NECネッツエスアイについて

NECネッツエスアイ株式会社
(銘柄略称：NESIC　証券コード：1973)

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

マテリアリティ

目指す社会像

コミュニケーションで創る
包括的で持続可能な社会

2030年に向けた社会への価値提供の取り組み

- 誰もがより活き活きと働ける環境の創造
- 先進テクノロジーを活かした楽しく豊かな街づくり
- 発展する社会の安心安全を支える万全なサービスの提供

自社の成長のための取り組み

健全で透明性の高い経営

- あらゆるステークホルダーとの対話を通じたガバナンスの強化
- 多様化に応じたコンプライアンスの促進

新たな価値を創出するイノベーション力の強化

- 変化と挑戦を奨励する文化の促進
- お客さま視点を重視した、共創と自社実践の加速

一人ひとりが活き活きと輝く環境づくり

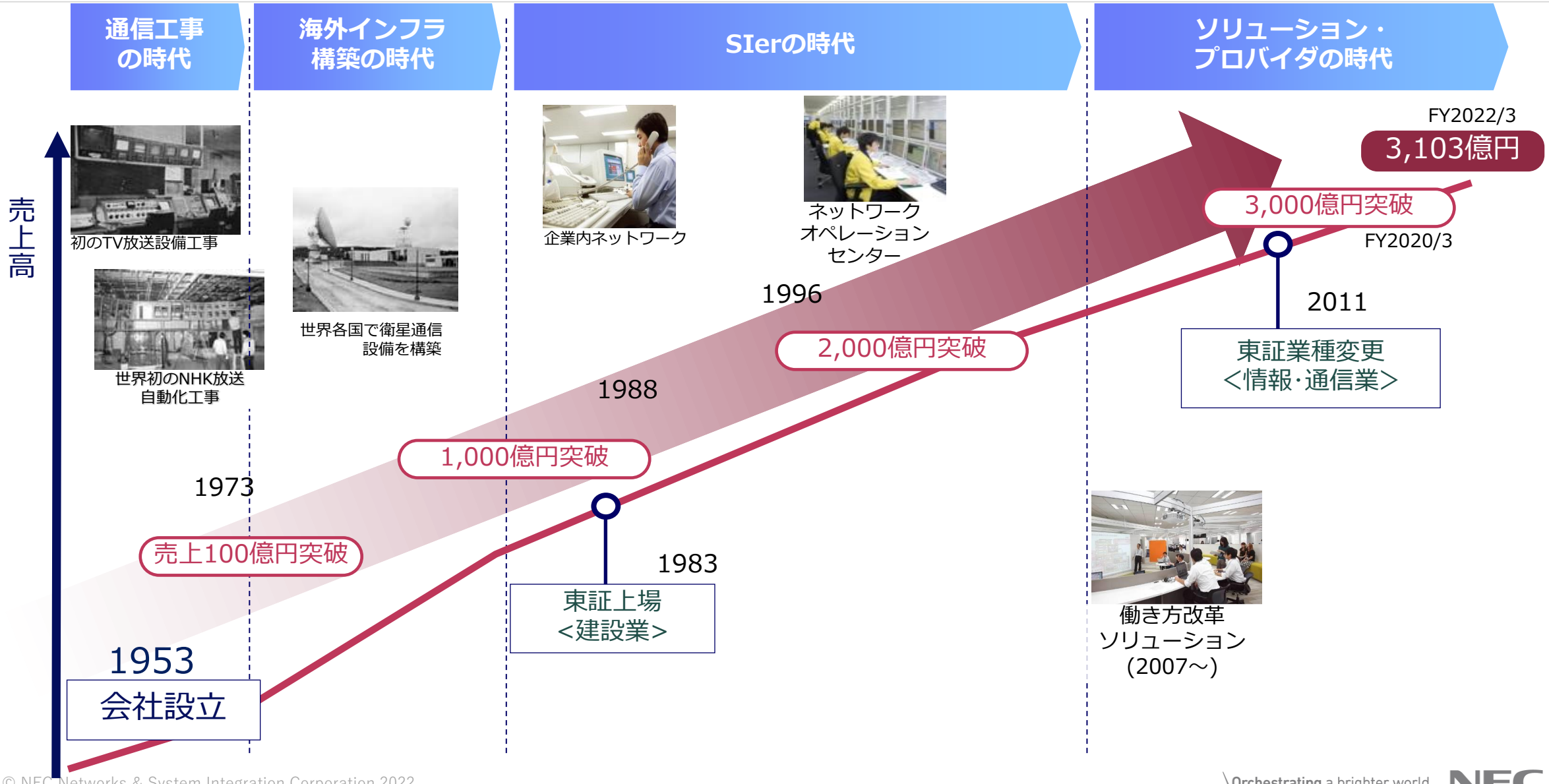
- 従業員にとっての「well-being」※ の向上
- 闊達な議論を促進し、自己成長を実感できる企業風土の強化

