

2020年3月期 決算説明会

2020年5月8日

NECネットエスアイ

(銘柄略称：NESIC 証券コード：1973)

執行役員社長 牛島 祐之

目 次

1. 決算概要

2. 中期経営計画進捗(～2022年3月期)

目 次

1. 決算概要

2. 中期経営計画進捗(～2022年3月期)

■ 受注高・売上高・利益全項目で過去最高業績

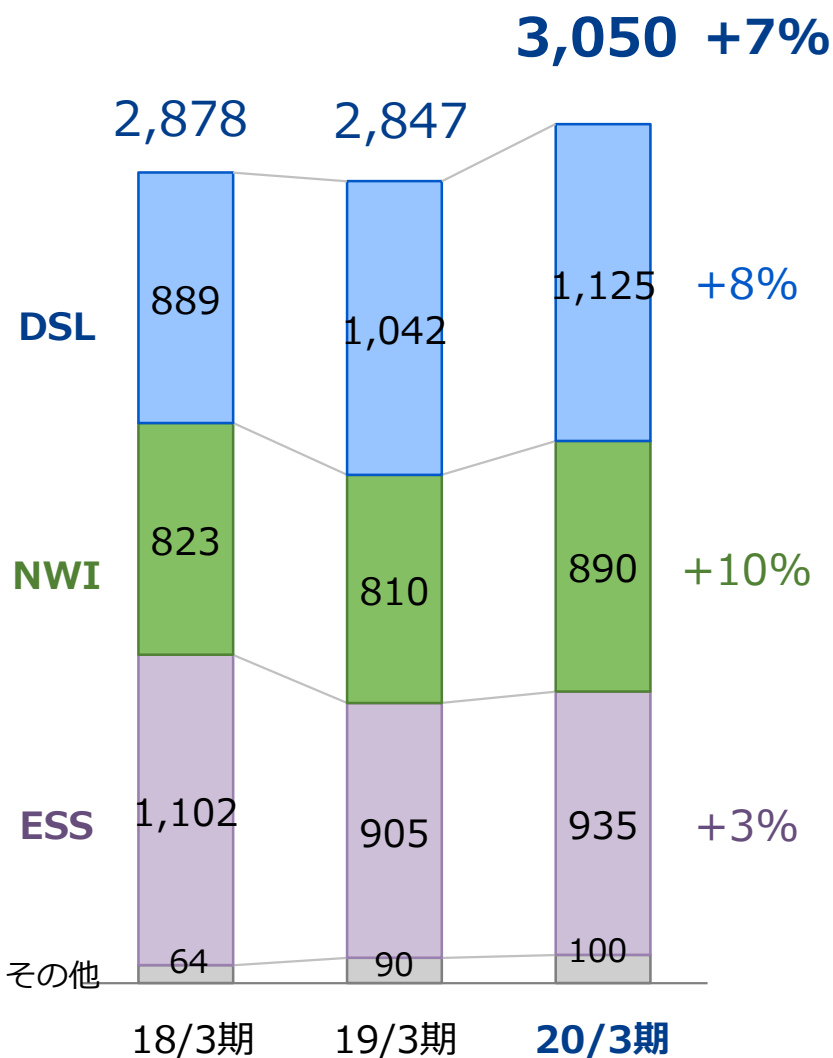
- 増収効果に加え、事業力強化により収益性の改善が進展

(単位：億円)

	19年3月期	20年3月期	前年差/比	業績予想値 (20年1月29日)	過去最高 業績
受 注 高	2,847	3,050	+7%	2,950	15/3期 2,991
売 上 高	2,779	3,036	+9%	3,000	15/3期 2,922
売 上 総 利 益 率	17.2%	17.9%	+0.7pt	—	—
営 業 利 益 (営業利益率)	128 (4.6%)	162.5 (5.4%)	+35 +0.8pt	150 (5.0%)	15/3期 161.6 —
特 別 損 失	0	34	△34	—	—
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益 (当期純利益率)	89 (3.2%)	94 (3.1%)	+5 △0.1pt	90 (3.0%)	19/3期 89 —
R O E	8.7%	8.8%	+0.1pt		
フリー・キャッシュ・フロー	28	62	+34		

