



Orchestrating a brighter world

NEC

# 中期経営計画概要（説明会資料抜粋）

2019年5月31日、6月11日

NECネットエスアイ

(銘柄略称：NESIC 証券コード：1973)

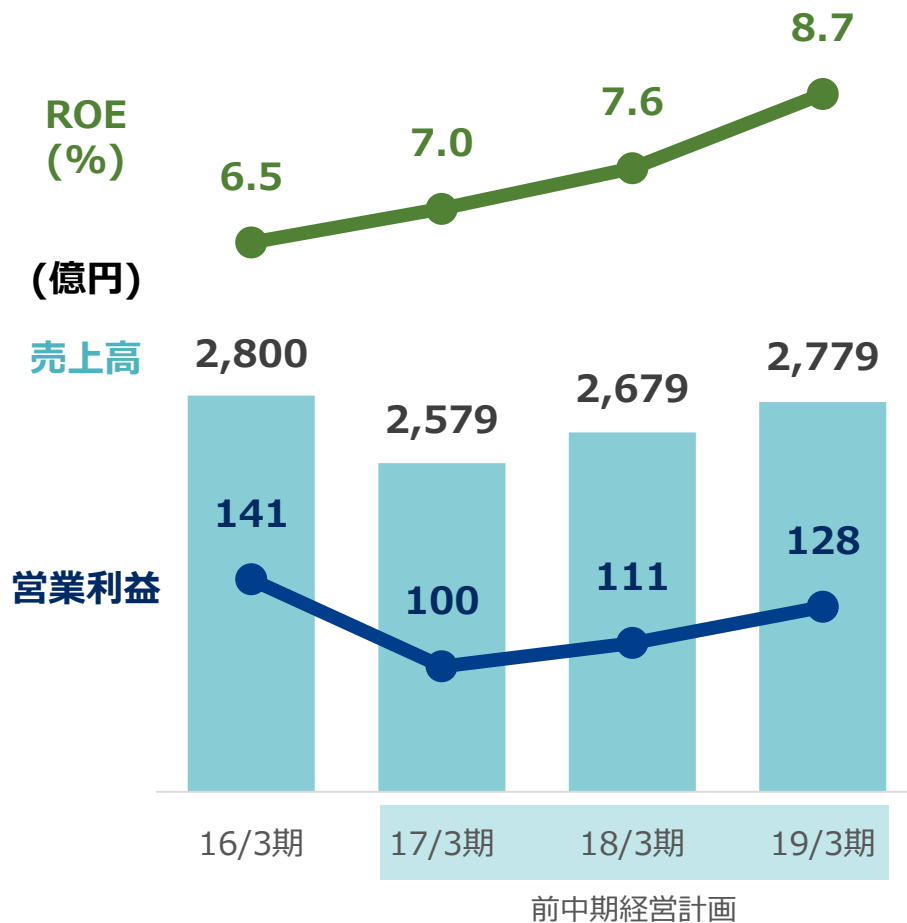
執行役員社長 牛島 祐之

# 1. 前中期経営計画(2017年3月期-2019年3月期)の振り返り

## 中計初年度の落ち込みをカバーできずに目標未達も、 収益性改善+今後への事業基盤強化に成果

### 経営目標 (19/3期)

- 売上高 3,000億円 以上
- 営業利益 165億円 以上
- 営業利益率 5.5% 以上
- ROE 10% 以上



## 2. 新たな中期経営計画(2020年3月期～2022年3月期)

# 2030年の ありたい姿と本中期経営計画の位置づけ

## 2030年の ありたい姿

実現したい  
社会像

より快適で便利な コミュニケーション社会 **2030**



当社の  
将来像

当社グループの強みを活かし、パートナーとの共創で、  
新しいバリューチェーンをプロデュースする  
**コミュニケーションサービス・オーケストレーター**

社会/技術の変化 **5G, デジタル, クラウドファースト, SDGs, etc**

第5世代  
移動通信システム

国連  
持続可能な開発目標

### 中期経営計画（20/3期→22/3期）の位置づけ

**5年・10年先の環境変化を見据え、  
事業構造と体質強化による成長力・収益力強化**

