

# 第92期 定時株主総会

NEC ネットズエスアイ株式会社

# 開 会 宣 言

# 報告事項

---

## ■ 監査結果報告

# 第92期 定時株主総会

## 報告事項

第92期(2023年度) 事業報告、  
連結計算書類および計算書類 報告の件

# 2023年度 事業環境

事業領域ごとには強弱あるも、全体的に堅調  
半導体/部材不足影響が解消し、受注残の消化が本格化

## 一般企業

DXを活用した働き方改革、スマートファクトリー化とそれらに伴うネットワークの見直し需要が拡大

## 社会・公共

自治体における働き方改革や、防災・減災、安全保障をテーマとしたネットワーク整備の需要が活性化

## 通信事業者

設備投資抑制の動きが一段と強まる

# 2023年度 業績サマリー(連結損益計算書)

(単位：億円)

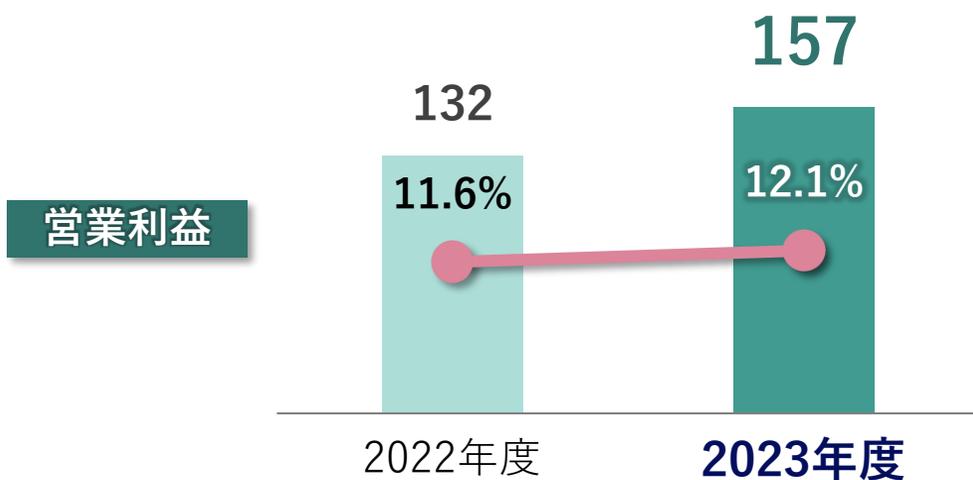
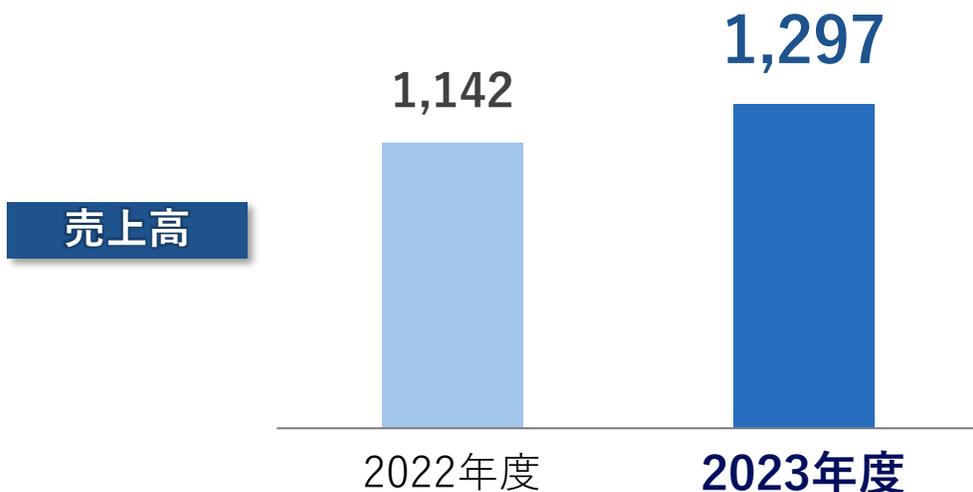
	2022年度	2023年度	前年差/比
受注高	3,560	3,772	+6%
売上高	3,208	3,595	+12%
営業利益	228	251	+24
(営業利益率)	(7.1%)	(7.0%)	△0.1pt
親会社株主に帰属する 当期純利益	138	153	+15
(当期純利益率)	(4.3%)	(4.3%)	±0.0pt
R O E	10.0%	10.4%	+0.4pt
(参考) 受注残	2,012	2,190	+9%