※ well-being：身体的・精神的・社会的に良好な状態

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

会社概要

沿革



© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

当社のビジネスモデル

お客様のニーズに合わせて、機器やNWをコーディネートし、構築から運用・保守までトータルでお客様にサービスを提供

企業

通信事業者

官公庁/社会インフラ事業者

NECネッツエスアイ

（コーディネート、構築・保守サービス）

- ハードウェア

- ソフトウェア

- 通信回線

- クラウド

- ベンチャー技術

マルチベンダー対応

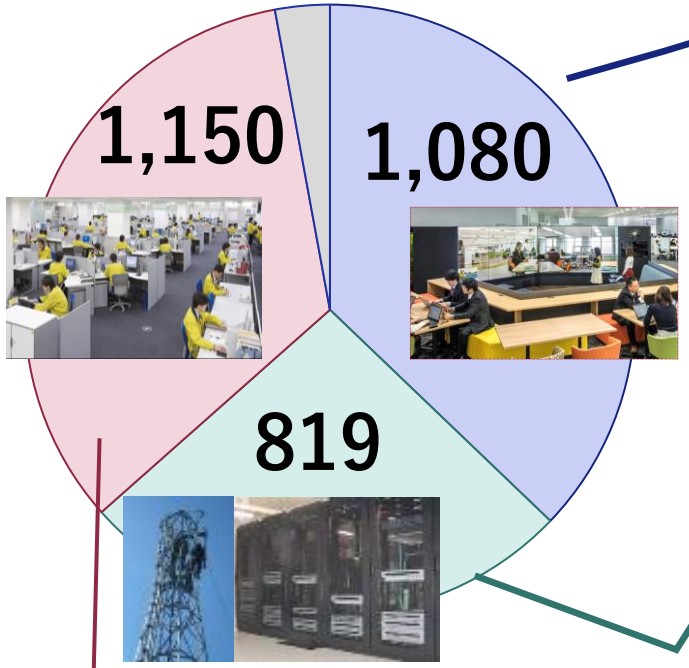
© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

（23/3期にセグメント変更があり、過年度数値を組替表示しています）

事業セグメント

売上高: ¥3,103 億円

（FY 2022/3）



DXソリューション（DXS）

主に企業向けのネットワークを中心としたICTシステム/サービスの提供（PBX, PC ネットワーク, セキュリティ等）およびお客様の働き方/ビジネス変革に資するソリューション/サービス（クラウドサービスなど）の提供

ネットワークソリューション(NWS)

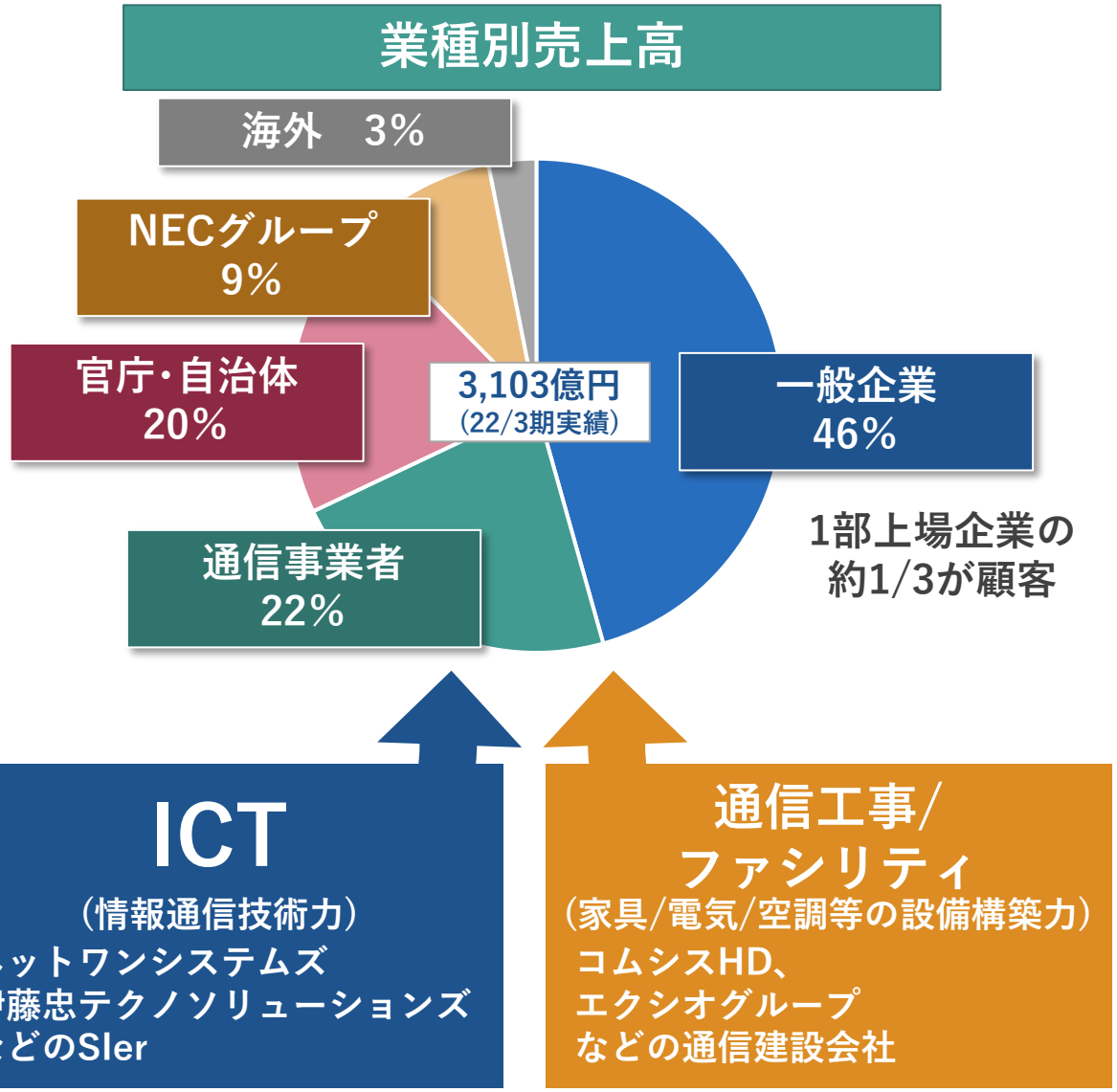
主に通信事業者向けシステム（基地局施工、コアネットワークのSIの双方）および宇宙・海洋・放送など専門技術が必要な社会基盤事業者向けのICTインフラに関するシステムの構築や、保守・運用などのサービス提供

