシング

事例：次世代の災害対策・リスク対応

災害時の情報共有基盤を提供、災害対応力強化に貢献



業界を超えた情報を重ね合わせて
1つの地図上にデータを集約/提供

- ・被災インフラの早期復旧、燃料確保や物流の復活、医療活動など、住民の安全・安心の確保に貢献

共創の加速 ～強みを持ち寄り、独自サービスへの仕立て

DX

SaaS最適化
米国 Cloudbrink

働き方DX
Sansan

次世代NW
(Beyond 5G)

**AIを活用した
NW運用自動化**
米国 Tupl

ローカル5G
東京大学、韓国HFR

サステナブル

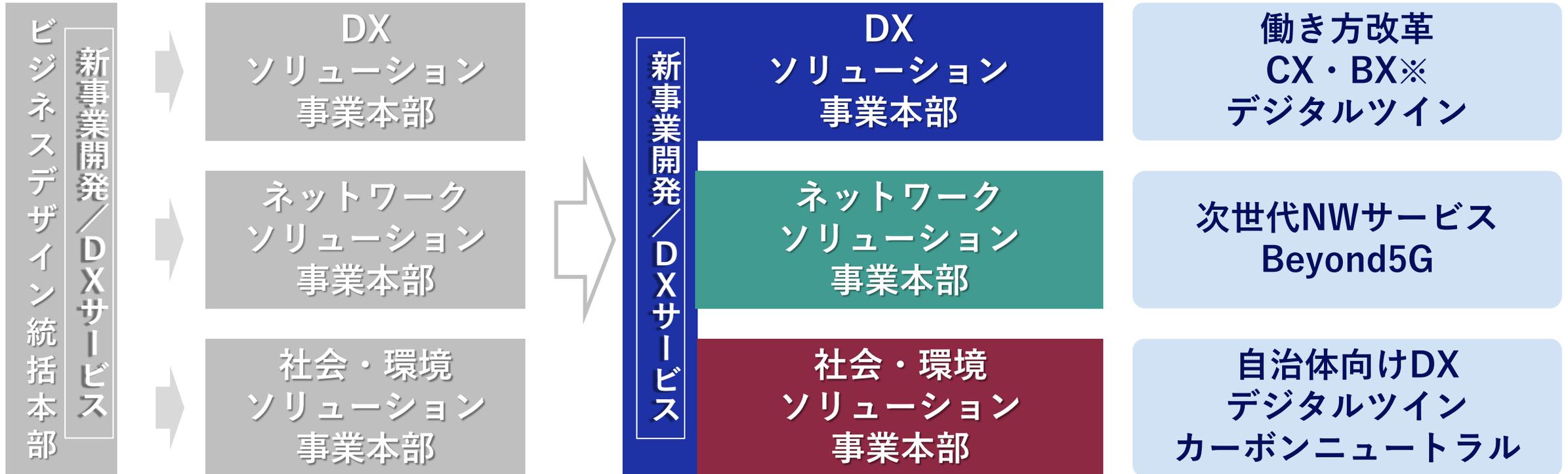
次世代蓄電池
CONNEXX SYSTEMS

液浸データセンター
KDDI、三菱重工 など

※記載されている会社名および製品名は、各社の商標または登録商標です。

収益向上に向けた対応

新事業開発・DXサービス開発機能をDXソリューション事業本部と一体化、DX領域における事業展開を加速



CX : Corporate Transformation, BX : Business Transformation

経営目標（非財務指標）

2022年度実績

参考：中計目標値
(2024年度)

温室効果ガス排出量
(SCOPE 1+2) ※1

24%削減-CO2
(2019年度比)

89%削減(2019年度比)
※2030年度 実質ゼロ

エンゲージメント
スコア

32%
(前年比△1pt)

50%

女性管理職比率

5.9%
(前年比+0.9%)

10.0%
※2026年度まで

高度人材育成※2

コンサル

DX

次世NW

39人 444人 1,216人

コンサル

DX

次世NW

190人 1,190人 1,580人

※1 温室効果ガス排出量の削減目標について、中計発表時点から大幅に前倒す目標へと見直しました。

※2 資格/研修等による従来の定義に加え、習得したスキルレベルなどを判定基準に加えたことにより、中計発表時点から定義や目標値を見直しました。

2023年度(新年度) 業績予想

(単位：億円)

	2022年度 実績	2023年度 予想	前年差/比
受注高	3,560	3,700	+4%
売上高	3,208	3,400	+6%
営業利益 (営業利益率)	228 (7.1%)	240 (7.1%)	+12 ±0.0pt
親会社株主に帰属する 当期純利益 (当期純利益率)	138 (4.3%)	140 (4.1%)	+2 △0.2pt