## 大幅な増収増益を達成

キャリア向けの厳しさをカバーし、  
受注高/売上高が過去最高を更新

# DXソリューション事業

(単位：億円)



## 売上高：前期比 14%増加

- 高付加価値事業※の拡大もあり、売上が本格化

※働き方改革DX、次世代ネットワークセキュリティなど

## 営業利益：前期比 25億円増加

- 売上高の増加、高付加価値化による収益性改善で大幅増益

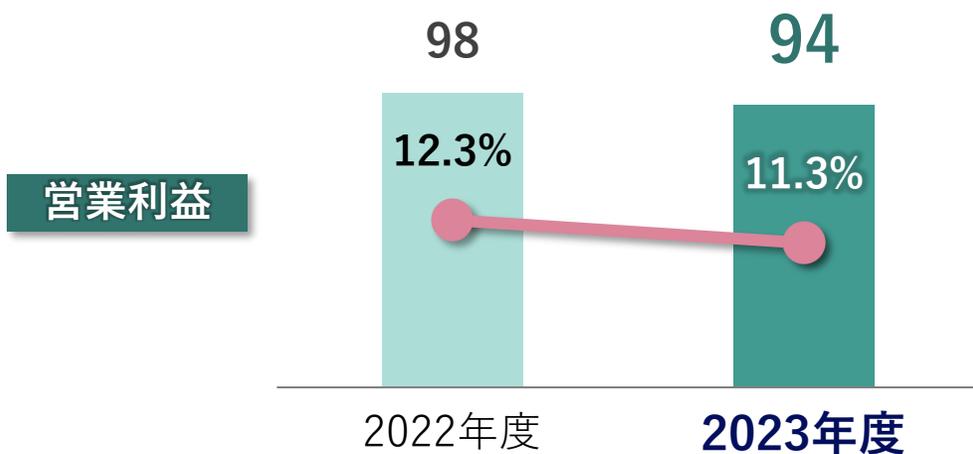
# ネットワークソリューション事業

(単位：億円)