社会・環境ソリューション（ESS）

- 主に社会・公共事業者向けのシステム構築および当社が提供する各種ICTシステム/サービスに関する保守・運用などの全社サービス基盤の運用とそれらを活用したテクニカル・サポートサービス
- 海外現地法人によるネットワークインフラの施工事業

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

強み：幅広い事業領域(顧客基盤)と多様な人材

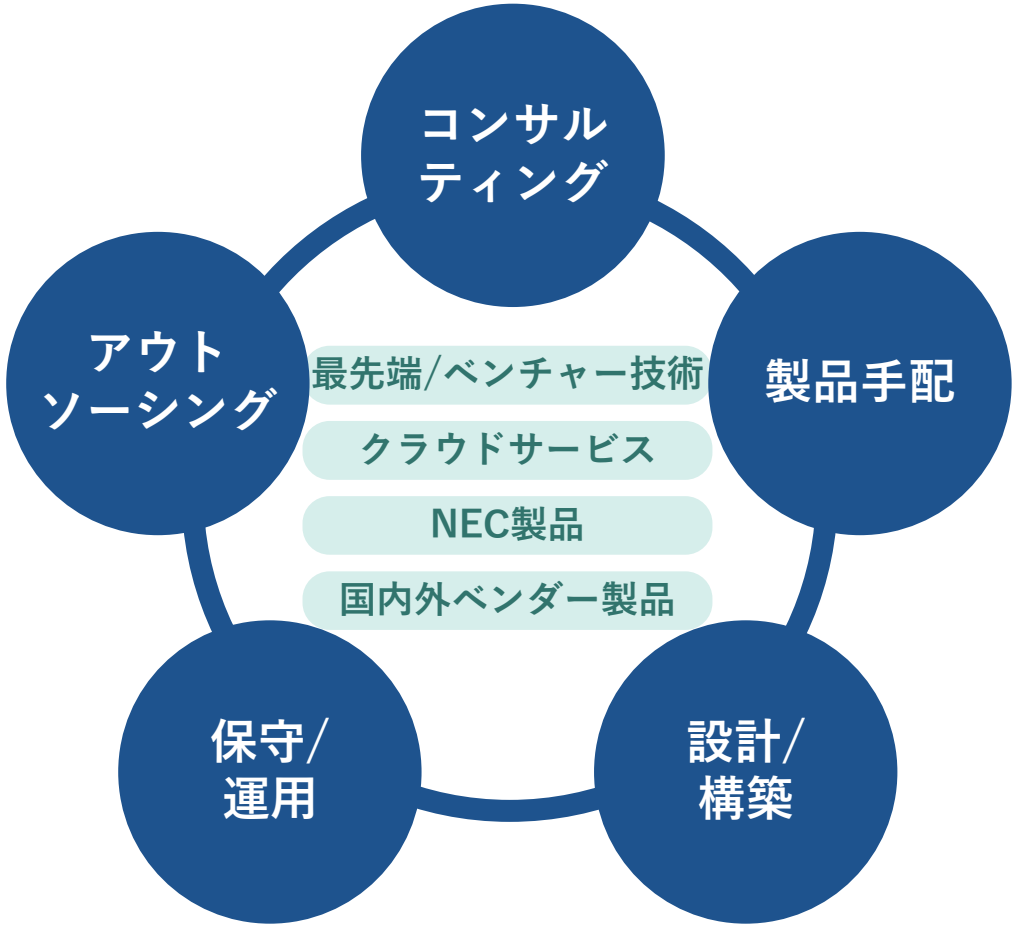


長年の実績で培った幅広い事業領域(顧客基盤)とそれを支える多様な人材

情報通信業と通信建設業、
双方の強みを生かした新サービスや、
トータルサービスの提供を実現

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

強み：技術力(先進の技術力)