2020年3月期 セグメント別受注高

(単位：億円)



デジタルソリューション(DSL)

- 働き方改革関連分野を軸に、業種全般に好調
 - － DX関連分野も想定を上回る進捗

ネットワークインフラ(NWI)

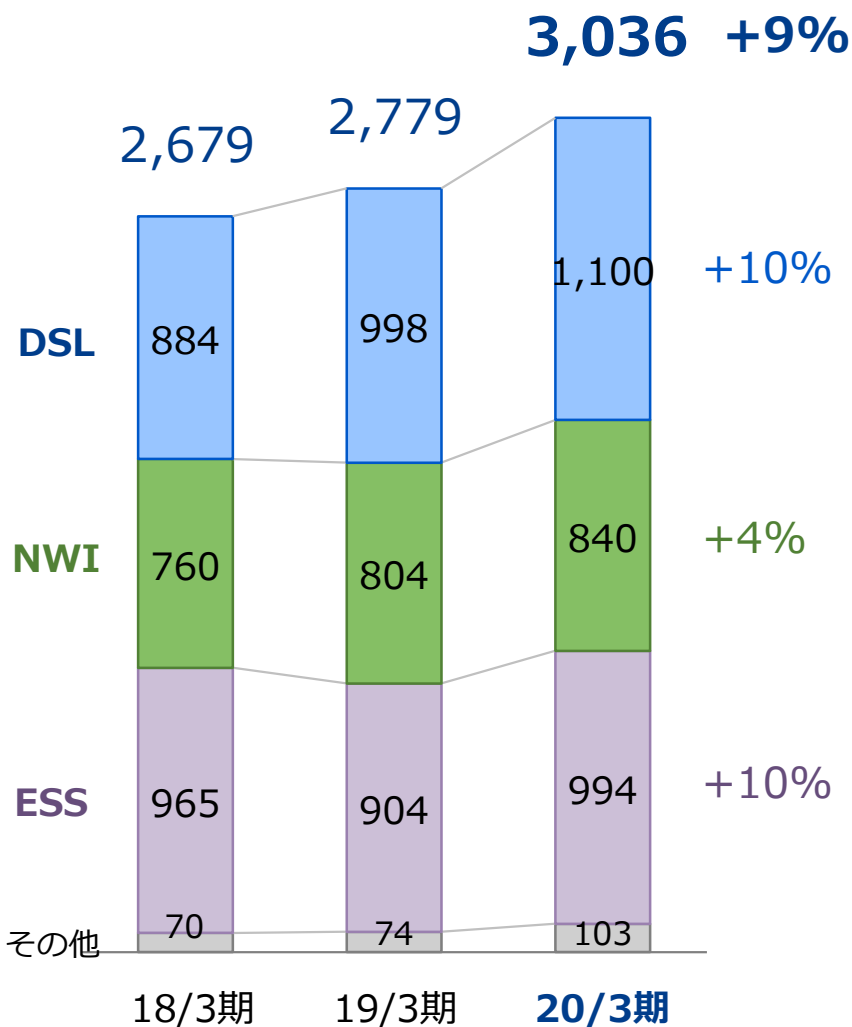
- 通信事業者向けおよび社会公共インフラ分野※とともに拡大
 - ※消防/防災システム、映像/CATV、交通など

エンジニアリング&サポートサービス(ESS)

- 国内施工事業※が拡大
 - ※消防/防災システムなど
 - － 海外は前年大型案件(約100)の影響で減少

2020年3月期 セグメント別売上高

(単位：億円)



デジタルソリューション(DSL)

- 働き方改革関連分野や、ホテル向けネットワーク構築が拡大

ネットワークインフラ(NWI)