## 売上高：前期比 5%増加

- 社会基盤事業の拡大、改刷需要で増収
- 通信事業者向けは投資抑制の影響で減少

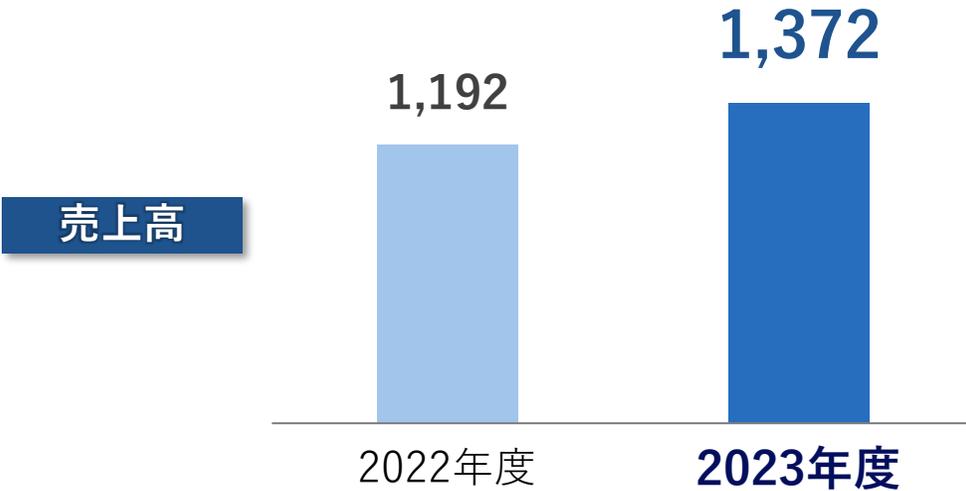


## 営業利益：前期比 4億円減少

- 通信事業者向け採算性の高い案件の減少などで収益性が悪化し微減益

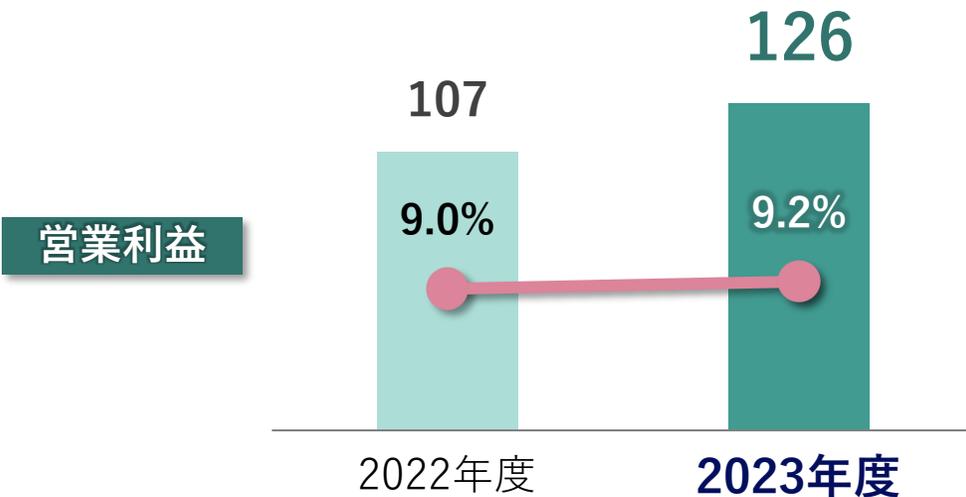
# 社会・環境ソリューション事業

(単位：億円)



■ **売上高** : 前期比 **15%増加**

- 道路ICTなど国内施工事業が拡大



■ **営業利益** : 前期比 **19億円増加**

- 売上高の増加により増益

# トピックス 人的資本経営への取組み

人材への投資を積極的に行い、能力、専門性を発揮できる  
職場環境づくりを進めています

▶ 人的資本経営の取組みが高い外部評価を得る

健康経営  
優良法人2024



第1回  
WELLBEING  
AWARDS



第5回  
プラチナキャリア・  
アワード



心理的安全性  
AWARD 2023



# 配当金

## 株主還元を継続的に拡大

※DOE(自己資本配当率)5.0%を目安

- 年間配当：前期比 3円増

	1株当たりの年間配当金		
		中間	期末
2023年度	49円	24.5円	24.5円

# 対処すべき課題

## (中期経営計画進捗状況)

振り返り：2030年に目指すもの

DX

×

次世代NW  
(Beyond 5G)

=

Sustainable  
Symphonic  
Society

( 持続可能で、  
豊かに響きあう社会の実現 )