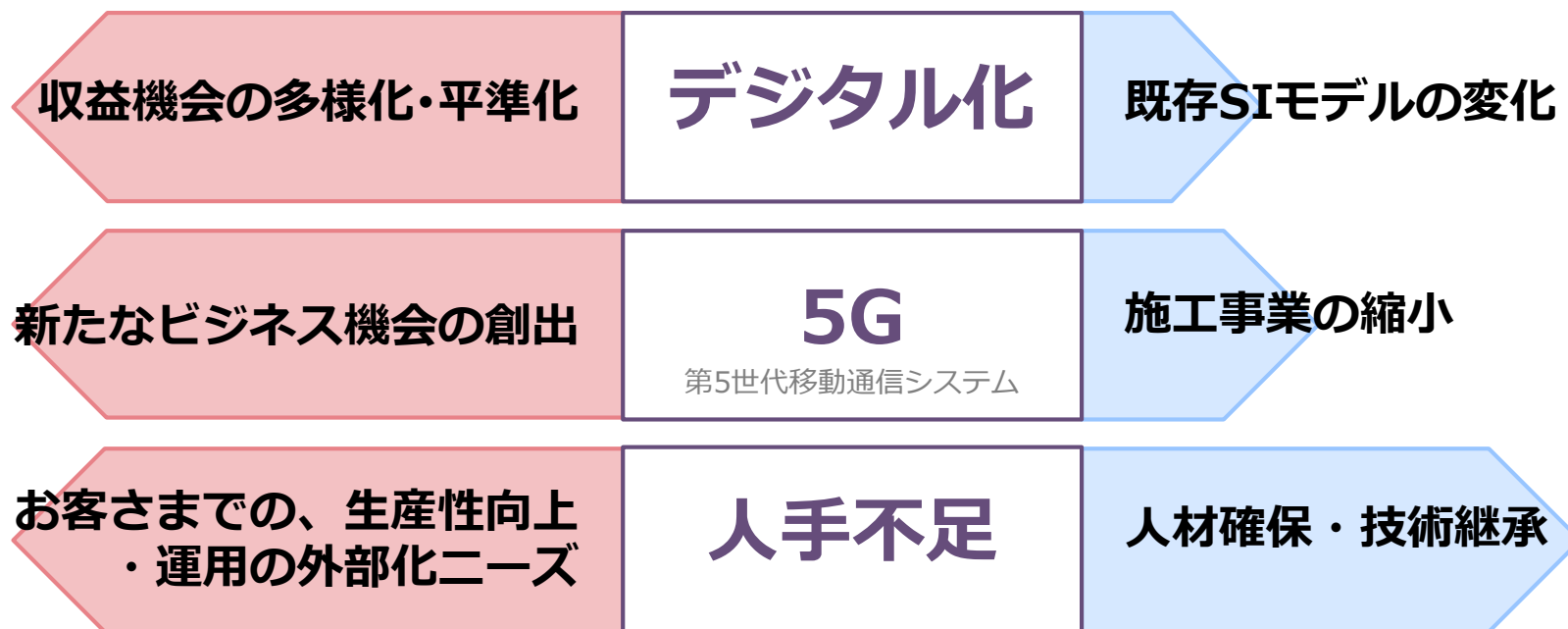
**2019**

- 既存事業における競争力の強化
- 新たな事業・収益源の創出
- 最高業績の更新

## 社会課題・技術革新により事業環境が大きく変化

機会

脅威



デジタル/5Gの事業機会を活かし  
新たな事業モデルへのシフト・強化を加速

## 事業創出力

働き方改革のパイオニア  
実践に基づく技術の活用  
多様なパートナーとの共創

## 全国対応力

営業・SE対応と施工・現場力  
全国400か所のサポートサービス網

## 技術力・信頼性

社会インフラから先進サービスまで  
マルチベンダー プロダクト&サービス

デジタル/5G時代に 生まれたての技術 を いち早くトータル に提供できる

# Only1のポジション

## コンピタンスを磨き、専門性・競争力を強化

# 「NESIC×デジタル×5G」での成長戦略（全体概要）

DX:デジタル・トランスフォーメーション  
BPO:ビジネスプロセスアウトソーシング

## デジタル ソリューション

全国  
対応力

技術力  
信頼性

事業  
創出力

ビジネス変革サービス

DXプラットフォーム

クラウドシフト・クラウドSI（自社実践・モデル化）

5Gマイグレーション・ネットワーク仮想化対応

ローカル5G（自営網等の5G化）

運用の自動化・BPO化

コミュニケーションサービス・  
オーケストレーションサービスへ