ICT導入に関する全ての機能を自社保有

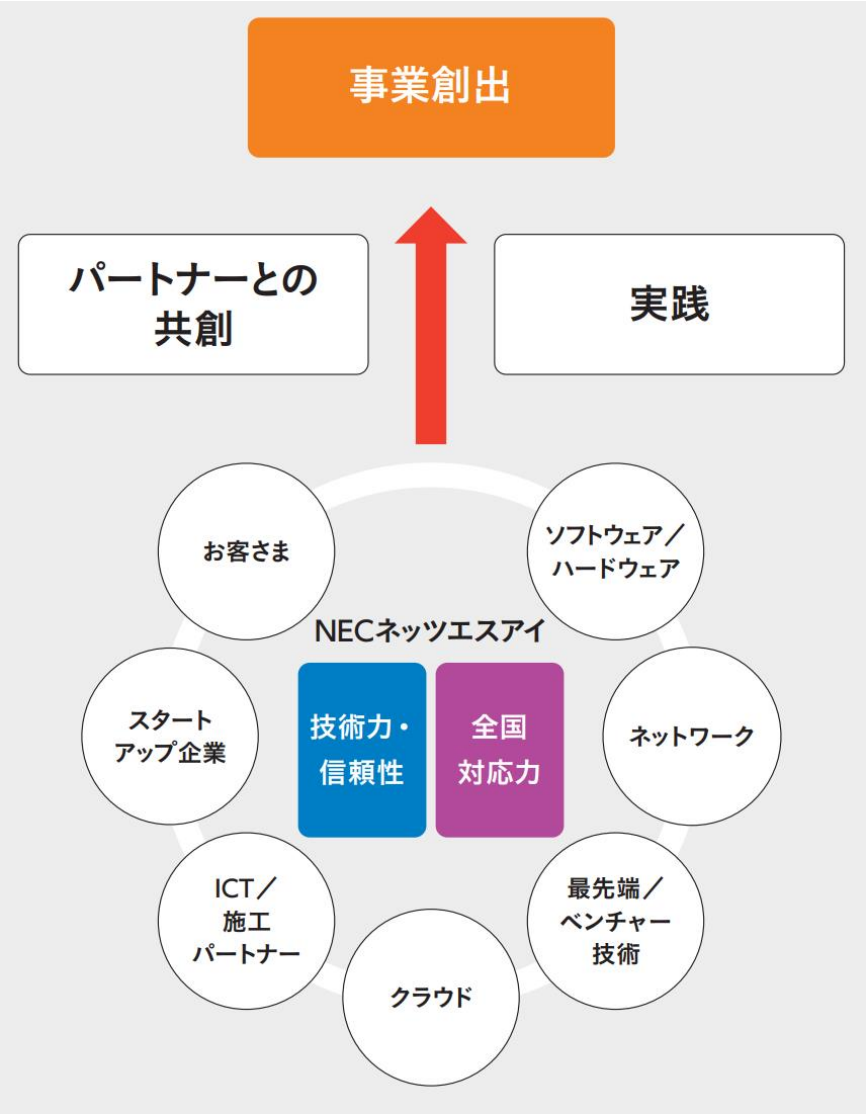
大規模ICTサービスの構築・運用ノウハウ

**NECグループとして要求される
高い品質をマルチベンダー製品、
先端サービスに応用出来る技術力**

自社実践を通じてパートナーの先端技術を、
束ね・使いこなす技術力が、
複雑化する社会課題解決に大きく貢献

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

強み：共創実践と挑戦する企業文化



パートナーとの共創と実践により、お客様目線で新たなサービス/事業を創出

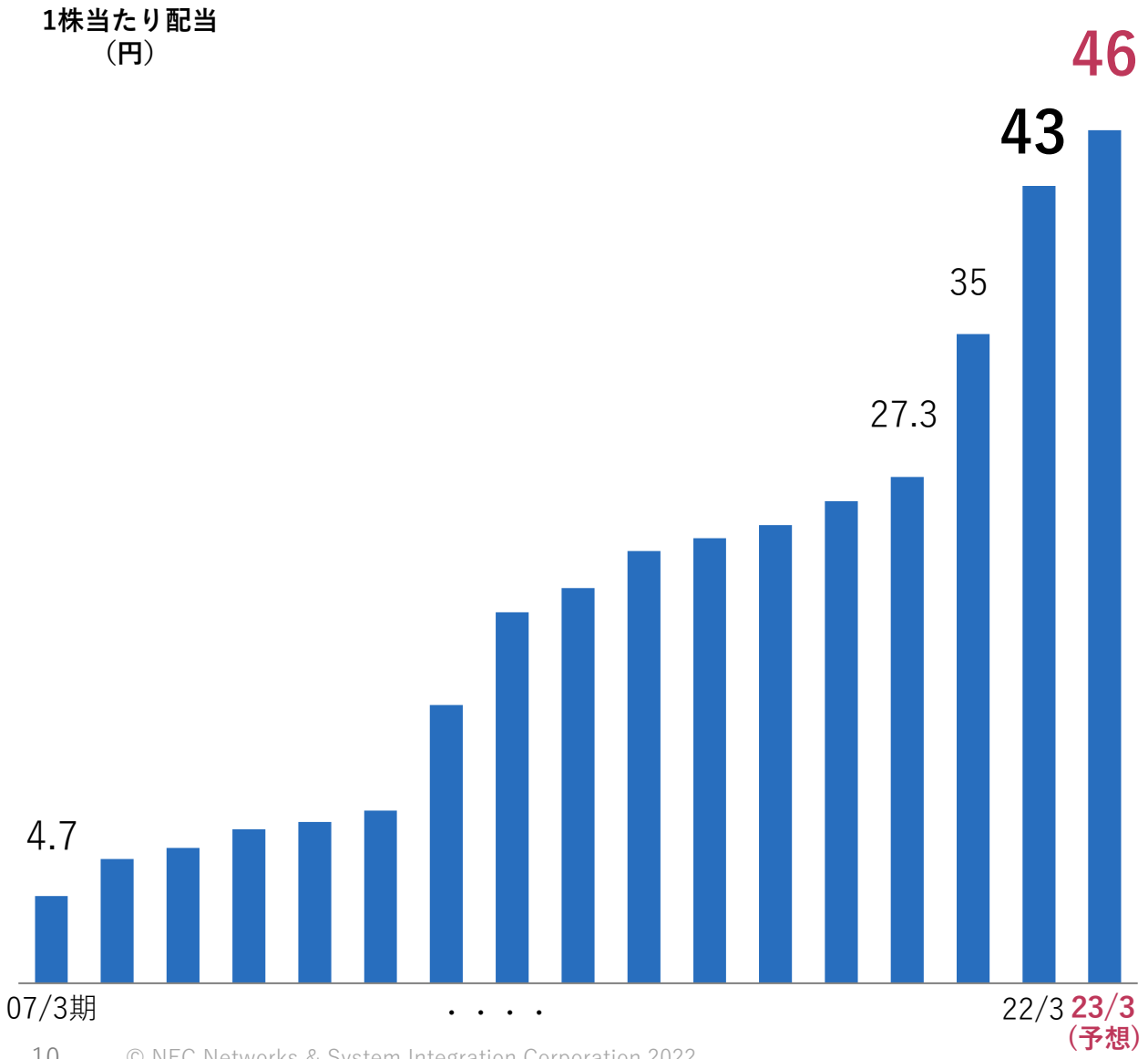
社会/お客様の課題に真摯に向き合う姿勢から生まれる「変化に挑戦」する企業文化

創業～ 通信工事 ▸▸▸ 1990's～ ICTサービス ▸▸▸ 2020's～ DX

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

（予想値は、2022年10月28日現在のものです）

配当について



成長投資による企業価値拡大と、安定配当をベースに株主還元を継続的に拡大

※DOE(自己資本配当率)5.0%を目安

16期連続増配を計画

※2020年3月期以前の実績については、2020年6月1日付で実施した1:3の株式分割を反映して換算した値で示しています

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

新中期経営計画（FY23.3～FY25.3）

2030年に目指すもの

DX × 次世代NW（Beyond 5G） ＝ Sustainable Symphonic Society（持続可能で、豊かに響きあう社会の実現）

社会・技術の変化に対し、一歩先んじたサービスを提供

- 脱炭素
- 活気あふれるまちづくり
- スマートインダストリー
- より自由な働き方・暮らし
- 安心・安全セキュリティ
- 健康 Well-Being

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

新中期経営計画のテーマ

Shift up 2024

社会を、さらなる高みへ

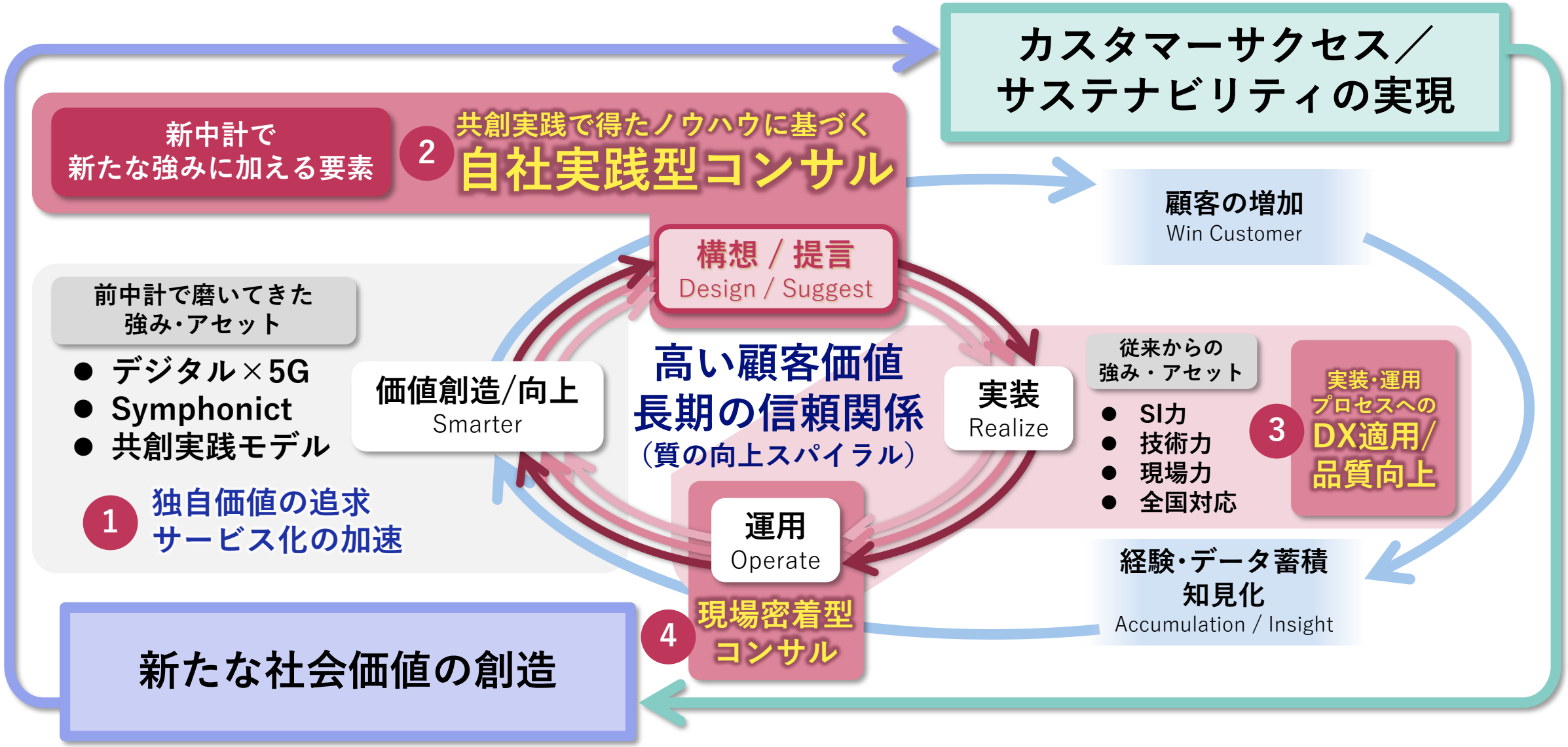
DX×次世代NW
実証から
実装へ

顧客との関係
共創から
協奏へ

ビジネスモデル
プロジェクト型から
スパイラル型へ

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

スパイラル型成長モデル ～コンサルを軸としたリカーリングモデル



© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略

1 オリジナルな価値創造を加速

2 課題解決力の高度化

3 “全社”のDXネイティブ化