社会・技術の変化に対し、一歩先んじたサービスを提供

脱炭素

活気あふれる  
まちづくり

スマート  
インダストリー

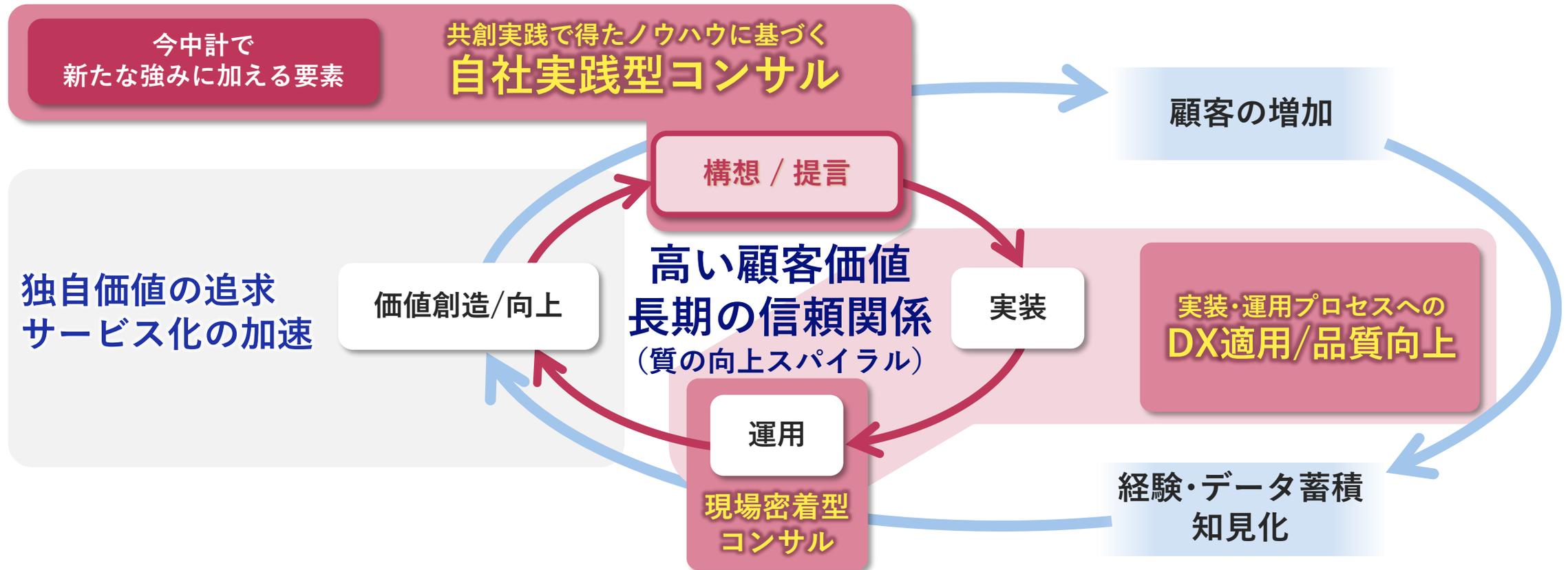
より自由な  
働き方・暮らし

安心・安全  
セキュリティ

健康  
Well-Being

# 振り返り：スパイラル型成長モデル（リカーリングモデル）

お客様課題の解決を通じ、実践ノウハウと現場の知見を積み重ねることで、提供価値と信頼関係を高め、安定成長するモデルを目指す



# 中期経営計画 施策進捗：スパイラル型成長モデル

トップライン拡大に成果。収益性改善への貢献が課題

コンサル型アプローチ

関連受注高

前年比

5倍

顧客基盤の拡充

民需領域 大口顧客数

前年比

+8%

高付加価値事業の拡大

DXS注力領域

売上高前年比

+35%

# <事例>工場のDX化（スマートファクトリー&働き方改革）

既存ネットワーク顧客の複雑なニーズをデジタル×インフラ+ワンストップで深耕

成長に  
つながる



現場の働き方改革DX

AIが匠の技術を  
伝承、  
ヒト不足解消

変革に  
つながる



蓄積データ分析

データ利活用

IoTデータ蓄積基盤

設備を  
つなげる



ライン監視NWカメラ

工場内物流ロボット

作業の見える化、  
省人化

IoT/Beacon、閉鎖無線LAN

コンサル型アプローチ  
現場の働き方改革を共創

データ分析  
課題発見

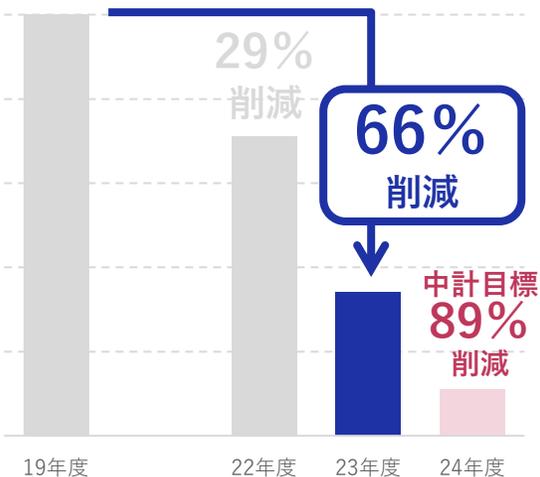