## 5Gインフラ



# Beyond Borders

## その壁を、越えていく

市場の壁、技術の壁、競争の壁、組織の壁、能力の壁、そして業績の壁

Create, Change, Challengeで**次のステージへ**

3,000億円を超えるレベルへトップラインをシフト  
 収益性を業界水準にシフト（22/3期は通過点）

（億円）	2019年3月期 実績	2022年3月期 目標	（参考） 過去最高
<b>売上高</b>	2,779	<b>3,100</b>	2,922 (15年3月期)
<b>営業利益</b>	128	<b>200</b>	162 (15年3月期)
<b>（営業利益率）</b>	4.6%	<b>6.5%</b>	5.5% (15年3月期)
<b>ROE（自己資本利益率）</b>	8.7%	<b>10%以上</b>	9.6% (14年3月期)

- **デジタル/5G時代に向けた  
競争力・成長力強化**
- **先端技術・新しい事業を創出する  
基盤・仕組み・体制の強化**
- **AI-NESICでのイノベーション加速**



**持続的な利益成長へ、ギアチェンジ**

## 成長力強化に向けて

- DX事業立上げ、先進サービス投入
- 新たな事業スキーム／パートナーシップ推進
- 5G技術確立への足場作り（5G!Pagodaへ参画）



## コンピタンス強化に向けて

- 専門性・競争力発揮のため、3事業本部に組織再編  
～デジタルSOL事本、NWインフラ事本、エンジ&サポートサービス（ESS）事本
- 先端技術・ビジネス創出機能を集約し、専門組織化  
～ビジネスデザイン統括本部