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略１：オリジナルな価値創造を加速

Symphonictを核に価値創造し、お客さまに最適な“DX×次世代NW”を提供

個客への最適化

大手 中堅 ：ハイタッチ

中堅 中小 ：チャネル Eコマース

スピード/コストの最適化

お客さまの本質的課題にフォーカス
イシュードリブンで価値創造

経営改革（CX）　ビジネス変革（BX）　社会課題対応（GX）

Symphonict

単なるSIに留まらず
ミッシングピースは
独自サービスを開発

1 自社実践型/現場密着型コンサルティング

イノベーション創造　顧客体験の変革　気候変動対応
働き方改革　現場業務変革 / DX化　ICT戦略

2 業種別・用途別サービスモデル

ハイブリッドワーク　スマートビルディング　スマートファクトリー
デジタルマーケティング　ロボティクス　エネルギーマネジメント

3 当社の強みを活かした共通基盤サービス群

マルチコネクティビティ　映像・音声認識 AI　セキュリティ
データ活用・分析　サービス管理・実行　監視・運用自動化

表記内容は予定のものを含み、一例

4 共創実践・創発

- お客さまとの共創
  - ✓ エンタープライズ
  - ✓ 通信キャリア
  - ✓ パブリック
- テクノロジーパートナーとの共創
  - ✓ 国内外ICTベンダ
  - ✓ サービサー
  - ✓ 通信キャリア
  - ✓ スタートアップ

全国約400カ所の拠点網による、お客さま現場への実装・保守サポート

CX：Corporate Transformation
BX：Business Transformation
GX：Green Transformation

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略１：オリジナルな価値創造を加速

自社実践型コンサルによる最適解構想と、それを実現するサービス群の品揃え

- コンサルティング機能強化に向けた体制集約
- 自社実践ノウハウに基づくオリジナルなサービスモデル拡充と、既存事業のDX化加速
- 柔軟でセキュアなサービス環境の強化
- サービス運用機能の統合・強化

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略１：オリジナルな価値創造を加速

お客さまやパートナーとの共創実践を通じた創発による、独自価値の追求

個客への最適化

大手中堅：ハイタッチ

中堅中小：チャネル・Eコマース

スピード/コストの最適化

Symphonict

1 自社実践型/現場密着型コンサルティング

2 業種別・用途別サービスモデル

3 当社の強みを活かした共通基盤サービス群

現場実装・保守サポート

4 共創実践・創発

- お客さま共創による、実証と先行モデル化
- ベンチャーキャピタル、CVCを活用した、グローバルな最先端技術・サービスの取り込み