必要となる  
DX+ICT基盤の受注

デジタルからインフラまで  
の総合力発揮

顧客単価UP & 高付加価値化

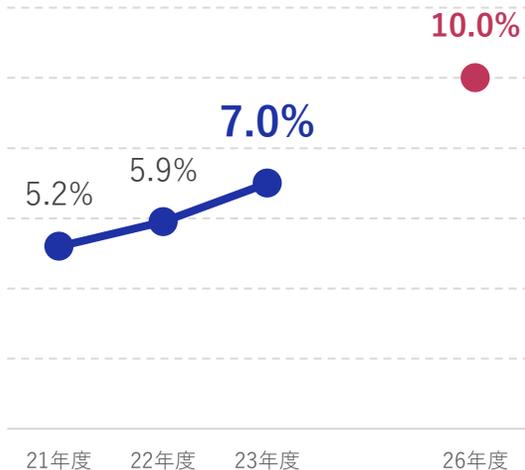
# 中期経営計画 施策進捗：非財務目標

## 温室効果ガス排出量削減



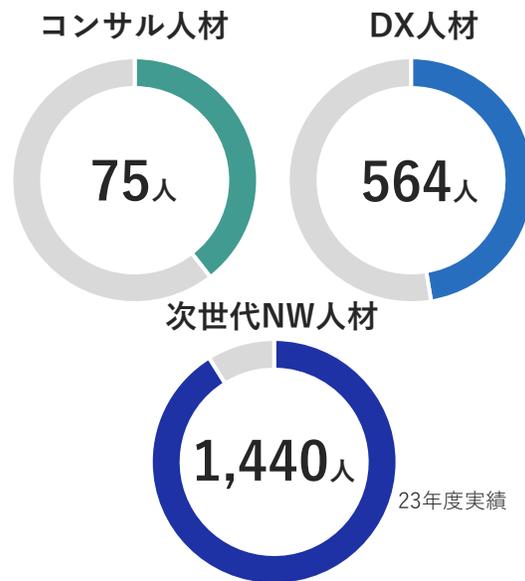
目標を上回る  
(Scope2)

## 女性管理職比率



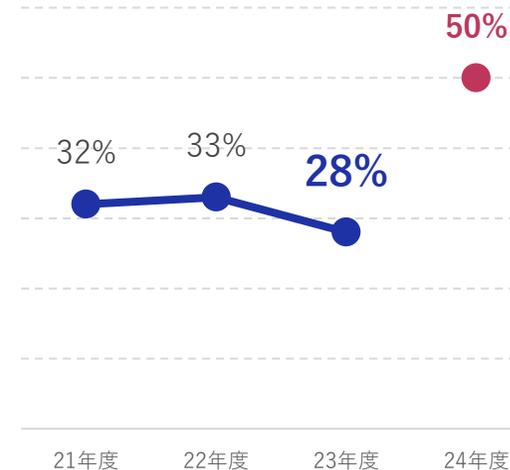
計画通り

## 高度人材の育成



次世代NWは  
計画通り  
(コンサル/DX)  
実践・経験の場を創出し加速

## エンゲージメントスコア



本質的な課題を  
把握、対応強化  
コミュニケーション活性化、  
負荷分散、権限移譲

# 2024年度(新年度) 業績予想

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年差/比	中計目標値 (22年5月発表)
受注高	3,772	3,800	+1% (+5%)	—
売上高	3,595	3,650	+2% (+4%)	3,700
営業利益	251	290	+39	340
(営業利益率)	(7.0%)	(7.9%)	+0.9pt	(9.2%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	153	180	+27	—
(当期純利益率)	(4.3%)	(4.9%)	+0.6pt	

