

2006年度
(第75期)
中間決算説明会

2006年11月17日

代表取締役社長
山本 正彦

NEC ネットワークスアイ株式会社
NEC Networks & System Integration Corporation

目 次

I. 2006年度中間期 決算概要

II. 2006年度 通期業績見通し

III. 中期的な成長に向けた重点施策

NEC ネットワークスアイグループの概要

NEC

NEC ネットワークスアイ株式会社

NEC テレネットワークス(株) (NTWX)

東洋ネットワークシステムズ(株)

トーヨーアルファネット(株)

NEC ネットワークスアイ・エンジニアリング(株)

NEC ネットワークスアイ・サービス(株)

(株) ネシックアセレント

海外現地法人 7社

I. 2006年度中間期 決算概要

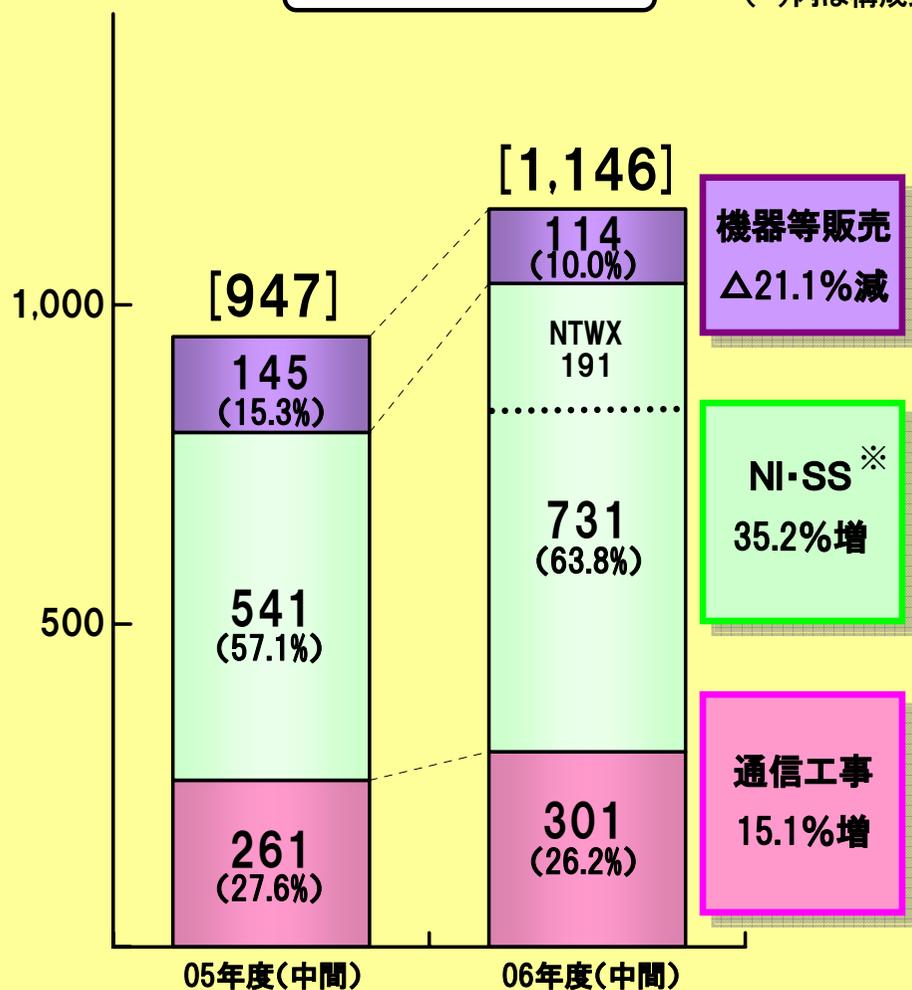
2006年度中間期 決算概要

売上高(連結)