- 社会公共インフラ分野が増加
 - － 通信事業者向けは、下期から回復し横ばい

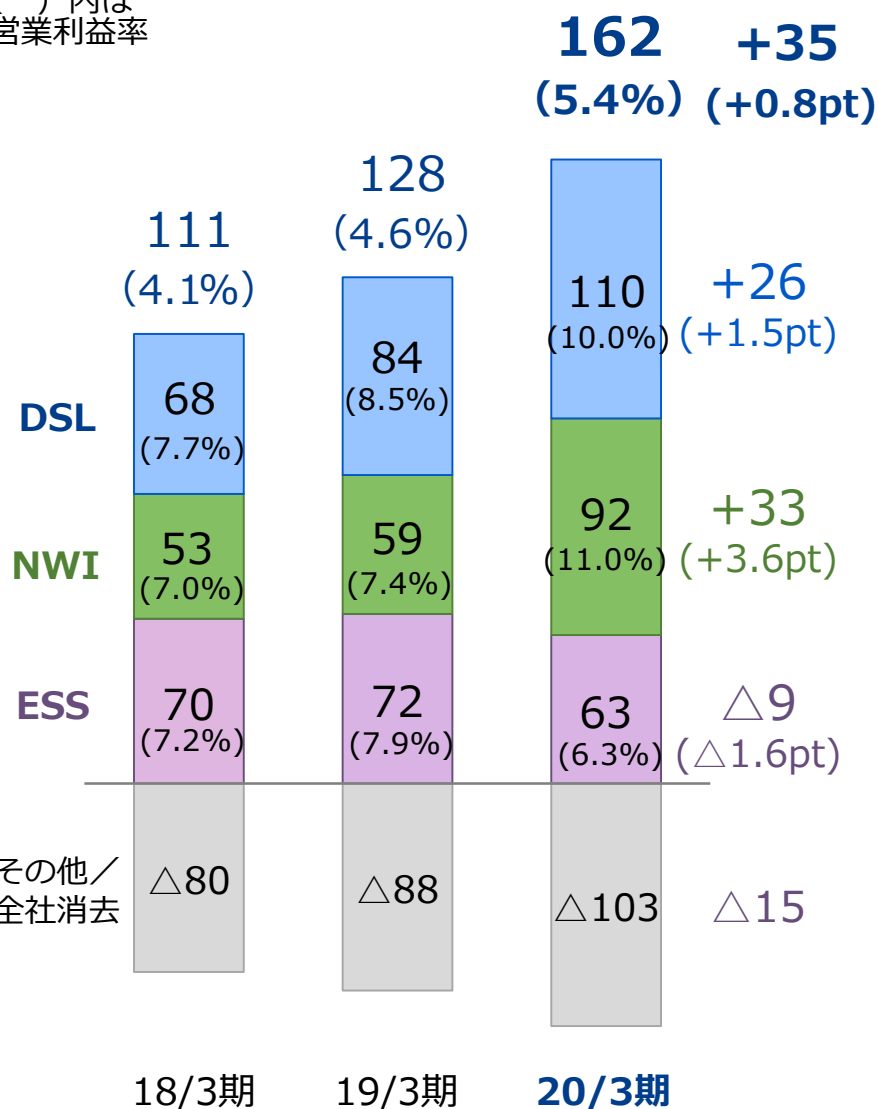
エンジニアリング&サポートサービス(ESS)

- 国内施工※/海外事業、保守/運用事業すべてが拡大
 - ※メガソーラー、消防/防災システム

2020年3月期 セグメント別営業利益

(単位：億円)

() 内は
営業利益率



デジタルソリューション(DSL)

- ・増収により固定費効率も向上し、増益

ネットワークインフラ(NWI)

- ・増収および組織再編効果※、不採算解消により増益

※リソース効率の向上、プロジェクトマネジメント強化など

エンジニアリング&サポートサービス(ESS)