受注高/売上高：

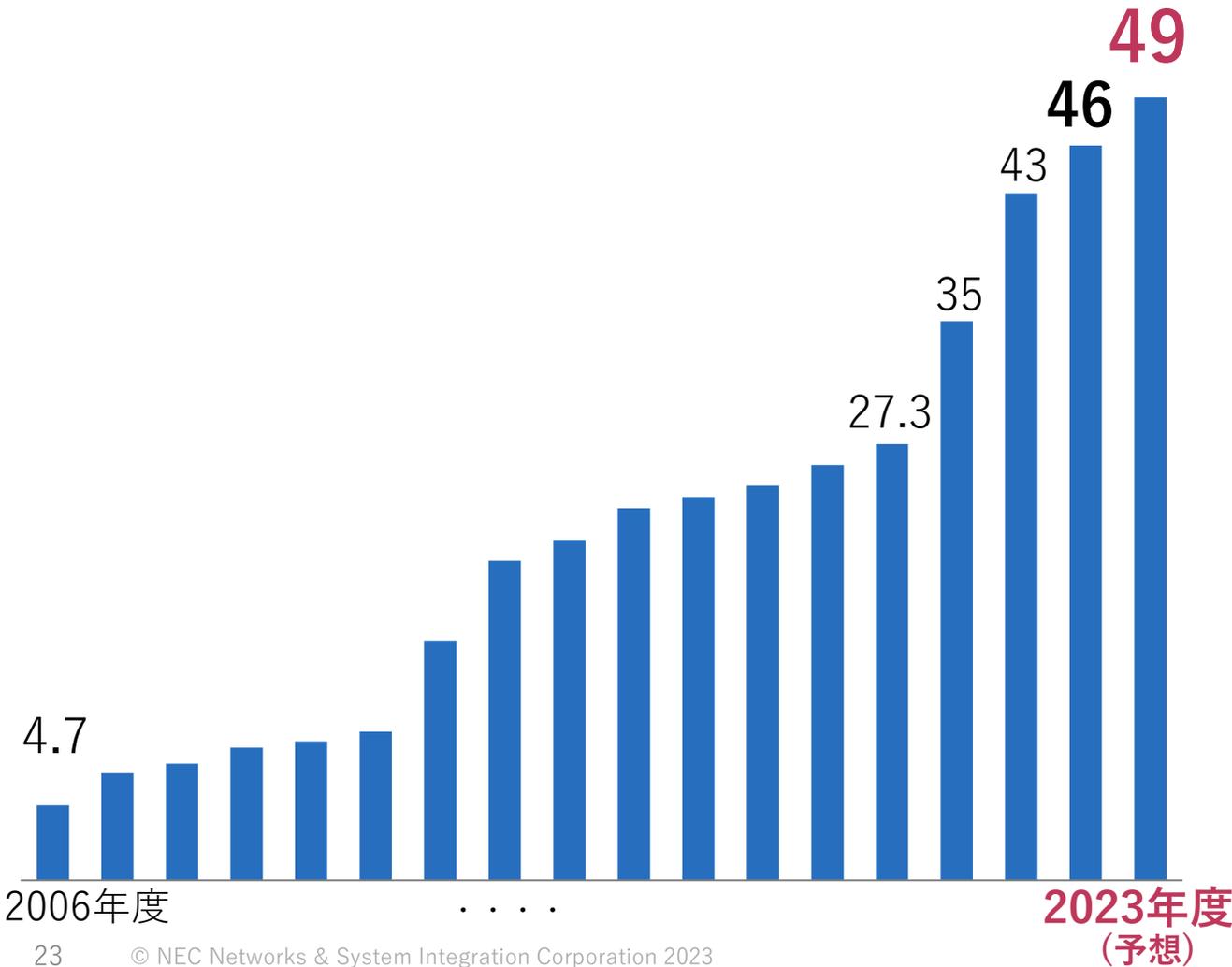
- 過去最高を更新へ

営業利益：

- 成長に向けた投資を加速も、売上増と高付加価値サービス拡大により増益へ

配当について

1株当たり配当
(円)



成長投資による企業価値拡大と同時に、安定配当をベースに株主還元を継続的に拡大

※DOE(自己資本配当率)5.0%を目安

● 2023年度：年間49円/株へ増配

17期連続増配へ

※2019年度以前の実績については、2020年6月1日付で実施した1:3の株式分割を反映して換算した値で示しています

**その他の事業報告、連結計算書類および
計算書類の内容につきましては、
「招集ご通知」に記載のとおりでございますので、
説明は省略させていただきます。**



明日のコミュニケーションをデザインする



NEC ネットズエスアイは、お客様の目線に立った
これからのコミュニケーションをデザインする会社
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

決議事項

- **第1号議案** **取締役9名選任の件**
- **第2号議案** **監査役2名選任の件**

決議事項

■ 第1号議案

取締役9名選任の件

第1号議案 取締役9名選任の件

① ^{うし じま}牛島 ^{ゆう し}祐之

② ^{せき ざわ}関澤 ^{ひろ ゆき}裕之

③ ^{きく ち}菊池 ^{おさむ}惣

④ ^{おお の}大野 ^{みち たか}道生

⑤ ^{あし ざわ}芦澤 ^{み ち こ}美智子

(社外取締役候補者)

⑥ ^{よし だ}吉田 ^{まもる}守
(社外取締役候補者)

⑦ ^{もり もと}森本 ^{み き こ}美紀子
(社外取締役候補者)

⑧ ^{かわ く ぼ}川久保 ^{とおる}透

⑨ ^{すが はら}菅原 ^{ひろ と}弘人

決議事項

■ 第2号議案

監査役2名選任の件

第2号議案 監査役2名選任の件

- | | | | | |
|---|---------|---------|---------|--------|
| ① | いわ
岩 | さき
崎 | なお
尚 | き
輝 |
| ② | いな
稲 | がき
垣 | こう
浩 | じ
二 |

\Orchestrating a brighter world

NEC

NEC ネットズエスアイ

質 疑 応 答

採 決

■ 第1号議案

取締役9名選任の件

採 決

■ 第2号議案

監査役2名選任の件

閉 会 宣 言

新任取締役紹介

きく ち おさむ
菊 池 惣

新任取締役紹介

おお の
大 野

みち たか
道 生

新任取締役紹介

すが
菅

はら
原

ひろ
弘

と
人

新任監査役紹介

いな
稲

がき
垣

こう
浩

じ
二

\Orchestrating a brighter world

NEC

NEC ネットズエスアイ

第91期 定時株主総会

本日は

誠にありがとうございました。