セグメント別

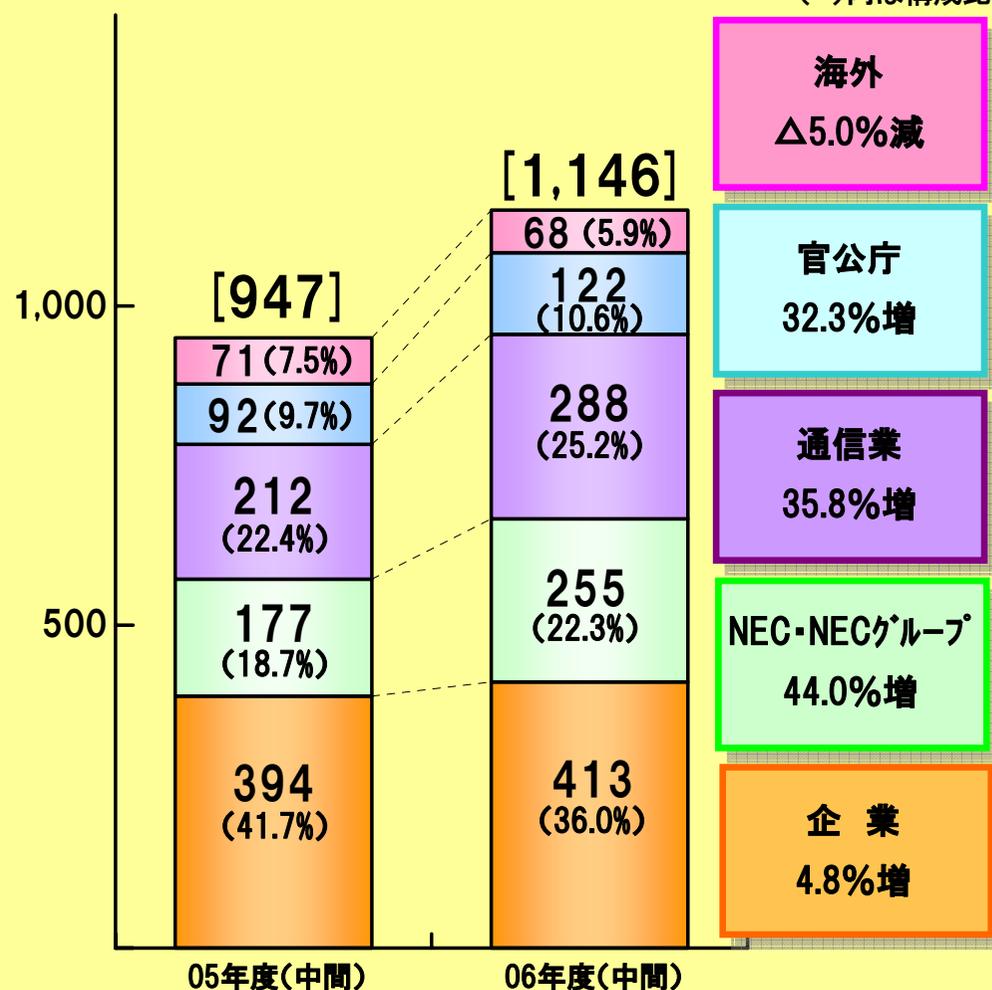
前期比：21.0%増

(単位:億円)
()内は構成比



マーケット別

(単位:億円)
()内は構成比

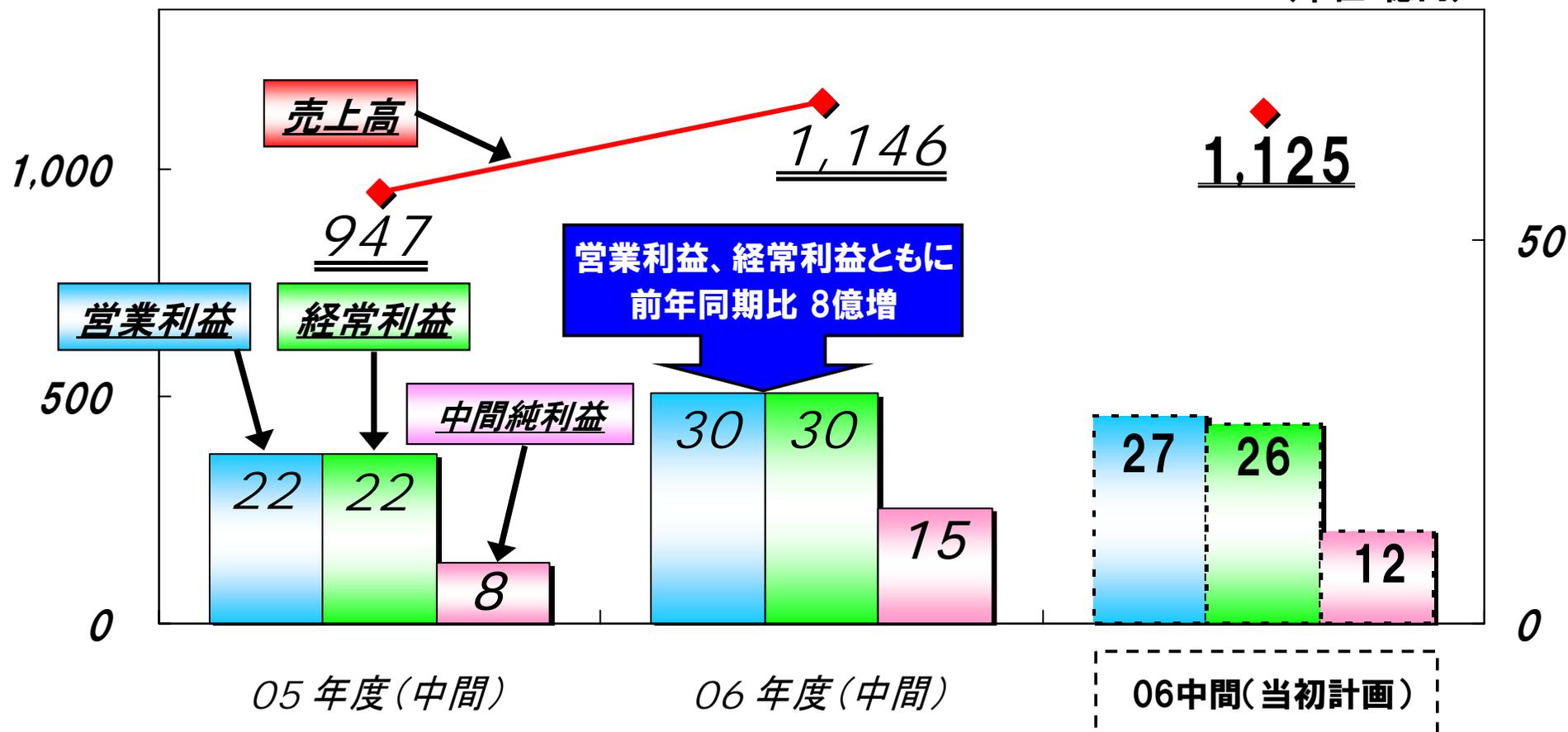


※ NI-SS:ネットワークインテグレーション・サポートサービス事業

2006年度中間期 決算概要

売上高・損益(連結)

(単位:億円)



売上高	: 21.0%増	(当初計画比 : 1.9%増)
営業利益	: 37.0%増	(当初計画比 : 11.5%増)
経常利益	: 36.1%増	(当初計画比 : 14.2%増)
中間純利益	: 93.8%増	(当初計画比 : 28.3%増)

中間期の状況

前年同期比で増収増益を達成

＜売上高:21%増、営業利益:37%増＞

- ◆NTWXのグループ会社化のシナジー効果により、成長分野であるNI・SS事業が大幅に伸長
＜NI・SS事業:35%増(売上高・前年同期比)＞
- ◆機器等販売事業は、付加価値の低い大型案件を減らしたことにより利益率が改善
- ◆通信工事事業は堅調に推移

ネットワーク系エンジニアリングを主たる事業とする NTWXのグループ会社化

ワンストップサービス体制のさらなる強化を目的として、
4月にグループ会社化(来年度に統合予定)

企業ネットワーク事業

営業	企画・コンサル	NEC ネッツエスアイ	
	システム提案		
N I	システム設計		
	機器選定		
	システム構築		
	現地調整		
S S	保守		NTWX
	ネットワークシステム監視		
	アウトソーシング運用		

通信キャリア事業

営業			NEC ネッツエスアイ
	N I	開発支援・評価	
工事設計			
システム構築			
現地調整		NTWX	
通信工事			
S S	保守	NTWX	
	ネットワーク監視		

Ⅱ. 2006年度 通期業績見通し

下期の事業環境

通信事業者

- ◎ 移動体事業者においては、番号ポータビリティ制度(MNP)導入に伴い、加入者獲得のため、基地局整備などが堅調
- ◎ NGN(Next Generation Network)商用化に向けたトライアルがスタート

企業

- ◎ 民間企業業績および景況感の回復により、設備投資は増加傾向
- ◎ 個人情報保護法対策などのセキュリティ関連投資が増加傾向
- ◎ ユビキタス・ブロードバンドオフィスなど企業ネットワークIP化の進展