- ・不採算が増加し減益
- ー上記影響を除いた収益力は改善

その他/全社消去

- ・成長費用が増加(オフィス再編費用など)

新型コロナウイルス感染症の拡大が、短期業績に影響を及ぼす可能性があるも、現時点では不確定要素が大きく、業績予想を見極め中

現時点では業績予想を「未定」とし、合理的な予想が可能となった時点で速やかに公表いたします

全 般

- 新型コロナウイルスにより、景気の大きな悪化が想定される
- サプライチェーン混乱や現場立入り制限により、プロジェクトが遅延

企業/ 公共

- 景気悪化により顧客企業のICT投資が削減
- テレワーク/働き方改革のニーズが加速
 - 教育分野においても遠隔授業の動き

通信 事業者

- 5Gに向けたマイグレーションが徐々に進行
- テレワークにより通信トラフィックは増大

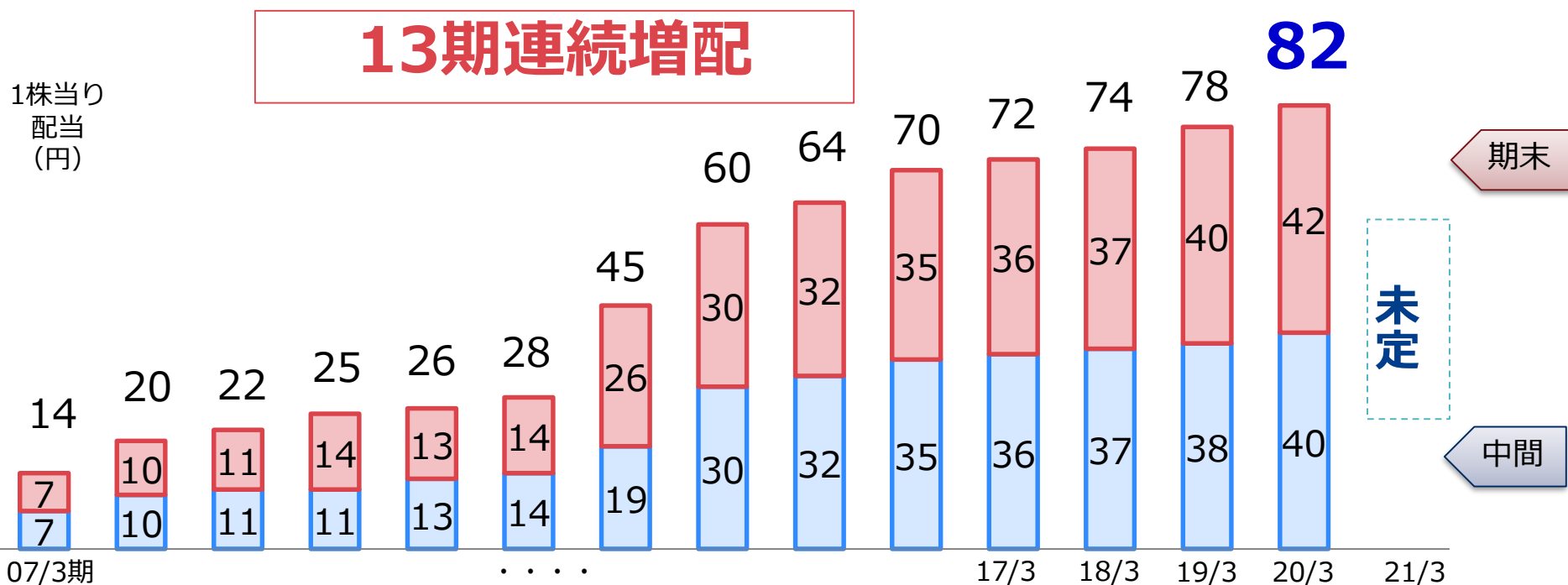
官庁 自治体

- 入札等が遅延の懸念
- 防災・減災への投資は引き続き堅調

社会課題に対応したソリューションの提供強化
コストコントロール強化による収益確保

■ 成長投資による企業価値拡大と同時に、安定配当をベースに株主還元を継続的に拡大

- DOE（自己資本配当率）を考慮
- 20/3期：計画から**2円増配**し、期末配当**42円/株**（年間82円）
- 21/3期：**未定**（業績予想と合わせて開示予定）