- ローカル5G事業強化に向けた共創の推進
- サービス開発・DX人材育成でのパートナー協業

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略２：課題解決力の高度化

主にインフラ事業者・L5Gユーザー向け

通信インフラ向け事業を、インフラ構築から運用･DXサービス領域へ拡大
併せて、ローカル5G事業の企画･DXサービス領域まで、両面での領域展開

顧客

経営課題
社会課題
への
アプローチ

サービス

NW

インフラ事業者

DXサービス

運用

インフラ
設計・構築

通信インフラ、CATV、電力、放送 等

インフラ事業者向け事業 / ローカル5G事業

従来領域

DXサービスの提供 / DX化支援

ローカル5Gのシステム企画･構築･運用

オープンRAN※1/OSS※2体制の強化

次世代NWのマルチエンジニア育成
ローカル5G製品 / サービス品揃え

L5Gユーザー

多種多様な
用途とニーズ

※1：Open Radio Access Network
※2：Open Source Software

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略２：課題解決力の高度化

主に官公庁・一般企業向け

社会価値創造・サステナブルなまちづくり事業の創出に向け、既存事業・アセットを組み合わせ、“DX×次世代NW”で進化

既存事業

- 消防･防災
- CATV･映像
- EmpowerdOffice・働き方改革
- ビルオートメーション
- IoT
- 再生可能エネルギー

⋮

×

- 各種オペレーションセンター

DX ×次世代NW（Beyond 5G）

DX ×次世代NW（Beyond 5G）

DX ×次世代NW（Beyond 5G）

国内外のお客さまへ提供

- デジタルタウン 安心･安全な まちづくり
- スマートビルディング スマートインダストリー
- カーボンニュートラル エネルギーマネジメント
- レジリエンス

事業オペレーション

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略２：課題解決力の高度化

気候変動対応

全ての事業を、気候変動対応型事業へ

		気候変動の“緩和”（温室効果ガス排出削減）		気候変動への“適応”	
		クリーンエネルギーへの転換促進	エネルギー使用量の抑制・最適化（電力/物流 等）	激甚化する自然災害への耐性強化	生態系の変化への対応
お客さまへの価値提供	デジタルタウン / エネルギーマネジメント	✓	✓	✓	
	スマートインダストリー（オフィスビル/働き方）	✓	✓		
	社会インフラ事業（消防防災/通信/電力/放送/海洋/政府/自治体 等）	✓	✓	✓	✓
	その他 陸上養殖事業 など		✓	✓	✓
自社での取り組み		自社排出量 55%削減、専門推進組織新設、全社実証化 ※2030年までに、2019年度比			