通期の見通し

◆ 前年度比で増収増益

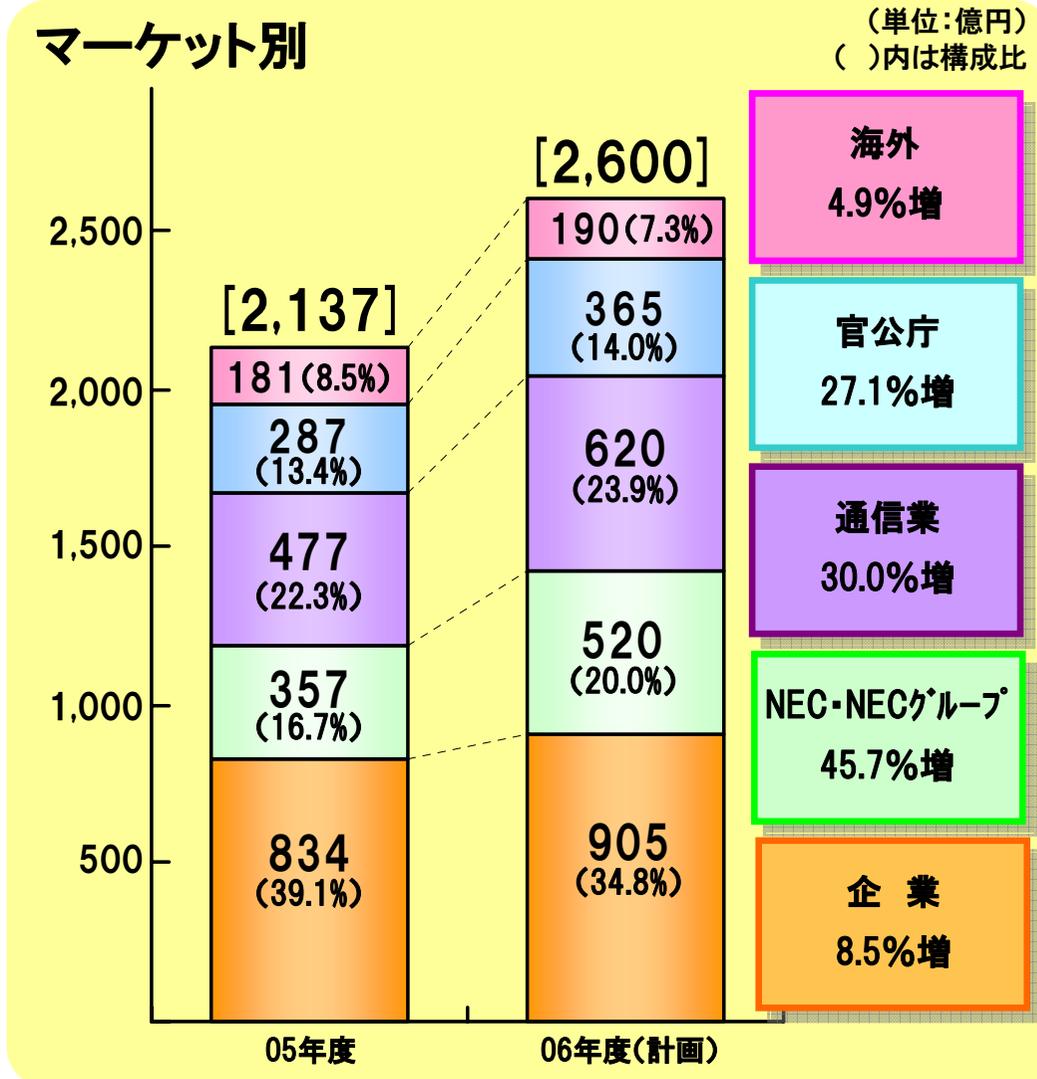
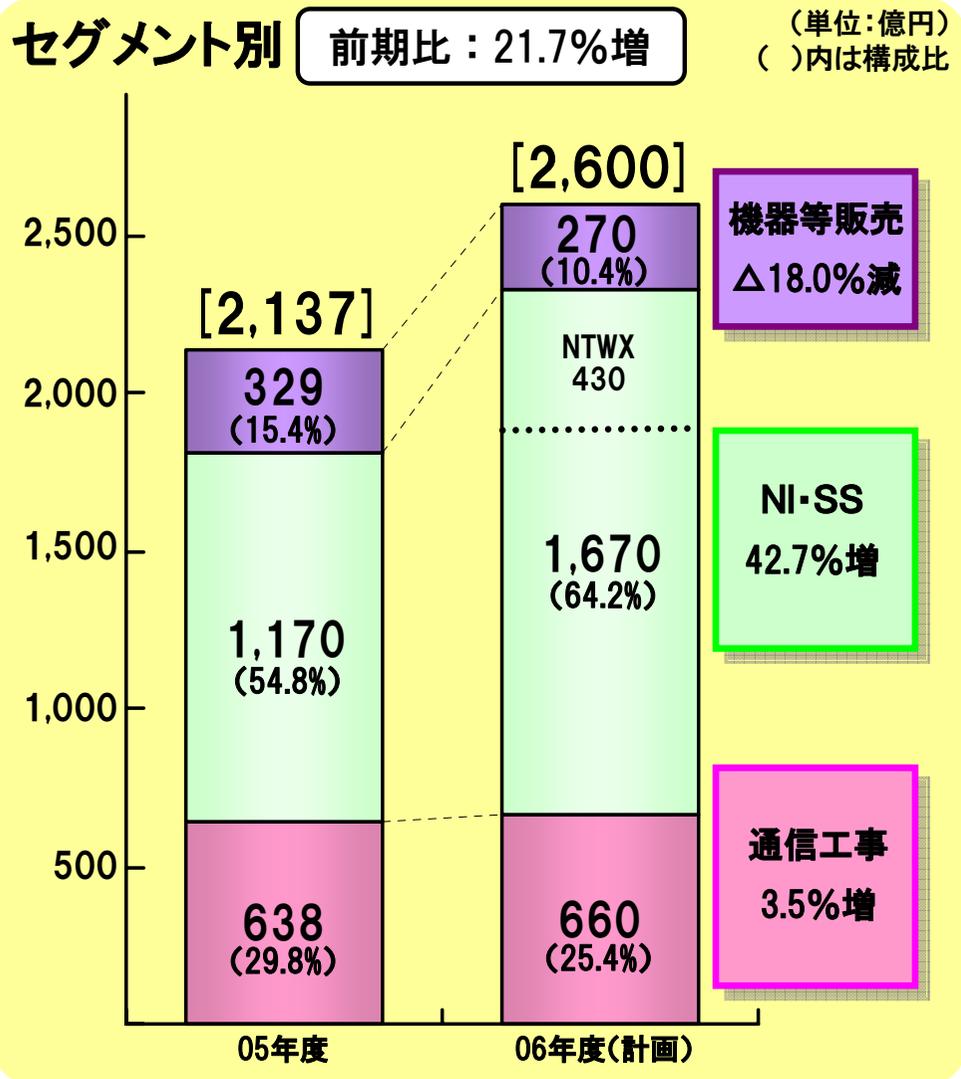
＜売上高:22%増、営業利益:30%増＞