■ 2020年5月31日※を基準日とする「1対3」の株式分割を決議

目的

投資単位あたりの金額を引き下げることにより、投資家の皆さまがより投資をしやすい環境を整え、当社株式の流動性の向上と投資家層の拡大を図る

概要

株式分割の方法	普通株式1株につき3株の割合で分割
分割前の発行済株式の総数	49,773,807株
分割後の発行済株式の総数 (増加する株式数)	149,321,421株 (99,547,614株)
基準日	2020年5月31日※
効力発生日	2020年6月 1日

※当日は株主名簿管理人の休業日につき、実質的には2020年5月29日

なお、株式分割の割合に応じた発行可能株式総数の増加に伴い、会社法第184条第2項の規定に基づき、当社定款第6条に定める発行可能株式総数を変更します。(効力発生日：2020年6月1日)

目 次

1. 決算概要

2. 中期経営計画進捗(～2022年3月期)

目指す社会像

コミュニケーションで創る 包括的で持続可能な社会



社会への提供価値

- 誰もがより生き活きと働ける環境の創造
- 先進テクノロジーを活かした楽しく豊かな街づくり
- 発展する社会の安心安全を支える万全なサービスの提供

注力領域

デジタル

×

5G

価値創造の手段

自社実践

ソフトウェア/
ハードウェア

ネットワーク

クラウドサービス

NECネットエスアイ

全国対応力

技術力/
信頼性

事業創出力

最先端技術

お客さま

パートナー共創

スタート
アップ企業

ICT/設備
パートナー

今中期経営計画は 「デジタル×5G」時代 に向けた準備期間

デジタル

働き方改革/DX分野で成果

5G

本格化に備えた準備は順調

事業力

組織力、効率化など想定以上に進展

業績

メガソーラー建設PJ不採算が重石も
実力値の改善は前倒しで進捗

DXを活用し、東京一極集中・イノベーションなどの社会課題解決に向けた取組みを強化

提供価値の進化

働き方改革 ビジネスの進化

先端技術、イノベーションを
テーマに新しい働き方を提案

分散型ワークの実践
(2019年10月)

日本橋イノベーション
オフィスオープン
(2020年2月)

オフィス見学者数

累計**6万人**突破

計画通り

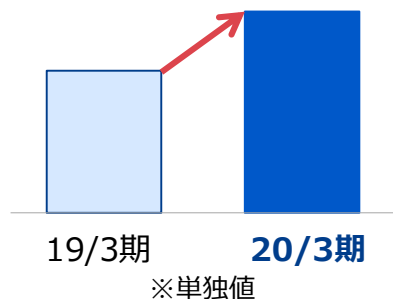
事業モデルの変革

サービス提供型 モデルへのシフト

提供価値の継続拡大による
収益拡大(リカーリング)