( )内、機器案件等を除いた伸び率

※官公庁向け大型機器案件、その他セグメント[機器案件]

## 中期経営目標は未達想定も 利益成長力は計画線へ回帰

- 戦略を加速、売上MIXを改善
  - ・ 高付加価値領域の拡大
  - ・ 機器案件の縮小



## 過去最高業績の更新

# 2024年度 事業遂行方針

## 利益成長力の強化に向けた取組みを加速させる

DX  
ソリューション

### 高付加価値領域の更なる拡大

…働き方DX、セキュリティなど

ネットワーク  
ソリューション

### 「次の成長」に注力

…社会基盤(宇宙防衛など)、次世代NW領域(O-RAN、ローカル5Gなど)

社会・環境  
ソリューション

### リソースの最適化（市場活性化、次の成長分野）

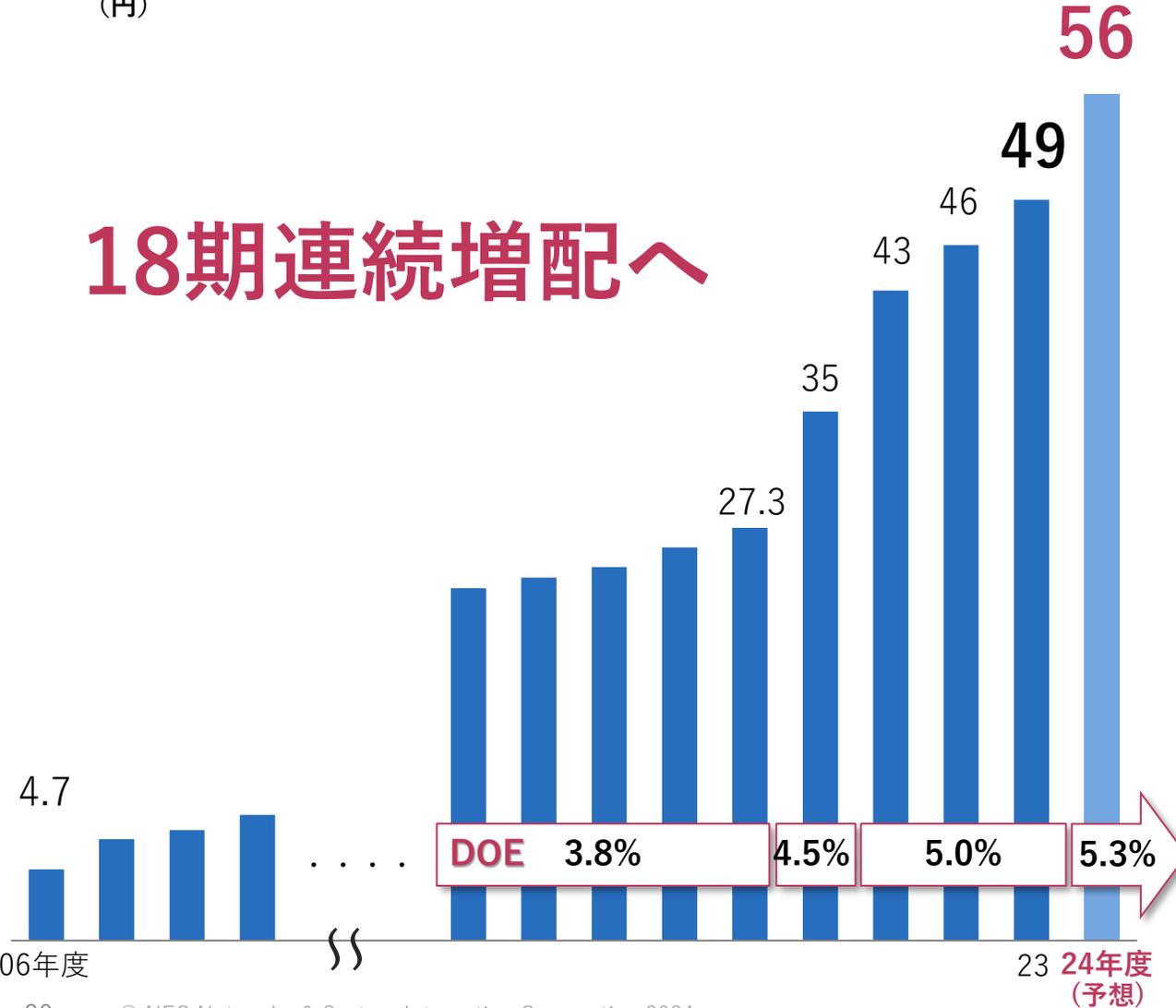
…消防システム、道路ICT

…公共分野の現場働き方改革/DX適用、カーボンニュートラル

# 配当について

1株当たり配当  
(円)

18期連続増配へ



## 収益力の向上に伴い 株主還元を強化

考慮するDOE(自己資本配当率)を  
24年度より**5.3%**目安に引き上げ  
(23年度：5.0%)

24年度：年間**56円/株**へ増配  
(+7円)

2019年度以前の実績については、2020年6月1日付で実施した1:3の株式分割を反映して換算した値で示しています

**その他の事業報告、連結計算書類および計算書類の  
内容につきましては、  
当社ホームページに掲載しております  
「招集ご通知」および  
「その他の電子提供措置事項」に  
記載のとおりでございますので、  
説明は省略させていただきます。**



# 明日のコミュニケーションをデザインする



NEC ネットズエスアイは、お客様の目線に立った  
これからのコミュニケーションをデザインする会社  
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

# 決議事項

---

- **第1号議案**      **定款一部変更の件**
- **第2号議案**      **取締役9名選任の件**
- **第3号議案**      **監査役2名選任の件**

# 決議事項

---