◆ 中間期同様、NTWXのグループ会社化により 事業力を強化し、成長分野であるNI・SS事業が さらに伸長

＜NI・SS事業:43%増(売上高・前年度比)＞

2006年度 通期業績見通し

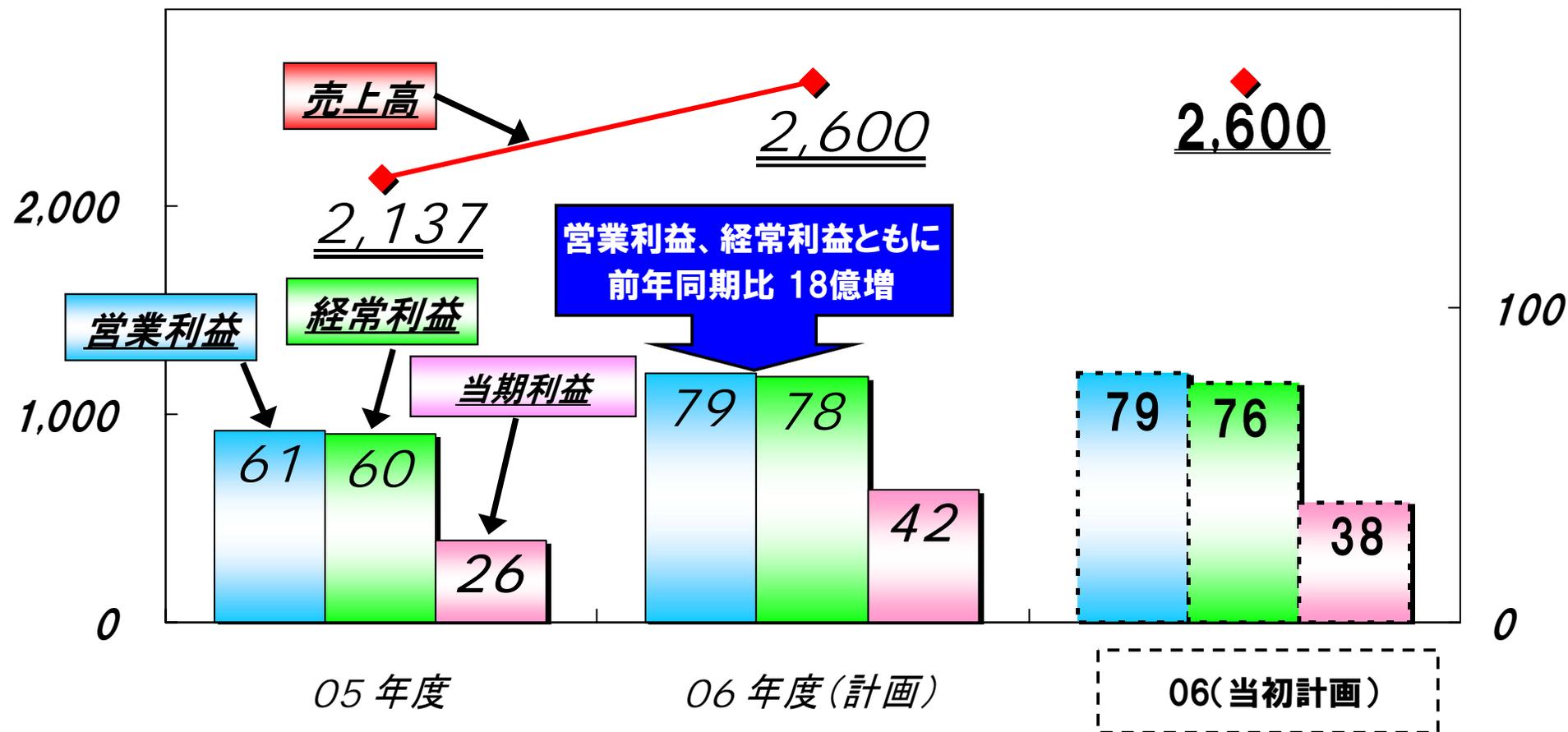
売上高(連結)



2006年度 通期業績見通し

売上高・損益(連結)

(単位:億円)



売上高	: 21.7%増	(当初計画比 : 同額)
営業利益	: 30.4%増	(当初計画比 : 同額)
経常利益	: 30.4%増	(当初計画比 : 2.6%増)
当期利益	: 61.0%増	(当初計画比 : 10.5%増)

セグメント別粗利益率（連結）

<2006年度（中間）実績>

業 容	05年度	06年度	増 減
NI・SS事業	14.5%	14.7%	0.2ポイント
通信工事事業	13.1%	11.9%	△1.2ポイント
機器等販売事業	3.9%	5.5%	1.6ポイント
全 社	12.5%	13.1%	0.6ポイント

改善

<2006年度（通期）計画>

業 容	05年度	06年度	増 減
NI・SS事業	14.4%	14.5%	0.1ポイント
通信工事事業	13.4%	12.0%	△1.4ポイント
機器等販売事業	3.6%	4.0%	0.4ポイント
全 社	12.4%	12.7%	0.3ポイント

改善を計画

Ⅲ. 中期的な成長に向けた重点施策

数値目標

(2006年5月18日発表)

2009年度 売上高 3000億円以上 営業利益 115億円以上

ネットワークSI'er国内NO.1企業を目指して!