サービス売上高

+10%



計画通り

技術の進化

事業を支える DX領域の強化

クラウドのエコシステム構築
を通じた事業拡大

クラウドを繋ぐ
DXプラットフォーム開発

 **Symphonict**

DX関連受注

60億円 ※想定以上



Zoomが牽引

好調

考え方

進捗

分散型ワークの高い事業継続性

デジタル/クラウドの徹底活用で事業継続性と生産性を両立
（緊急事態宣言後も社内業務への影響は軽微）

日本における働き方のスタンダードを創る

【分散ワークを支える仕組み】

デジタル化

業務スピード/生産性アップ
ペーパーレスで対面不要

紙の電子化



マネジメント
の見える化



電子署名



従業員所在地
の見える化



クラウドを束ねる

データ連携で
業務プロセスを自動化

クラウドを繋ぎ束ねる
DXプラットフォーム



オープンでフラットな コミュニケーション

組織を越える/
社長とも直接つながる

Face to Face
コミュニケーション

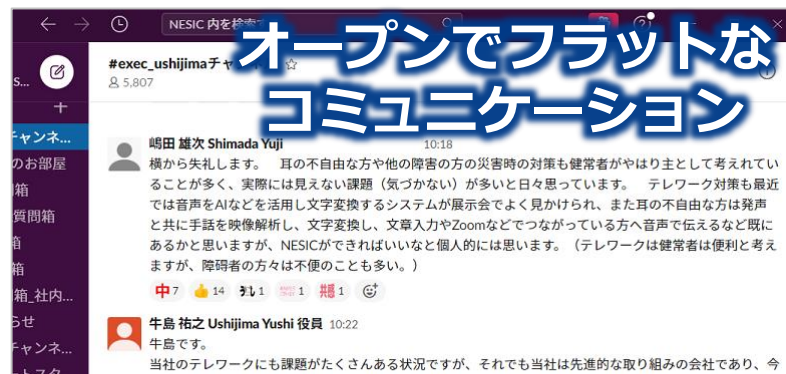


ビジネスチャット



分散型ワークの高い事業継続性

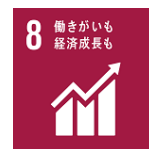
テレワーク中の本社オフィスの状況



社長と新入社員とのコミュニケーション



■ テレワーク需要への対応



足元の需要動向

3月、テレワークの
引き合いが急増



(2月対比)

Web問合せ **5倍**

受注額※ **6倍**

新規顧客も**増加**

※Zoom関連受注額

今後の取り組み

- テレワーク支援として
当社ノウハウの提供
 - ▶ Zoomによる
新規顧客の更なる獲得
- Zoom導入企業への深耕
 - ▶ 周辺商材、セキュリティ、
ネットワーク増強etc
- 官公庁、文教への拡販
 - ▶ 一般企業のICT投資後退への備え

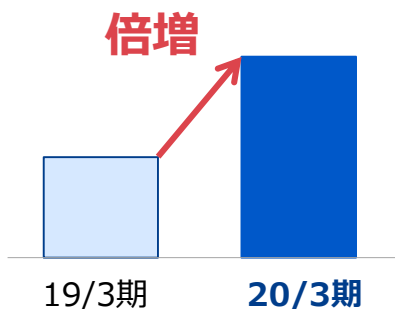
5G投資の本格化に向けた準備は順調

キャリアインフラ深耕

基地局事業のシェア拡大

〔KDDIとの合併会社KNSI社※による深耕
※K&Nシステムインテグレーションズ〕

KNSI社売上高



20/3期下期から
回復基調

シェアも
順調に拡大

計画変更

ローカル5G

フルレイヤーSI力を 活かせる分野として注力

〔インフラ(コアNW～基地局)からサービス
まで手掛ける総合力を活用〕

実証実験/提案活動を強化

地域BWA

(地域広帯域移動無線アクセス)
BWA : Broadband Wireless Access

CATV事業者

防災・減災ICT関連 など

計画通り

考え方

進捗

■ 5G Lab.：5G人材育成、技術検証拠点を新設 (2020年夏予定)