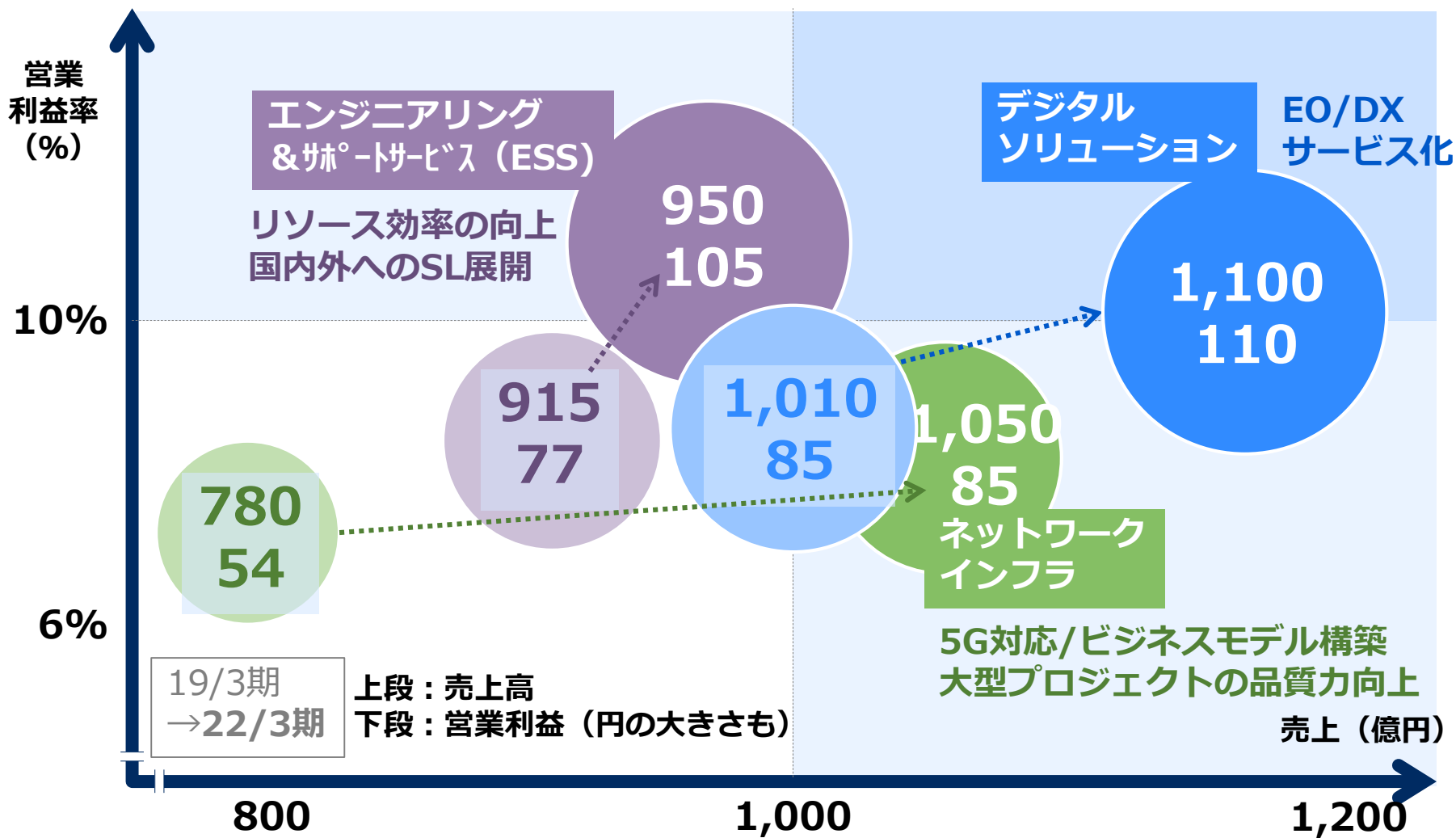
## パートナー共創の加速

- スタートアップ企業との事業共創（先端ソリューション/サービスの発掘）  
～当社CVC設立（2018/1）  
米国VC（Sozo Ventures）への出資（2019/4）  
シリコンバレーアクセラレーターの活用（2019/5）

### 3. セグメントごとの事業戦略

# 各事業の位置づけ

## トップライン拡大と経営効率化で、利益成長を実現



## EO×DXで、“**ビジネスを強くする**”働き方改革へ進化

### 従来のEOビジネスレイヤ

ICTにより高度化/強化された

### オフィス

(組織の生産性向上に寄与)