企業ネットワーク事業

全国展開力で
中堅企業中心に新規攻略

通信キャリア事業

NGN事業を核に
成長戦略の実現

通信工事事業

(従来からのコア事業)
健全な育成

重点施策

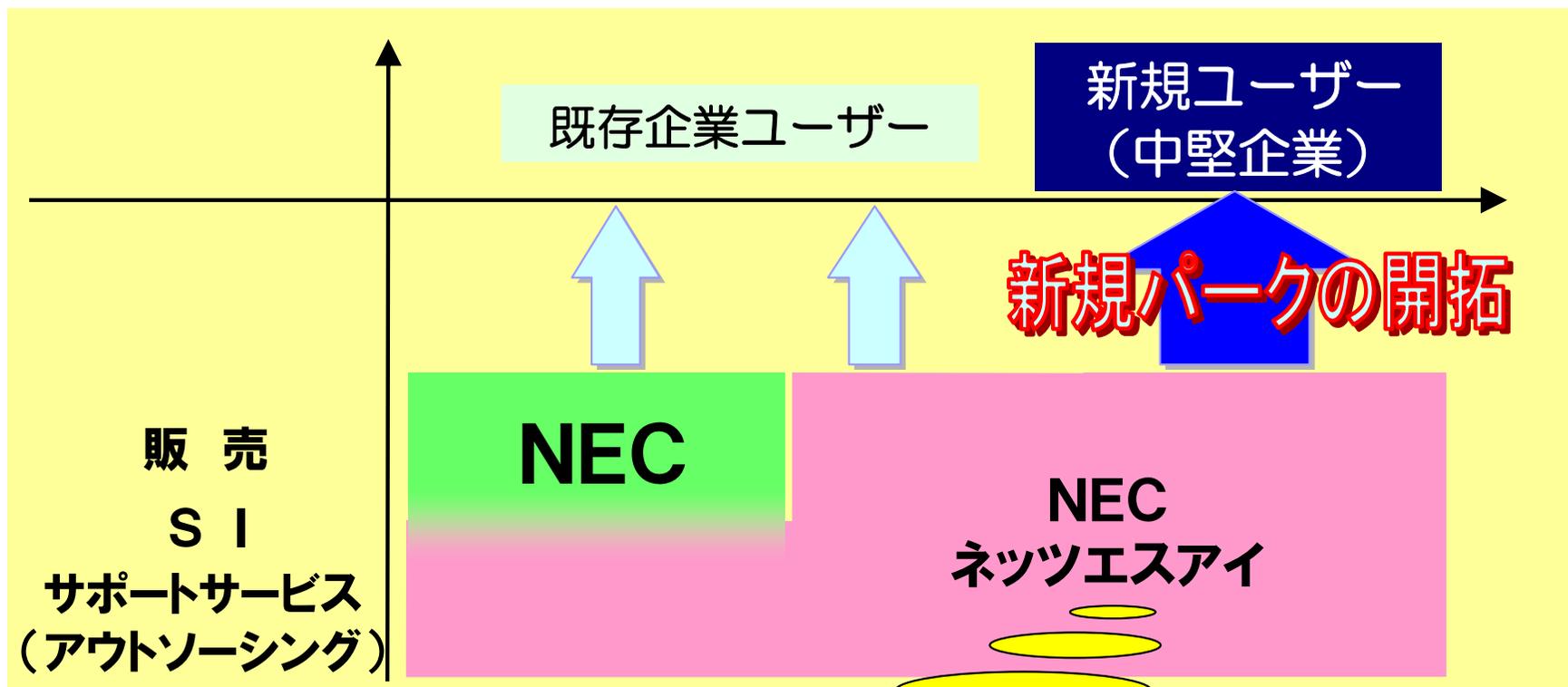
1 企業ネットワーク事業の強化

2 NGN事業への対応強化

3 経営改革活動の実行

1 企業ネットワーク事業の強化

① -1 新規パーク（中堅企業）の開拓



既存ユーザーに加え、
未開拓パークである中堅企業を開拓

①-2 新規パーク（中堅企業）の開拓施策

中堅企業向け

1. 統合ソリューションメニューの開発

→「オフィス移転・統合ソリューション」、「ブロードバンドカブ」ほか

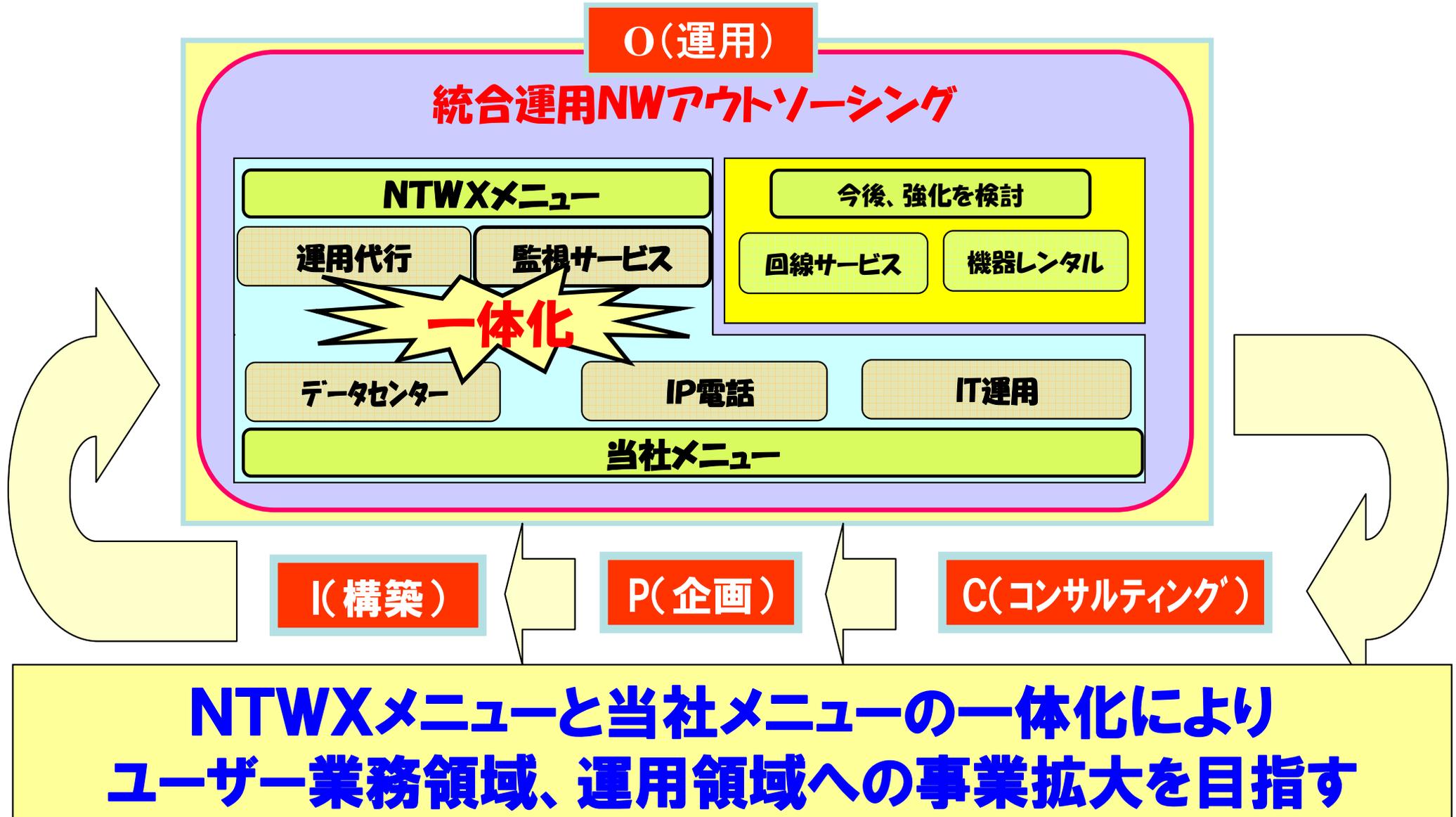