● 実機を用いた技術研修

- ・ 基地局、コアネットワーク(仮想NW)
- ・ 2023年までに5G関連技術者を4倍へ

● 5G検証/BPOサービス提供

- ・ コンサル/免許申請から構築、運用サービス
- ・ キャリア、ベンダー向け検証・BPOサービス

● ソリューション創出

All NESICによる事業力強化は想定以上に進展

リソース効率化

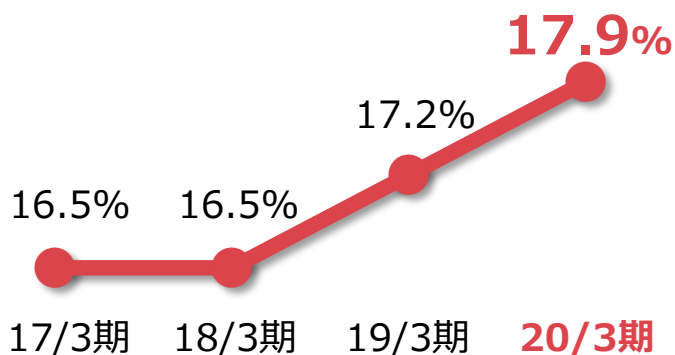
働き方改革

組織再編効果の最大化

DX活用による生産性向上

リソース効率、PJ品質が向上
固定費効率が改善

売上総利益率



一人当たり売上高

(前年比)

+8%UP

売上高 +9%
連結人員+1%

好調

考え方

進捗

中期経営計画の進捗：業績

トップライン 3,000億円を超えるレベルへシフトする

▶ デジタルソリューション領域が牽引し想定を上回る進捗

売上高

2,779億円

2019年3月期(実績)



3,036億円

2020年3月期(実績)



3,100億円

2022年3月期(目標)

収益性

業界水準を目指す(2022年3月期は通過点)

▶ メガソーラー建設PJ不採算が重石も実力値の改善は前倒しで進捗

営業利益

128億円
(4.6%)

2019年3月期(実績)

不採算除く

162億円
(5.4%)

2020年3月期(実績)



200億円
(6.5%)

2022年3月期(目標)

ROE

8.7%

2019年3月期(実績)

不採算除く

8.8%

2020年3月期(実績)



10%以上

2022年3月期(目標)

飛躍に向けた準備の1年

Ready to Jump

社会課題に対応しつつ、さらなる成長への基盤固め

APPENDIX

<参考> 2020年3月期(20年3月末) バランスシート

(単位：億円)

			19年3月末	20年3月末	増 減
		現金及び現金同等物	544	583	40
		受取手形及び売掛金	1,072	1,131	59
		たな卸資産	132	132	△0
		その他流動資産	63	73	9
	流動資産合計		1,810	1,918	108
固定資産合計		351	384	33	
資産合計		2,162	2,302	141	