## ■ 第1号議案

### 定款一部変更の件

# 決議事項

---

## ■ 第2号議案

### 取締役9名選任の件

# 第2号議案 取締役9名選任の件

① <sup>うしじま</sup>牛島 <sup>ゆうし</sup>祐之

② <sup>きくち</sup>菊池 <sup>おさむ</sup>惣

③ <sup>おおの</sup>大野 <sup>みち たか</sup>道生

④ <sup>あしだ</sup>芦田 <sup>じゅんじ</sup>潤司

⑤ <sup>すがはら</sup>菅原 <sup>ひろと</sup>弘人

⑥ <sup>いとう</sup>伊東 <sup>のりこ</sup>紀子

⑦ <sup>あしざわ</sup>芦澤 <sup>みちこ</sup>美智子

(社外取締役候補者)

⑧ <sup>よしだ</sup>吉田 <sup>まもる</sup>守

(社外取締役候補者)

⑨ <sup>もりもと</sup>森本 <sup>みきこ</sup>美紀子

(社外取締役候補者)

# 決議事項

---

## ■ 第3号議案

### 監査役2名選任の件

# 第3号議案 監査役2名選任の件

---

① おおたに 大谷      ようへい 洋平

② いたみ 伊丹      ひろし 比呂司

\Orchestrating a brighter world

**NEC**

NEC ネットズエスアイ

# 質 疑 応 答

# 採 決

---

## ■ 第1号議案

# 定款一部変更の件

# 採 決

---

## ■ 第2号議案

# 取締役9名選任の件

# 採 決

---

## ■ 第3号議案

### 監査役2名選任の件

# 閉 会 宣 言

# 新任取締役紹介

---

あ し だ                      じ ゅ ん じ  
芦 田                      潤 司

# 新任取締役紹介

---

いと う の り こ  
伊 東 紀 子

# 新任監査役紹介

---

い た み ひ ろ し  
伊 丹 比 呂 司

\Orchestrating a brighter world

**NEC**

NEC ネットズエスアイ

# 第92期 定時株主総会

**本日は**

**誠にありがとうございました。**