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略３：“全社”のDXネイティブ化

DXを駆使した品質･スピード･生産性･収益の向上と、リファレンスモデル化

施工領域

- 施工プロセスにおけるDX活用（品質向上・原価低減）
- 施工後のインフラ点検・維持のサービス化・高付加価値化

保守領域

- 保守運用アセット高度化、DX化
- 保守情報システム統合、データ活用
- 新サポートサービスモデル創出

DX×次世代NWの自社実践としてリファレンス化

セールス / マーケティング領域

- デジタルマーケティング体制の強化
- お客さま属性に応じた営業手法の多様化

アドミン領域 / 全社情報基盤

- グループ全体のプロセス標準化とDX化
- 情報活用基盤と、デジタルリテラシ強化
- 社内外へのコンサルティング活動

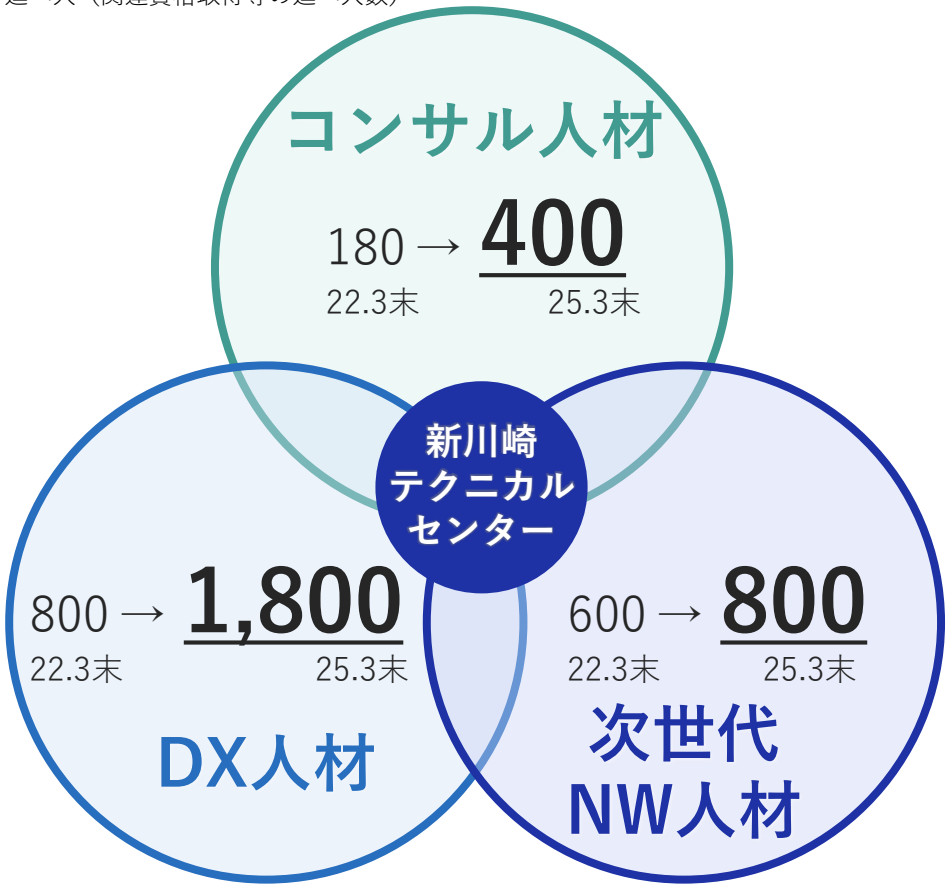
自社実践・共創実践 加速の場となる、新本社への移転

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

基本戦略３：“全社”のDXネイティブ化

DXネイティブ化を支え顧客価値の源泉となる高度人材の獲得・育成

単位：延べ人（関連資格取得等の延べ人数）



- 新川崎テクニカルセンターを核とした高度人材の育成
  （コンサル人材/DX人材/次世代NW人材）
- リテラシとしてのDX教育による全社員の底上げと、自社実践
- DX人材育成機能の外販・収益化
  （NESICカレッジ構想）

- 社員の成長を支える企業文化として、エンゲージメントの向上や、インクルージョン＆ダイバーシティの促進

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

（目標値は2022年5月10日現在のものです）

事業分野別戦略

顧客課題を軸に、DX×次世代NWの具現化を加速

売上高
営業利益

単位:億円

		FY22.3	FY25.3
DXソリューション事業	DXビジネスの事業展開強化・加速	1,080 130	1,300 190
ネットワークソリューション事業	次世代ネットワークへの事業対応力強化	819 108	970 140
社会・環境ソリューション事業	パブリックDX事業および環境・エネルギー事業の提供体制強化	1,150 82	1,400 160