コミュニケーションツール

EmpoweredOffice



活動

道具

場所

### Empowering Business

DXでさらに一步踏み込み

### ビジネスを強くする

NESICのデジタルソリューション

イノベーション

DX技術  
活用

クラウド連携  
映像認識  
行動分析 等

ビジネス/プロセス改革

コンサル  
ディング

コミュニケーションツール

EmpoweredOffice

## 基地局

- ✓施工品質の向上
- ✓施工からBPOまで領域拡大

## 光伝送NW

- ✓ベンダアライアンスの拡大
- ✓5Gマイグレーション対応

## NW・サービス 制御基盤

- ✓仮想化マイグレーション
- ✓サービスインフラ運用事業

## ③ 5G利活用サービスの開発・事業化

- ✓DX連携
- ✓パブリックマーケット  
(CATV/防災減災/スマートシティ)
- ✓キャリア協業ビジネス

## ① キャリアインフラ深耕 (マルチレイヤSIで差異化)

### 5G技術・実証

## ② ローカル5G構築

- ✓自治体
- ✓ライフライン企業
- ✓工場 等

参考 2019～ 5Gプレサービス開始  
2020～ 商用サービス

2019秋～ ローカル5G帯域割り当て



# 当社競争力の源泉たる基盤技術の更なる強化

## 人財育成・PJ品質強化の中核拠点の新設

### 基盤技術開発センター (仮称)

2020  
年予定

#### 人財育成

PM

SE

フィールド施工・保守技術者

マルチスキル技術者

システム／技術検証・評価



デジタルSL

NWインフラ

全社各事業のPJ強化

プロジェクト  
マネジメント人財強化

850名体制から **1,000名**体制へ

# EmpoweredOfficeのイノベーション

◆DX・先端技術実証

◆最先端の働き方・可能性へのチャレンジ

オフィス再編  
機能別/分散型

DX武装  
実践・共創

プロセス  
制度改革

生産性 ↑ 満足 ↑ 時間ロス ↓ コスト ↓

+

実践・共創による新ビジネス創出

# オフィス再編（機能分散・マルチロケーション）

イノベーションへの  
チャレンジ

お客さま

スタート  
アップ等

イノベーションベース  
(日本橋室町三井タワー)



2020/3期 投資  
20億円

新ビジネス創出・共創推進  
新しいプロセスでの業務遂行  
お客様共創空間

時代に対応した  
技術力・品質力強化  
人財育成

サービスベース  
(MSC、sDOC/関西sDOC)

サポートサービス事業推進

事業推進機能、nTOC・SOC・sDOC等サービス基盤

テクニカルベース  
(新川崎R & Dセンター)

技術者育成・評価検証  
教育・訓練・開発・評価



ビジネスベース  
(飯田橋ファーストタワー)



イノベーションの実ビジネス展開

本社・スタッフ機能、全社ハブ機能

働き方を変える  
制度・ルール・  
プロセス改革

アクティビティベース  
(首都圏10箇所程度)

テレワーク・集中業務  
ゼロディスタンス事業展開  
シェアオフィス事業協業

さいごに

# NESIC×デジタル×5G

デジタル  
ソリューション

全国  
対応力

技術力  
信頼性

事業  
創出力

ビジネス変革サービス

DXプラットフォーム

クラウドシフト・クラウドSI（自社実践・モデル化）

5Gマイグレーション・ネットワーク仮想化対応

ローカル5G（自営網等の5G化）

運用の自動化・BPO化

コミュニケーションサービス・  
オーケストレーションサービスへ

5Gインフラ

# 次のステージのNECネットワークスアイへ

長年培った技術・ノウハウをベースに、  
これからも新たな時代のNESICへ進化を続ける

2020年代～ **コミュニケーションサービス・  
オーケストレーター**

**NESIC5.0**

2010年代～ **ソリューションプロバイダー**

NESIC4.0



1990年代～ **システムインテグレーター**

NESIC3.0



1960年代～ **海外インフラ構築**

NESIC2.0



1953～ **創業：通信建設**

NESIC1.0



# 本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来の業績等に関する見通しは、将来の予測であり、確定的な事実に基づかないために、リスクや不確定要因を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、様々な要因の変化により記載の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、当社グループの事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供するシステムやサービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、市場対応能力などであります。

なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定するものではありません。

2019年4月1日の組織改正に伴い、2020年3月期より新セグメントに変更となります。資料上の新セグメントの数値(19年3月期実績および20年3月期予想)は簡易組替えによる参考値です。



# 明日のコミュニケーションをデザインする

NEC ネットズエスアイは、お客様の目線に立った  
これからのコミュニケーションをデザインする会社  
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

**nesic**

検索



 **Orchestrating** a brighter world

**NEC**

NEC ネットエスアイ

[www.nesic.co.jp](http://www.nesic.co.jp)