2. サポートサービスメニューの強化

→「ワンストップアウトソーシング」ほか

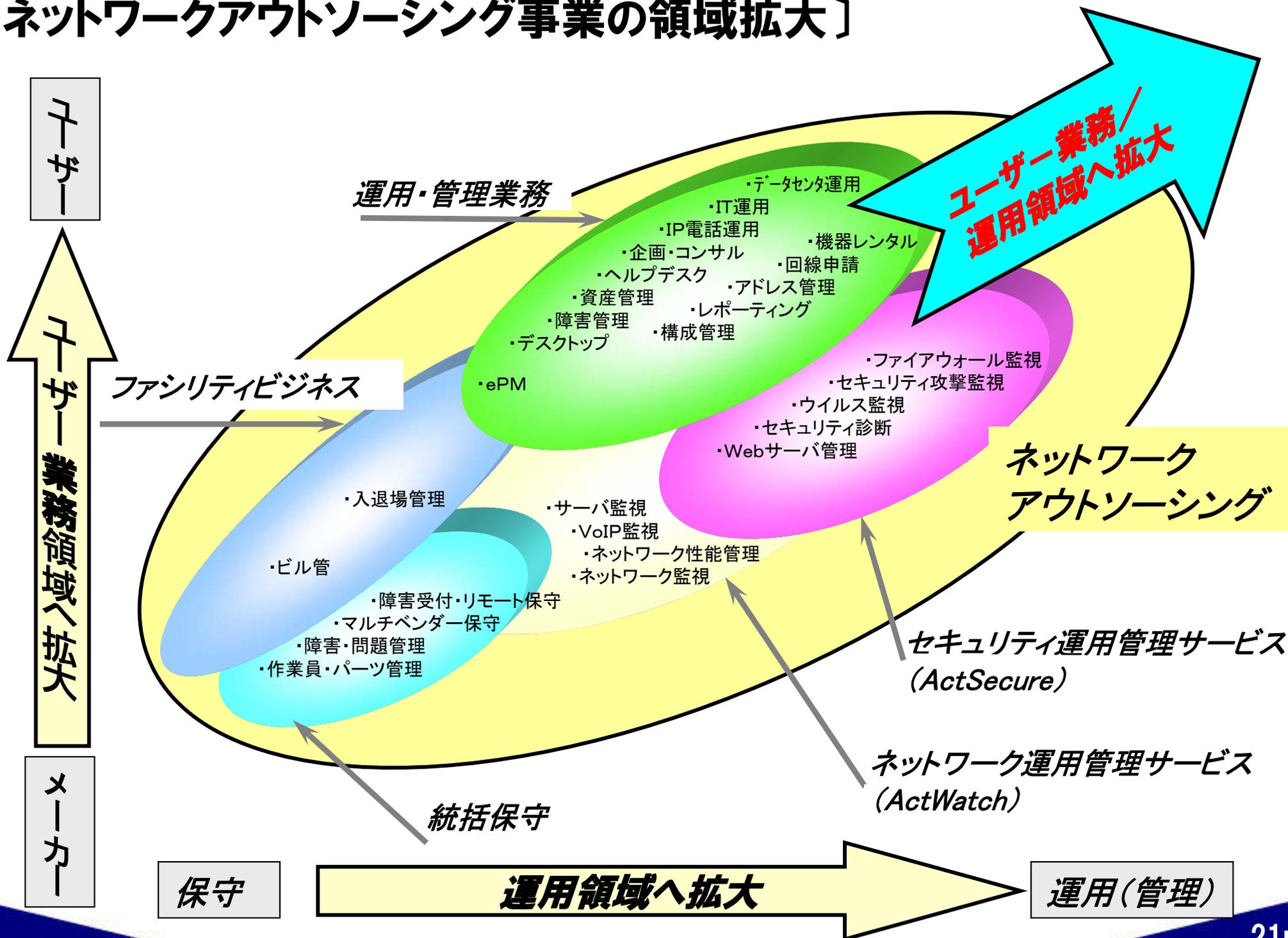
3. 専任営業部隊の設置

4. アライアンスパートナーの増強

② ネットワークアウトソーシング事業の強化



〔ネットワークアウトソーシング事業の領域拡大〕



③ ニッチ事業戦略

ニッチ事業拡販による新規顧客獲得

VoIP一斉同報システム

VoIPの特性を活かした一斉同報システム
自治体、金融機関等に導入

駐機位置指示システム (VDGS)

飛行機の安全・確実な駐機誘導を無人で行うシステム
(国内での独占販売権を所有)
新東京国際空港(成田)をはじめ国内に導入

PLC (電力線通信)