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

投資戦略

3か年累計
300億円
費用ベース
M&A投資は含まず

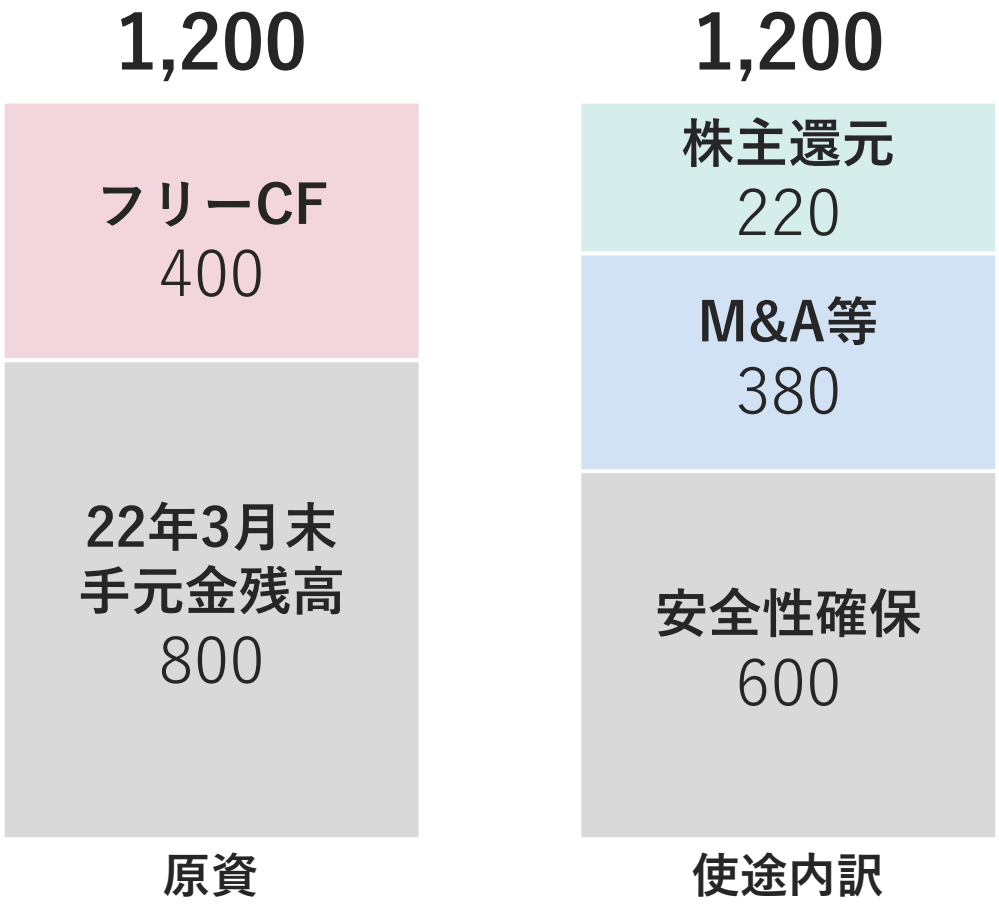
事業投資	● Symphonictの強化 ● 既存事業のDXサービス化 ● 気候変動対応関連投資	**170億円**
人材投資	● コンサルティング力の強化 ● DX人材の育成・獲得	**50億円**
情報化投資 その他投資	● 社内プロセスのDX化 (データドリブン経営へのシフト) ● 基幹システムの更新 ● オフィス投資	**80億円**
M&A投資	● 提供価値・競争力の向上 ● 地域・グローバルの体制強化	上記とは 別枠で検討

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

財務戦略（キャピタルアロケーション）

安定的に株主還元を継続するとともに、成長領域に向け投資も機動的に対応

（億円）



長期安定的に配当を継続
- DOE5.0%水準を目安

更なる成長への投資枠
- 事業戦略に基づくM&A・出資
  （技術・ノウハウ獲得、人材確保等）

不測の事態への資金手当
- 月商の2か月分を確保

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

（目標値は2022年5月10日現在のものです）

経営目標（財務指標）

（億円）	2022年3月期 実績	**2025年3月期 目標**	（参考） 過去最高
売上高	3,103	**3,700**	3,391 （2021年3月期）
営業利益	232	**340**	256 （2021年3月期）
（営業利益率）	7.5%	**9.2%**	7.5%
ROE（自己資本利益率）	11.6%	**13%以上**	13.5% （2021年3月期）

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

（目標値は2022年5月10日現在のものです）

経営目標（非財務指標）

		2022年3月期 実績	目標	達成時期 / 備考
温室効果ガス排出量 (SCOPE 1+2)		8,423t-CO_2 (2020年3月期)	**55%削減**	2031年3月期まで (2020年3月期比) (SCOPE3目標は2024年3年期以降に設定)
高度人材の育成	コンサル人材	180人	**400人**	2025年3月期
	DX人材	800人	**1,800人**	2025年3月期
	次世代NW人材	600人	**800人**	2025年3月期
エンゲージメントスコア※		33%	**50%**	2025年3月期
女性管理職比率		5.9% (2022年4月時点)	**10.0%**	2027年3月期

※社員と企業の愛着心や信頼関係を数値化したスコア。
関連質問6問（6件法（1～6点））で平均が4.5以上となった社員の割合
（スコア:グローバル人事コンサルティング会社「Kincentric社」サーベイによる）

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

本資料ついてのご注意

本資料に記載されている将来の業績等に関する見通しは、将来の予測であり、確定的な事実に基づかないために、リスクや不確定要因を含んでおり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、様々な要因の変化により記載の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、当社グループの事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供するシステムやサービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、市場対応能力などであります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定するものではありません。

2022年4月1日の組織改正に伴い、2023年3月期よりセグメントを変更しており、過年度数値を組替表示しています。

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

明日のコミュニケーションをデザインする

NECネッツエスアイは、お客様の目線に立った
これからのコミュニケーションをデザインする会社
としてお客様の価値向上に取り組んでまいります。

nesic 検索

© NEC Networks & System Integration Corporation 2022

Orchestrating a brighter world

NEC

NECネッツエスアイ