



新中期経営計画について

2022年5月30日／6月9日

NECネットエスアイ

(銘柄略称：NESIC 証券コード：1973)

代表取締役執行役員社長

牛島 祐之

新中期経営計画(サマリ)

Shift up 2024

社会を、さらなる高みへ

DX×次世代NW

実証から
実装へ

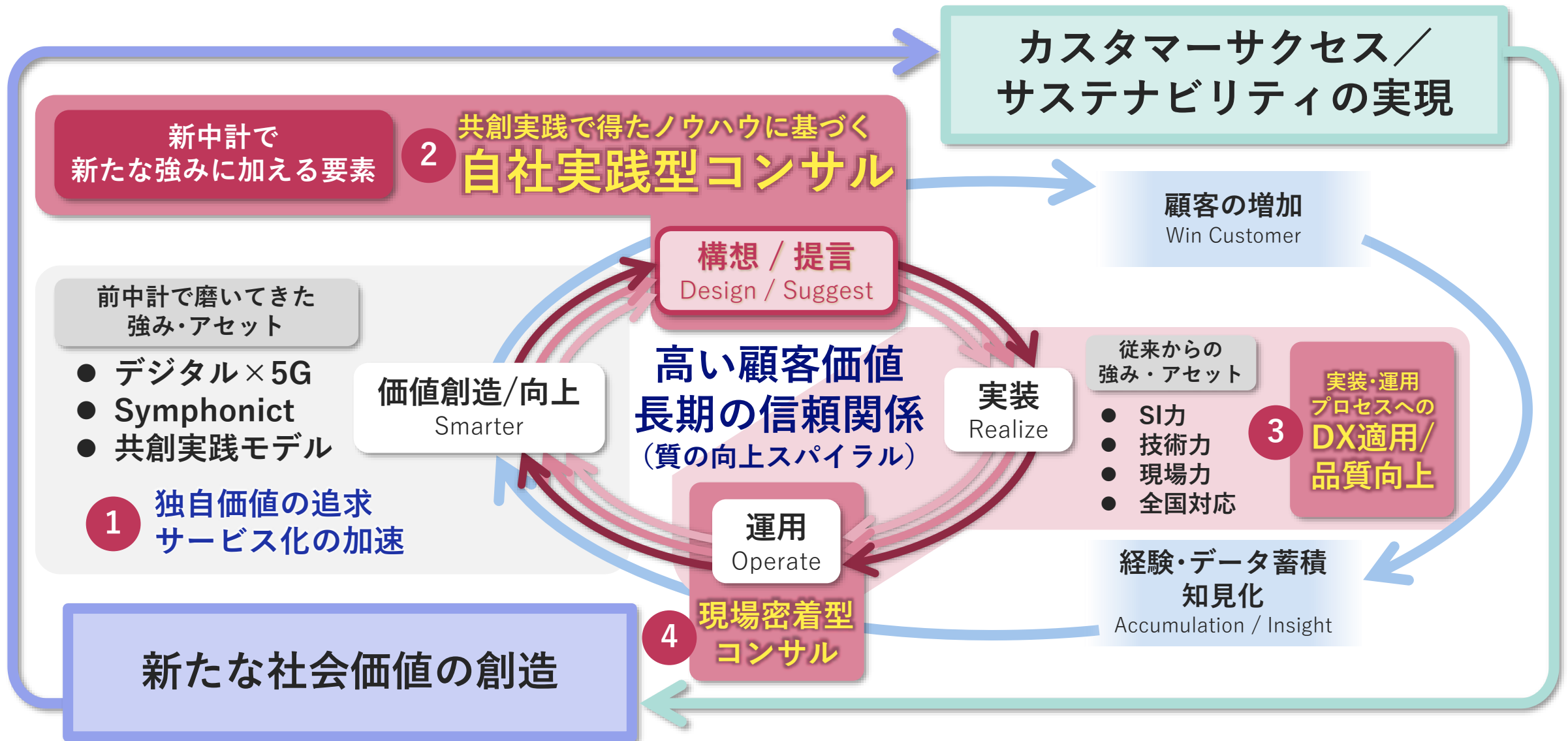
顧客との関係

共創から
協奏へ

ビジネスモデル

プロジェクト型から
スパイラル型へ

スパイラル型成長モデル ～コンサルを軸としたリカーリングモデル



基本戦略

1

オリジナルな価値創造を加速

2

課題解決力の高度化

3

“全社”のDXネイティブ化

組織戦略

DX×次世代NWの具現化に向けた、組織改正を実施

Point
1

DX×次世代NW戦略の具現化と、
事業のサービス化を加速
(事業本部の一部機能を再編)

Point
2

コンサルティング／提言力の強化
(販促リソースを集約し、顧客関係を深化)

Point
3

カーボンニュートラル
／気候変動対応への戦略推進機能強化

Point
3

カーボンニュートラル推進本部

営業統括本部

Point
2

ビジネスプロセスイノベーション推進本部

ビジネスデザイン統括本部

Point
1

DXソリューション事業本部

Point
1

ネットワークソリューション事業本部

Point
1

社会・環境ソリューション事業本部

スタッフ 他

経営目標（財務指標）

(億円)	2022年3月期 実績	2025年3月期 目標	(参考) 過去最高
売上高	3,103	3,700	3,391 (2021年3月期)
営業利益	232	340	256 (2021年3月期)
(営業利益率)	7.5%	9.2%	7.5%
ROE（自己資本利益率）	11.6%	13%以上	13.5% (2021年3月期)

2030年に目指すもの

DX

×

次世代NW
(Beyond 5G)

=

Sustainable
Symphonic
Society

(持続可能で、
豊かに響きあう社会の実現)

社会・技術の変化に対し、一歩先んじたサービスを提供

脱炭素

活気あふれる
まちづくり

スマート
インダストリー

より自由な
働き方・暮らし

安心・安全
セキュリティ

健康
Well-Being

\Orchestrating a brighter world

NEC

NECネットエスアイ

本資料についてのご注意

本資料に記載されている将来の業績等に関する見通しは、将来の予測であり、確定的な事実に基づかないために、リスクや不確定要因を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。

実際の業績は、様々な要因の変化により記載の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、当社グループの事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供するシステムやサービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、市場対応能力などであります。

なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定するものではありません。

2022年4月に実施した組織変更に伴い、2023年3月期より事業セグメントが変更になります。本資料に記載された新セグメントの実績値は簡易組み換えによる参考値です。正確な数値は確定後に発表させていただきます。