電力線を利用した高速データ通信システム
主に海外(ヨーロッパ、香港)に導入
国内では2006年10月に宅内利用が解禁

鉄道ソリューション

IP回線を利用した駅務システム、踏切監視システムなど
主に首都圏の私鉄各社に導入

コンテンツ販売機「デジらく」

店舗設置型のデジタルコンテンツ販売機
レンタルビデオチェーン店などに導入

アクセスプロテスタ

ネットワークおよびネットワーク機器の品質を診断するための、
ハンディタイプネットワーク試験器

システム工材

FRPアンテナ支持柱、省エネ型キュービクル
主に通信事業者に納入

その他

電子ペーパー、トレーサビリティ、PCパラフィールド、
セルフスタンド向けつり銭機 ほか

2 NGN事業への対応強化

- ① NGNの概要
- ② NECの通信キャリア事業における
当社+NTWXの位置付け

① NGNの概要

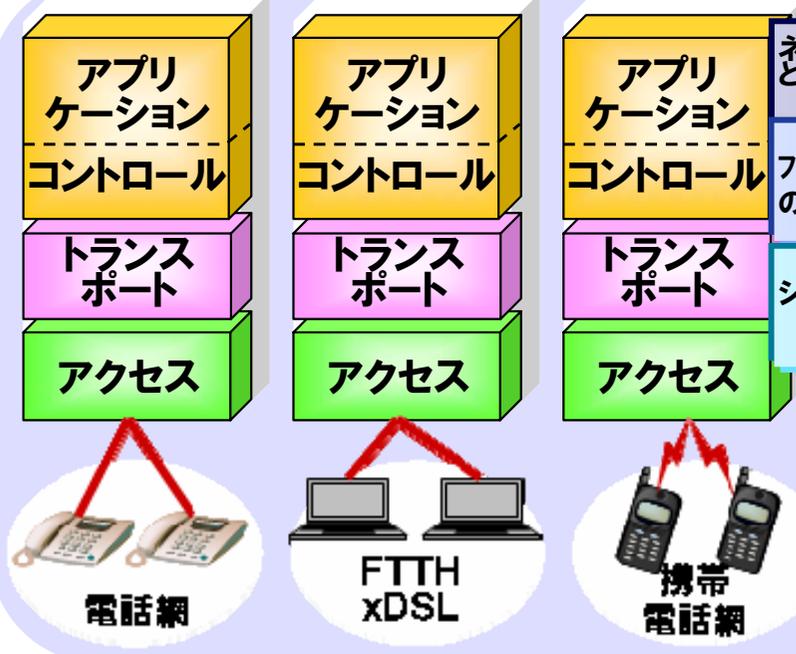
高品質・高信頼なネットワーク環境
かつ多様なサービスを実現

現状のキャリアネットワーク

ネットワークと連動したサービス開発

各網単位での投資と運用

垂直統合型ネットワーク



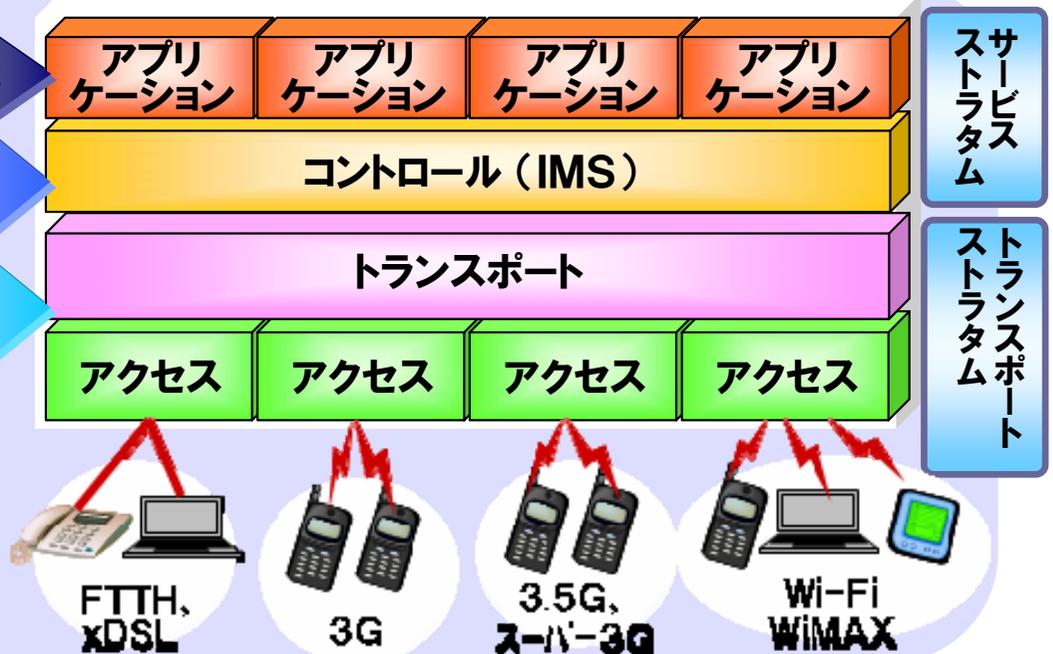
FTTH: Fiber To The Home
DSL: Digital Subscriber Line

次世代ネットワーク (NGN)

ネットワークから独立したサービス開発
(新サービス提供の迅速化・
インターフェースのオープン化によるサービスの多様化)

IPベースで統合されたシステム投資と運用
(投資・運用の効率化)

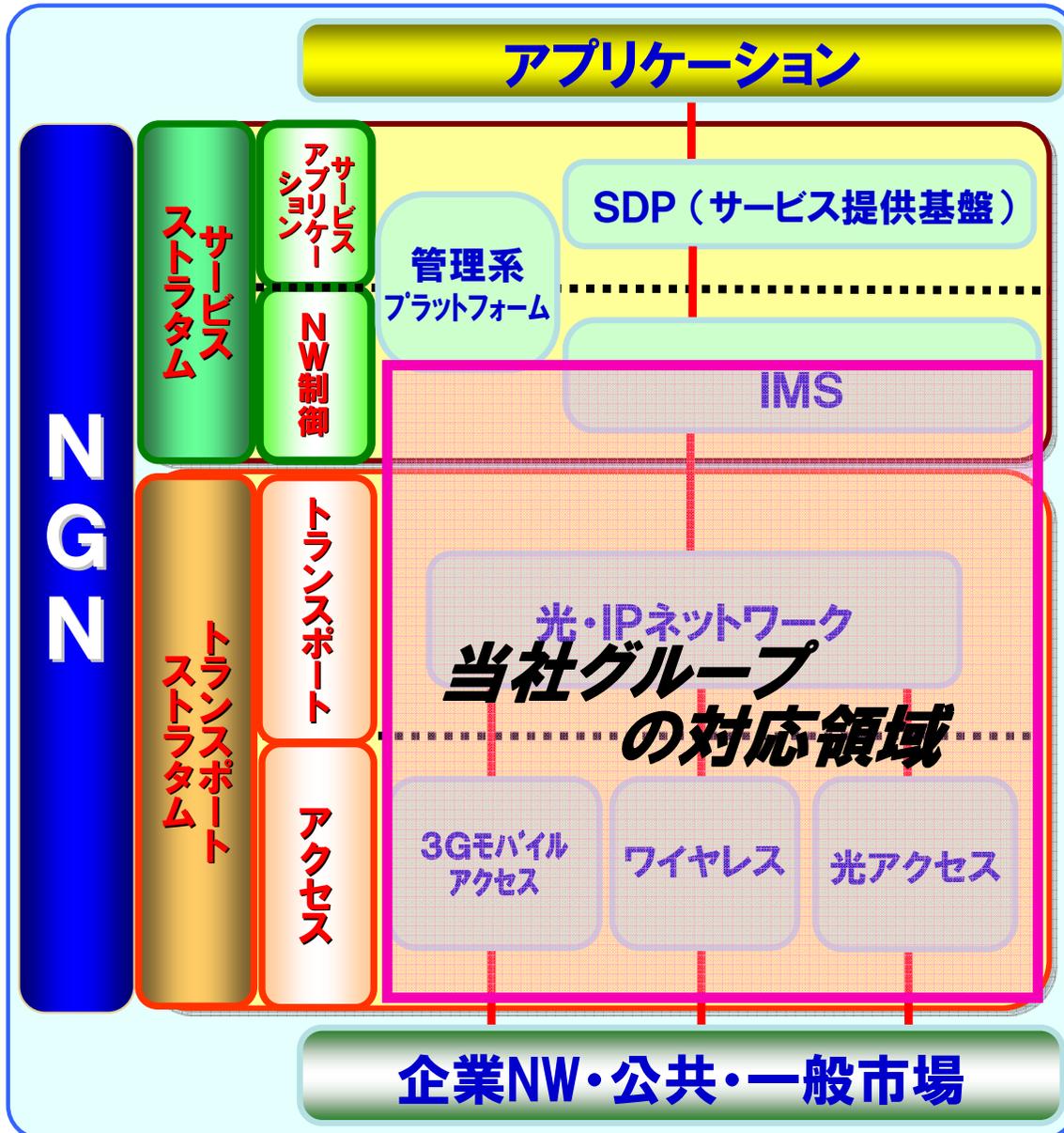
水平統合型ネットワーク



IMS: IP Multimedia Subsystem
Wi-Fi: Wireless Fidelity
WiMAX: Worldwide Interoperability for Microwave Access