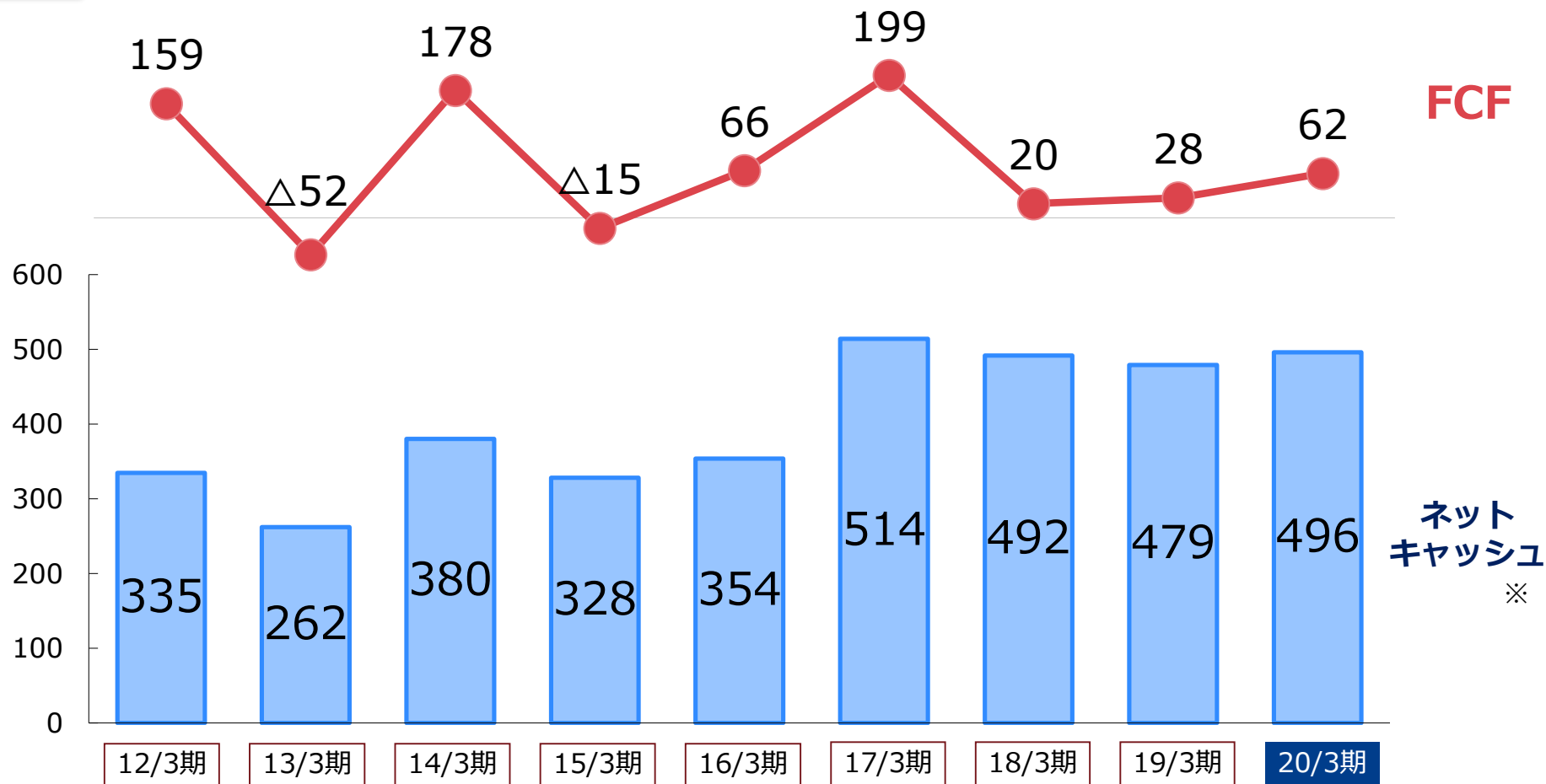
	負債合計	支払手形及び買掛金	411	431	20
		借入金	64	87	23
		その他負債	611	649	39
			1,086	1,167	82
	純資産合計	株主資本合計	1,090	1,145	55
		その他の包括利益累計額	△41	△41	0
		非支配株主持分	27	31	4
		1,076	1,135	59	
	負債純資産合計		2,162	2,302	141

自己資本比率			48.5%	47.9%	△0.6pt
--------	--	--	-------	-------	--------

<参考> 2020年3月期 キャッシュ・フロー

(単位：億円)

営業CF	+186	△17	+233	+25	+94	+226	+48	+84	+129
投資CF	△26	△34	△55	△39	△28	△27	△28	△56	△67



※ネットキャッシュ＝現金および現金同等物（含む有価証券）－借入金

本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来の業績等に関する見通しは、将来の予測であり、確定的な事実に基づかないために、リスクや不確定要因を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、様々な要因の変化により記載の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、当社グループの事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供するシステムやサービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、市場対応能力などであります。

なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定するものではありません。

2019年4月1日の組織改正に伴い、2020年3月期より新セグメントに変更となります。資料上の18年3月期および19年3月期の新セグメント実績は、組替え値です。



明日のコミュニケーションをデザインする

NECネットエスアイは、お客様の目線に立った
これからのコミュニケーションをデザインする会社
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

nesic

検索

 **Orchestrating** a brighter world

NEC

NEC ネットエスアイ

www.nesic.co.jp