② NECの通信キャリア事業における当社+NTWXの位置づけ

◆ NECとの連携により事業拡大を目指す



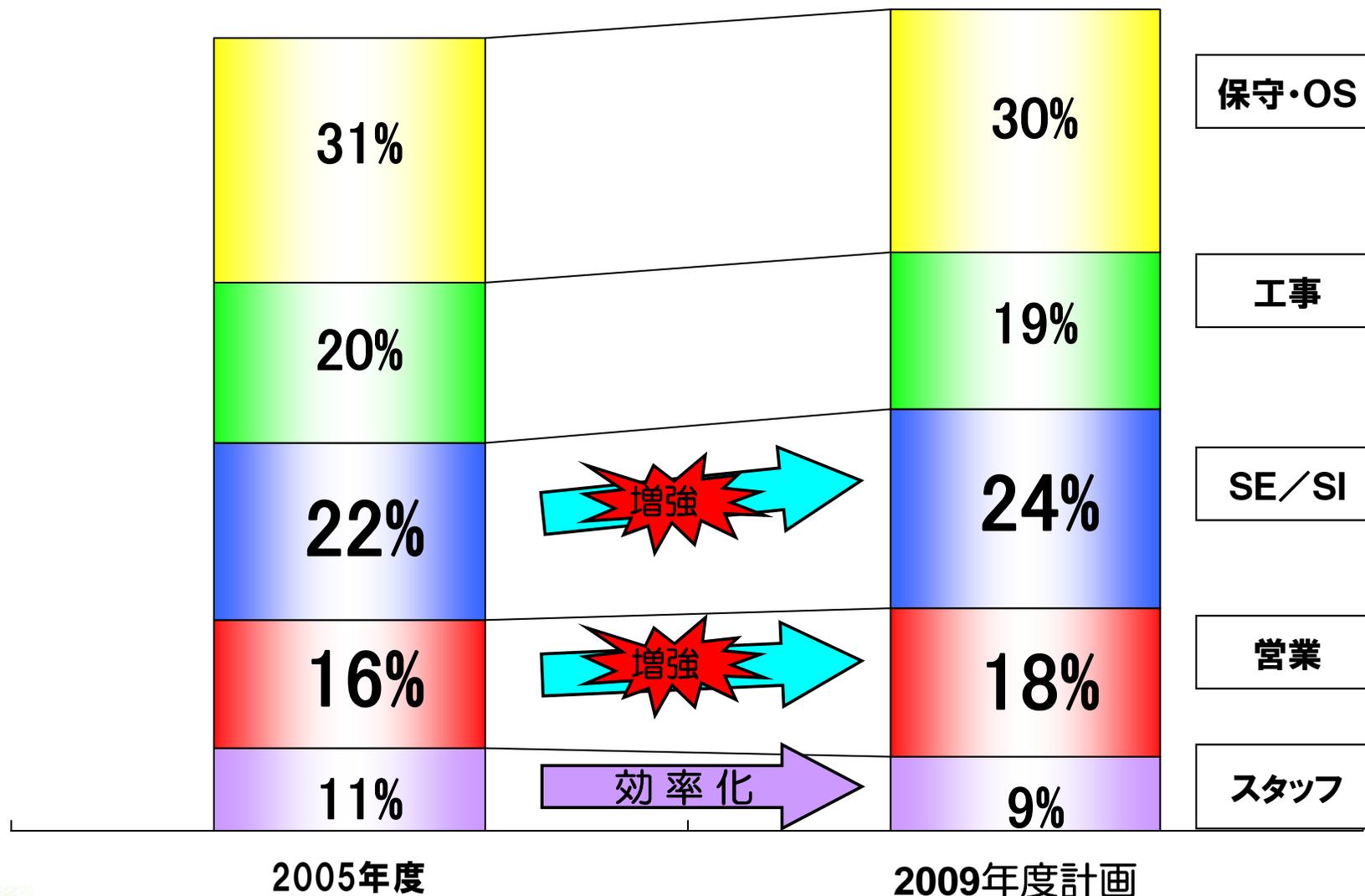
NECの通信キャリア事業における 当社の位置づけ

営業	営業	NECグループ 対応領域	
	システム提案		
製品開発・製造			
N I	システム評価		当社グループ の分担領域
	工事設計		
	システム構築		
	現地調整		
通信工事			
S S	保守		
	ネットワーク監視		

SDP: Service Delivery Platform

〔人材育成計画〕（構成比：国内連結）

企業向けネットワーク事業およびNGN体制強化のため、
SE/SI・営業要員増強



3 経営改革活動の実行

① NTWXとの経営統合の推進

→ 来年度の統合に向けた経営効率化およびシナジーの推進

② 全社改革の推進(ビジネスプロセス改革)

ネットズエスアイ
トライアングルイノベーション

コーポレートマネジメント改革
〔コーポレートガバナンス強化
効率化推進〕

営業力改革

〔営業活動の効率化
リソースの有効活用〕

コスト改革

〔AC-I活動の推進
(All Cost & Management Innovation)〕

① AC-I活動の加速

All Cost & Management - Innovation
活動を目指して!

AC-I活動 STEP計画

✓ Step1
【2004】

原価低減活動

✓ Step2
【2005】

+ タイムマネジメントの改善 + 費用構造の検証と改善

→ 総合コスト改革活動へ

業務体質の改善

□ Step3
【2006~2007】

+ 業務スタイル改革 + 実戦人材育成

→ 総合コスト+業革活動
=AC-I活動へ

実行力の強化と定着

□ Step4
【2008~2009】

施策の浸透度を測りながら、新たな活動を目指して!

◎PDCAサイクルを確実にまわしながら新たな企業革新活動へ展開

[AC-I活動の重点課題]

重点課題

具体的なアクション

■ 受注の拡大

■ 受注/PJコンカレント活動の活性化

■ 収益の改善

■ 調達力の強化

■ 競争購買の原則義務化

■ プロジェクト
マネジメントの強化

■ 大型PJ対応

■ 全国水平展開強化

■ 業務スタイル改善と
実戦人材の育成

■ タイムマネジメント
・時間の有効活用
・プロセス改革 他

■ 基本行動の実践

■ 保守作業報告の効率化(モバイル活用)

〔通信工事業における品質向上および技術者育成への取り組み〕

各種国家資格取得など品質向上および技術者育成に向けた取り組みを、協力会社も含めて常に実施しております。

目的

工事品質
の向上

施工技術者
の育成

施工監理技術力
の強化

例えば、移動体基地局建設工事関連では移動体訓練センターで技術者育成に取り組んでおります。



NEC ネットエスアイ
移動体基地局訓練センター（伊勢原市）

主な訓練内容

1. 土木工事(鉄塔基礎部配筋工事)
2. 鉄塔建柱工事(ボルトの締付け)
3. 電源工事(バッテリー接続工事)
4. 空中線系工事(アンテナ取付工事)

NEC

NEC ネットワークエスアイ株式会社

NEC Networks & System Integration Corporation

www.nesic.co.jp

本資料についてのご注意

本資料（「2006年度（第75期）中間決算説明会」）に記載されている将来の業績等に関する見通しは、将来の予測であり、確定的な事実に基づかないためにリスクや不確定要因を含んでおります。

実際の業績は、様々な要因の変化により記載の見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おき願います。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、当社グループの事業を取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供するシステムやサービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、市場対応能力などです。

なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定するものではありません。